



الجمهورية العربية السورية

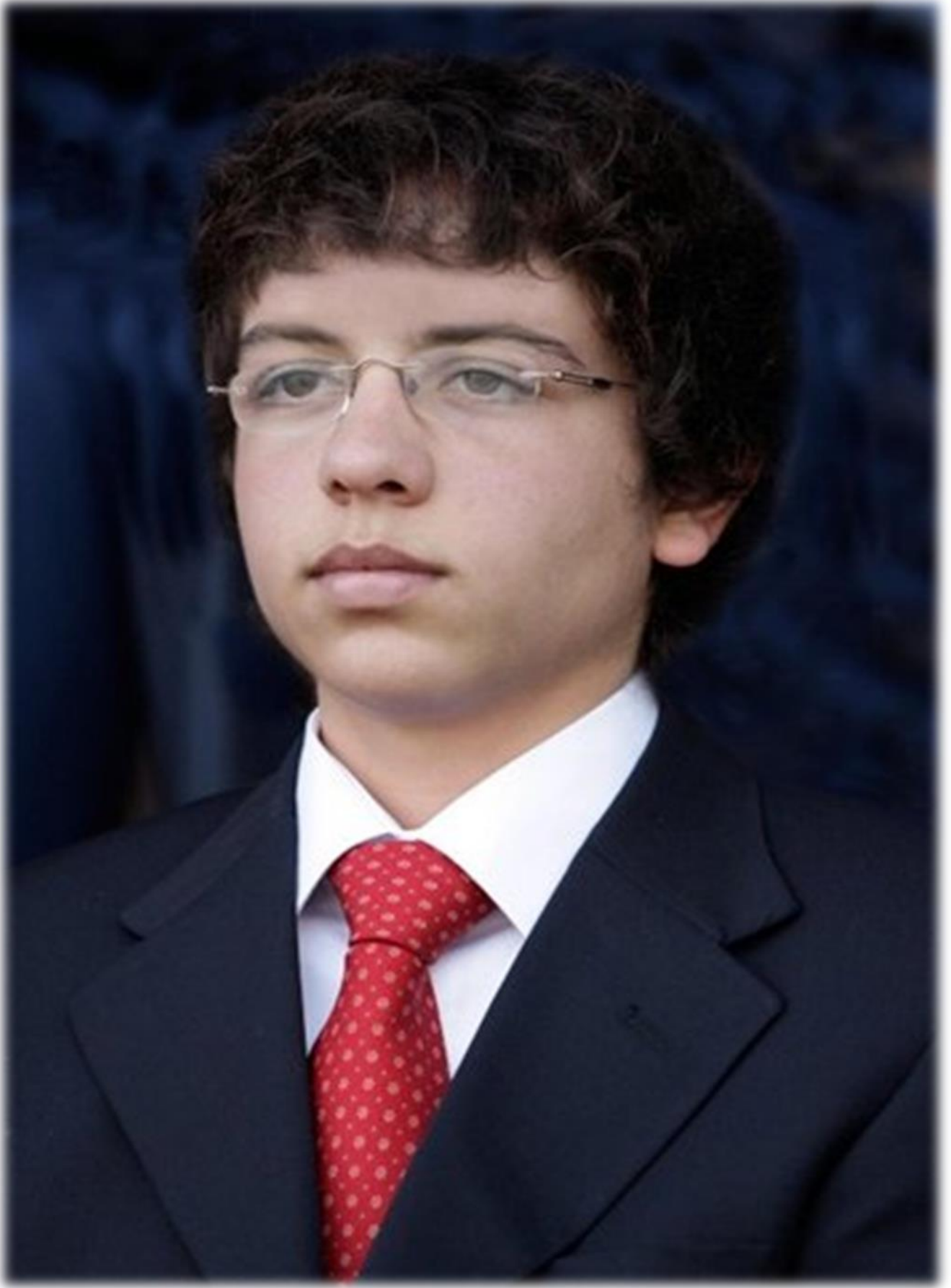
وزارة المالية دائرة الموازنة العامة

التقرير السنوي الخامس ٢٠٠٩





صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي الامير حسين بن عبدالله الثاني
ولي العهد

المحتويات

الصفحة	العنوان
5	- الإفتتاحية
6	- تعريفات
7	- الرؤيا والرسالة والأهداف الاستراتيجية
8	- نشأة دائرة الموازنة العامة وتطورها
9	- مهام وواجبات الدائرة
11	- أبرز التطورات الإقتصادية الكلية في عام ٢٠٠٩
14	- مراحل دورة الموازنة العامة في الأردن
20	- تبويب الموازنة العامة في عام ٢٠٠٩
28	- الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة
	- إنجازات دائرة الموازنة العامة
35	أولاً: إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية
35	ثانياً: إعداد نظام التشكيلات
35	ثالثاً: إعداد تقرير حول مستوى الإنجاز للمشاريع الرأسمالية
35	رابعاً: أهم الإنجازات والتطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في إدارة الموازنة
37	خامساً: الاجابة على توصيات اللجنة المالية والاقتصادية في مجلسي الاعيان والنواب
37	سادساً: اعداد التقرير السنوي
37	سابعاً: تحديث ادلة الموازنة
38	ثامناً: تحديث الخطة الاستراتيجية
38	تاسعاً: تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة
38	عاشراً: الحوسبة
39	حادي عشر: الدورات التدريبية
40	- التطلعات المستقبلية
٦٢-٤١	- الملحق الإحصائي



الإفتتاحية

يسرني أن أقدم التقرير السنوي الخامس لدائرة الموازنة العامة الذي يتضمن نتائج أعمالها خلال العام السابق 2009 والذي شهد العديد من الإنجازات والتطورات في مجال إدارة الموازنة العامة حيث تم التركيز على تطبيق أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في هذا المضمار.

ويأتي تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج في صدارة الإنجازات والتطورات التي شهدتها دائرة الموازنة، حيث شرعت الدائرة بتطبيق هذا المفهوم في عام ٢٠٠٨ ليصبح الأردن أول بلد يطبق هذا المفهوم على مستوى المنطقة. كما قامت دائرة الموازنة العامة بتطبيق العديد من مفاهيم الإصلاح المالي، ولعل من أبرزها تطبيق إطار الموازنة متوسط المدى وخارطة الحسابات الجديدة.

إن ما تم إنجازه في هذا المجال يعد نقلة نوعية في إعداد الموازنة العامة وتنفيذها والرقابة عليها وهذا يستدعي العمل دائماً على الإرتقاء بتطبيقها من خلال بناء القدرات المؤسسية في الدائرة وكذلك لدى كافة الوزارات والدوائر الحكومية.

ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أتقدم بعميق شكري وتقديري لجميع الزميلات والزملاء العاملين في دائرة الموازنة العامة على مثابرتهم وتفانيهم في عملهم وعلى جهودهم الحثيثة والتميزة المبذولة التي لولاها لما كنا قادرين على تحقيق هذه الإنجازات، وأدعو المولى عز وجل أن يعيننا جميعاً على مواصلة المسيرة في تحمل المسؤولية للمضي قدماً في خدمة أردننا الحبيب تحت راية مليكنا المفدى جلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله وأدامه ذخراً وسنداً لوطننا الغالي.

والله ولي التوفيق

د. اسماعيل زغلول

مدير عام دائرة الموازنة العامة

تعريفات :

الدائرة الحكومية: أي وزارة أو دائرة أو سلطة أو هيئة عامة تدخل موازنتها ضمن الموازنة العامة للدولة .

الوحدة الحكومية: أي هيئة أو مؤسسة رسمية عامة أو سلطة أو منشأة عامة مستقلة ماليا و/أو إداريا تدخل موازنتها ضمن موازنات الوحدات الحكومية .

الموازنة العامة : خطة الحكومة لسنة مالية مقبلة لتحقيق الأهداف الوطنية المنشودة ضمن إطار مالي متوسط المدى .

السنة المالية : السنة التي تبدأ في الأول من شهر كانون الثاني وتنتهي في الحادي والثلاثين من شهر كانون الأول من السنة ذاتها .

الإيرادات العامة: جميع الضرائب والرسوم والعوائد والأرباح والفوائد والمنح وأي أموال أخرى ترد للخزينة العامة .

النفقات العامة : المبالغ المخصصة للدوائر الحكومية (السقوف) لتمويل جميع بنود نفقاتها الجارية والرأسمالية حسب قانون الموازنة العامة السنوي.

النتائج المنتظرة: المنافع المتوقع تحقيقها من النفقات العامة .

الإطار المالي متوسط المدى : الخطة المالية للحكومة وسياستها خلال المدى المتوسط المستندة إلى توقعات الاقتصاد الوطني والمبينة على عدد من المرتكزات والفرضيات وتوقعات المؤشرات الاقتصادية الرئيسية .

إطار الإنفاق متوسط المدى : خطة الحكومة التفصيلية للنفقات العامة المتوقعة للدوائر الحكومية خلال المدى المتوسط .

تشكيلات الوظائف: الجداول التي تتضمن عدد الوظائف ومسمياتها ودرجاتها و/أو رواتبها للدوائر والوحدات الحكومية وفقا لأحكام التشريعات النافذة .

الرؤيا :

موازنة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة.

الرسالة :

تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تساعد الوزارات والدوائر الحكومية على تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية التي تتوافق وإحتياجات المواطنين ورغبات المستثمرين.

الأهداف الإستراتيجية :

مؤشر قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي
١ . نسبة عجز الموازنة قبل المساعدات الى الناتج المحلي الاجمالي .	١ . المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.
١ . نسبة تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وخارطة الحسابات . ٢ . إعداد موازنة ضمن الإطار المالي متوسط المدى .	٢ . مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في ادارة الموازنة.
١ . نسبة رضا المتعاملين مع الدائرة .	٣ . تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة

نشأة دائرة الموازنة العامة وتطورها :

كانت مسؤولية إعداد الموازنة العامة في الأردن قبل صدور قانون تنظيم الميزانية العامة رقم (٣٩) لسنة ١٩٦٢ وتعديلاته واحدة من مهام وزارة المالية من خلال قسم الميزانية العامة الذي كان يرتبط مباشرة بوكيل وزارة المالية، وفي عام ١٩٦٠ تم تشكيل لجنة ملكية للنظر في القوانين والأنظمة المالية المعمول بها وخاصة ما يتعلق منها بالموازنة العامة والحسابات المتعلقة بها، وقد درست اللجنة منهجية إعداد الموازنة العامة وطرق تصنيفها ، وحددت ابرز عناصر الضعف فيها.

وفي عام ١٩٦٢ تم تشكيل لجنة مالية خاصة قامت بوضع مشروع قانون الميزانية العامة رقم (٣٩) لسنة ١٩٦٢ والذي أصبح نافذ المفعول كقانون اعتباراً من ١٦/١٠/١٩٦٢، وبموجب هذا القانون تم إنشاء دائرة الموازنة العامة يديرها مدير عام يرتبط بوزير المالية.

واعتباراً من السنة المالية ١٩٦٣/١٩٦٤، بدأت دائرة الموازنة العامة في إعداد قانون الموازنة العامة للدولة، وقد استمرت الدائرة منذ ذلك الوقت بإدخال التحسينات على أسلوب إعداد الموازنة العامة ، وتصنيف النفقات والإيرادات مواكبة بذلك أحدث الأدلة والتصنيفات الدولية بما يتلاءم والأوضاع والسياسات الاقتصادية والاجتماعية في الأردن .

بتاريخ ٢٥/١١/٢٠٠٨ تم إقرار قانون تنظيم الموازنة العامة رقم ٥٨ لسنة ٢٠٠٨ بدلاً من القانون القديم رقم ٣٩ لسنة ١٩٦٢ .

واعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨ فقد شرعت الدائرة بتطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج لتصبح المملكة أول دولة تطبق هذا المفهوم على مستوى المنطقة . كما قامت الدائرة بتطبيق العديد من مفاهيم الإصلاح المالي مثل تطبيق إطار الإنفاق متوسط المدى و خارطة الحسابات الجديدة وذلك للارتقاء بعملية اعداد الموازنة العامة وتنفيذها والرقابة عليها وصولاً إلى عملية التوزيع الأمثل للموارد المالية المتاحة وتحسين كفاءة الإنفاق العام و تعظيم مردوده وبالتالي ترسيخ اركان الإصلاح المالي بما يضمن تعزيز الاستقرار المالي والنقدي في المملكة. كما تساهم الدائرة في تنفيذ مشروع نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) والذي يعد من المشاريع الريادية على مستوى المنطقة لتوفير البيانات المالية الدقيقة الشاملة والموثوقة وتبادلها بشفافية ويسر مما يساعد في تفعيل ادوات الرقابة المالية ودعم عملية اتخاذ القرارات اللازمة في الوقت المناسب.

مهام وواجبات الدائرة :

حدد قانون تنظيم الموازنة العامة رقم (٥٨) لسنة ٢٠٠٨ مهام وصلاحيات الدائرة والتي اشتملت على ما يلي:-

- ١- إعداد الموازنة العامة للدولة .
- ٢- إعداد موازنات الوحدات الحكومية .
- ٣- إعداد نظام وجدول تشكيلات الوظائف للدوائر والوحدات الحكومية بالتنسيق مع الجهات الرسمية ذات العلاقة وفق القوانين والانظمة النافذة.
- ٤- رصد المخصصات المالية لتنفيذ السياسة العامة للدولة وفقاً للأولويات وبما يحقق توزيع منافع التنمية ومكاسبها على جميع محافظات المملكة .
- ٥- إعداد بيان مفصل بالعمليات الضرورية لإقرار الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية . على ان يحدد لكل من هذه العمليات وقت معين تتم فيه بحيث تنجز الموافقة النهائية على الموازنة العامة وموازنة الوحدات الحكومية قبل اليوم الاول من شهر كانون الثاني من كل سنة .
- ٦- متابعة تقييم أداء البرامج والمشاريع والأنشطة للدوائر والوحدات الحكومية والتأكد من تحقيقها للنتائج المنتظرة بكفاءة وفاعلية لبلوغ أهدافها .
- ٧- إبداء الرأي في مشاريع التشريعات والقرارات والتعليمات التي لها انعكاسات مالية خلال مراحل إقرارها .
- ٨- تقديم المشورة للدوائر والوحدات الحكومية في الأمور المالية وأي أمور أخرى ذات علاقة بمهام الدائرة .
- ٩- تقديم التوصيات في البيانات المالية الختامية المتعلقة بكافة الوحدات الحكومية لمجلس الوزراء قبل المصادقة عليها .

وللدائرة في سبيل انجاز مهامها القيام بما يلي :

- ١- تنقيح طلبات التخصيصات المالية التي تتقدم بها كافة الدوائر والوحدات الحكومية بالتخفيض أو الزيادة أو الجمع أو المقابلة أو المراجعة بهدف التثبيت من مطابقة طلبات التخصيصات للسياسة العامة للدولة .
- ٢- طلب المعلومات والبيانات اللازمة من كافة الدوائر والوحدات الحكومية فيما يتعلق بالأهداف والبرامج والمشاريع والأنشطة وتمويلها .
- ٣- حذف الازدواجات غير الضرورية في البرامج والتمويل بين الدوائر والوحدات الحكومية .
- ٤- تدقيق كافة البرامج والمشاريع والأنشطة التي تطلب مخصصات بغية التأكد من أولوياتها وجدواها وعلاقتها بعضها ببعض .
- ٥- الاطلاع على كافة الوثائق والمراسلات والقيود لأي دائرة أو وحدة حكومية.
- ٦- الرقابة على تنفيذ الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية وإصدار تقارير دورية تتعلق بالمتابعة والتحليل والتقييم .
- ٧- الاطلاع على موازنات الجامعات الحكومية والبلديات وأي منشآت حكومية أخرى وإبداء الرأي بشأنها .

أبرز التطورات الإقتصادية الكلية في عام ٢٠٠٩

اتسم اداء الاقتصاد الوطني في عام ٢٠٠٩ بالتباطؤ الملحوظ قياساً بمستواه في عام ٢٠٠٨ متأثراً بتداعيات الازمة المالية والاقتصادية العالمية على الطلب المحلي، سواء الاستهلاكي او الاستثماري، الى جانب التراجع في الطلب الخارجي على الصادرات الاردنية جراء تراجع او تباطؤ النشاط الاقتصادي لدى اهم شركاء الاردن في مجال التجارة. فوفقاً لبيانات الحسابات القومية الصادرة عن دائرة الإحصاءات العامة، فقد تباطأ الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة لينمو بنسبة (٢.٣%) مقابل (٧.٦%) في عام ٢٠٠٨. ونظراً لنمو مخفض الناتج المحلي الإجمالي بنسبة (٨.١%) مقابل نموه بنسبة ملموسة بلغت (١٨.٨%) في عام ٢٠٠٨ فقد تباطأ الناتج المحلي الإجمالي بالاسعار الجارية لينمو بنسبة (١٠.٦%) مقارنة بنمو ملموس بلغت نسبته (٢٧.٩%) في عام ٢٠٠٨.

ومن الجدير ذكره أن معدل النمو الحقيقي المسجل في عام ٢٠٠٩ قد جاء مدفوعاً بنمو قطاع "النقل والاتصالات" الذي ساهم بمقدار نقطة مئوية واحدة وقطاع "منتجو الخدمات الحكومية" الذي ساهم بمقدار (٠.٩) نقطة مئوية وقطاعي الانشاءات والزراعة اللذين ساهم كل منهما بمقدار (٠.٦) نقطة مئوية، وبذلك تكون هذه القطاعات الاربعة مجتمعة قد ساهمت بما نسبته (٣.١) نقطة مئوية أو ما نسبته (١٣٣.٠%) من معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الثابتة المسجل في عام ٢٠٠٩. وفي المقابل ساهم بند صافي الضرائب على المنتجات وقطاع التعدين بانكماش الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الثابتة بمقدار (١.١) نقطة مئوية او ما نسبته (٤٧.٢%) من معدل النمو الحقيقي المسجل خلال عام ٢٠٠٩.

وفي ضوء معدل النمو السكاني البالغ (٢.٢%) في عام ٢٠٠٩، فقد ارتفع متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية في عام ٢٠٠٩ بنسبة (٨.٢%) ليصل إلى (٢٩٧٩) ديناراً، أو ما يعادل (٤٢٠٢) دولاراً، مقارنة مع نموه بنسبة ملموسة بلغت (٢٥.١%) في عام ٢٠٠٨. أما بالأسعار الثابتة، فقد ارتفع هذا المؤشر بنسبة (٠.١%) في عام ٢٠٠٩ مقارنة مع ما نسبته (٥.٣%) في عام ٢٠٠٨. إلى جانب ذلك، فقد بلغ معدل البطالة في عام ٢٠٠٩ (١٢.٩%) مقابل (١٢.٧%) في عام ٢٠٠٨.

وفيما يتعلق بالمستوى العام للأسعار في عام ٢٠٠٩ فقد تراجع مقارنة بمستواه في عام ٢٠٠٨ حيث بلغ معدل التضخم، مقاساً بالتغير النسبي في الرقم القياسي لأسعار المستهلك، ما نسبته (-٠.٧%) مقارنة بما نسبته (١٣.٩%) في عام ٢٠٠٨. ويعود هذا التراجع بصورة رئيسية الى تراجع أسعار المشتقات النفطية والسلع الاساسية في السوق المحلي في عام ٢٠٠٩ مقارنة بمستواها في عام ٢٠٠٨، وذلك نتيجة

انحسار الضغوط التضخمية العالمية بسبب تراجع الطلب العالمي متأثراً بتداعيات الأزمة المالية والاقتصادية العالمية. بينما بلغ معدل التضخم، مقاساً بالتغير النسبي في مخفض الناتج المحلي الإجمالي نحو (٨.١%) في عام ٢٠٠٩ مقابل ما نسبته (١٨.٨%) في عام ٢٠٠٨.

وعلى صعيد المالية العامة، فقد افضت تداعيات الازمة المالية والاقتصادية العالمية على الاقتصاد الاردني الى تخطي عجز الموازنة العامة في عام ٢٠٠٩ الحدود الأمنة المتعارف عليها دولياً، حيث بلغ عجز الموازنة العامة بعد المساعدات ما مقداره (١٥٠٩.٣) مليون دينار، أو ما نسبته (٨.٥%) من الناتج المحلي الإجمالي، مقارنة مع عجز مقداره (٣٣٨.٢) مليون دينار، أو ما نسبته (٢.١%) من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٠٨.

وقد جاء العجز المالي غير المسبوق المتحقق في عام ٢٠٠٩ محصلة لانخفاض الإيرادات العامة بنحو (٥٧٢.٤) مليون دينار أو ما نسبته (١١.٢%) مقارنة مع ارتفاعها بنسبة (٢٨.٣%) في عام ٢٠٠٨، من جهة، وارتفاع اجمالي النفقات بمقدار (٥٩٨.٧) مليون دينار أو ما نسبته (١١.٠%) مقابل (١٨.٤%) في عام ٢٠٠٨. ويعود تراجع الإيرادات العامة الى انخفاض الإيرادات المحلية والمنح الخارجية بما نسبته (٤.٣%) و(٥٣.٦%) على التوالي عن مستوياتها في عام ٢٠٠٨. أما ارتفاع اجمالي النفقات، فقد جاء نتيجة لنمو النفقات الجارية بنسبة (٢.٥%) ونمو النفقات الرأسمالية بنسبة ملموسة وصلت الى (٥٠.٧%) عن مستوياتها في عام ٢٠٠٨.

وفيما يتعلق بالمديونية، فقد ارتفع صافي الدين العام (الداخلي والخارجي) في نهاية عام ٢٠٠٩ بنسبة (١٣.٠%) عن مستواه في نهاية عام ٢٠٠٨، ليصل إلى ما مقداره (٩٦٦٠.٠) مليون دينار، أو ما نسبته (٥٤.٢%) من الناتج المحلي الإجمالي مقابل ما نسبته (٥٣.١%) في عام ٢٠٠٨. وقد جاء ذلك محصلة لارتفاع صافي الدين العام الداخلي (موازنة عامة ومؤسسات مستقلة) بما نسبته (١٧.٩%) في نهاية عام ٢٠٠٩ ليصل إلى (٥٧٩١.٠) مليون دينار، أو ما نسبته (٣٢.٥%) من الناتج المحلي الإجمالي، مقابل ما نسبته (٣٠.٥%) من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٠٨، من جهة، وارتفاع رصيد الدين العام الخارجي (الحكومي والمكفول) بنسبة (٦.٣%) ليبلغ في نهاية عام ٢٠٠٩ نحو (٣٨٦٩.٠) مليون دينار، أو ما نسبته (٢١.٧%) من الناتج المحلي الإجمالي، مقابل ما نسبته (٢٢.٦%) من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٠٨، من جهة أخرى. ويعود ارتفاع صافي الدين العام الداخلي والخارجي إلى تمويل عجز الموازنة غير المسبوق المتحقق في عام ٢٠٠٩.

وفي مجال القطاع النقدي، فقد ارتفعت احتياطات البنك المركزي من العملات الأجنبية في نهاية عام ٢٠٠٩ بنسبة (٤٠.٥%) عن مستواها في عام ٢٠٠٨ لتصل إلى مستوى قياسي بلغ (١٠٨٧٩.٠) مليون دولار، ويكفي هذا المستوى لتغطية مستوردات المملكة بحوالي ثمانية أشهر مقابل حوالي ستة أشهر في عام ٢٠٠٨. ويعود هذا الارتفاع بصورة رئيسية إلى زيادة صافي عمليات شراء البنك المركزي للعملات الأجنبية من البنوك المرخصة. كما ارتفعت السيولة المحلية في نهاية عام ٢٠٠٩ بما نسبته (٩.٣%) عن مستواها المسجل في نهاية عام ٢٠٠٨ لتصل إلى ما مقداره (٢٠٠١٣.٣) مليون دينار. إضافة إلى ذلك، فقد ارتفع الرصيد القائم لإجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة من البنوك في نهاية عام ٢٠٠٩ بنسبة (٢.١%) عن مستواه المسجل في نهاية العام ٢٠٠٨ ليصل إلى ما مقداره (١٣٣١٧.٢) مليون دينار. وكذلك ارتفع إجمالي الودائع لدى البنوك المرخصة في نهاية عام ٢٠٠٩ بنسبة (١٢.١%) عن مستواه المسجل في نهاية عام ٢٠٠٨ ليصل إلى (٢٠٢٩٨.٤) مليون دينار. وتجدر الإشارة في هذا المجال إلى قيام البنك المركزي باتخاذ بعض الإجراءات لمواجهة تداعيات الأزمة المالية العالمية، لعل من أبرزها التزام الحكومة بضمان الودائع المصرفية بالدينار والعملات الأجنبية حتى نهاية عام ٢٠١٠، إضافة إلى قيام البنك المركزي خلال عام ٢٠٠٩ بخفض أسعار الفائدة ثلاث مرات وبواقع ٥٠ نقطة أساس في كل مرة وتخفيض نسبة الاحتياطي النقدي الإلزامي على ودائع البنوك على مرحلتين من ٩.٠% إلى ٧.٠%، إلى جانب استمرار البنك المركزي بالتوقف عن إصدار شهادات الإيداع خلال عام ٢٠٠٩.

أما على صعيد القطاع الخارجي، فقد انخفض عجز الميزان التجاري في عام ٢٠٠٩ بنسبة (١٤.٨%) ليصل إلى ما مقداره (٥٤٧٤.٠) مليون دينار، أو ما نسبته (٣٠.٧%) من الناتج المحلي الإجمالي مقابل ما نسبته (٣٩.٩%) من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٠٨. وقد جاء هذا الانخفاض محصلة لتراجع قيمة المستوردات بما نسبته (١٧.١%) مقابل نموها بنسبة (٢٤.١%) في عام ٢٠٠٨، وانخفاض قيمة الصادرات الوطنية بما نسبته (١٩.٤%) في عام ٢٠٠٩ مقابل نموها بنسبة (٣٩.٢%) في عام ٢٠٠٨، إلى جانب تراجع قيمة السلع المعاد تصديرها بما نسبته (٢١.٣%) مقابل نموها بنسبة (٣٦.٦%) في عام ٢٠٠٨. وفيما يخص أبرز تطورات ميزان المدفوعات، فقد انخفض عجز الحساب الجاري في عام ٢٠٠٩ بنسبة (٤١.٨%) ليلعب ما مقداره (٨٨٩.١) مليون دينار، أو ما نسبته (٥.٠%) من الناتج المحلي الإجمالي، مقابل ما نسبته (٩.٦%) من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٠٨.

مراحل دورة الموازنة العامة في الأردن :

إن أهم ما يميز دورة الموازنة العامة اعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨ هو التحول من نهج الموازنة التقليدية (موازنة البنود) إلى مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وإعتماد الإطار المالي متوسط المدى وإعادة تصنيف قانون الموازنة العامة وإعتماد خارطة حسابات جديدة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، إضافة إلى بدء الحكومة بتبني مشروع نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) والذي سيكون له انعكاسات إيجابية على المراحل الثلاثة لدورة الموازنة وهي :

المرحلة الأولى : إعداد الموازنة

- بلاغ إعداد الموازنة.
- إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية.
- حوار الموازنة.

المرحلة الثانية : إقرار قانون الموازنة

- تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الوزراء لمناقشته وإقراره.
- تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الأمة لمناقشته وإقراره.
- مصادقة جلالة الملك على قانون الموازنة العامة.

المرحلة الثالثة : تنفيذ الموازنة

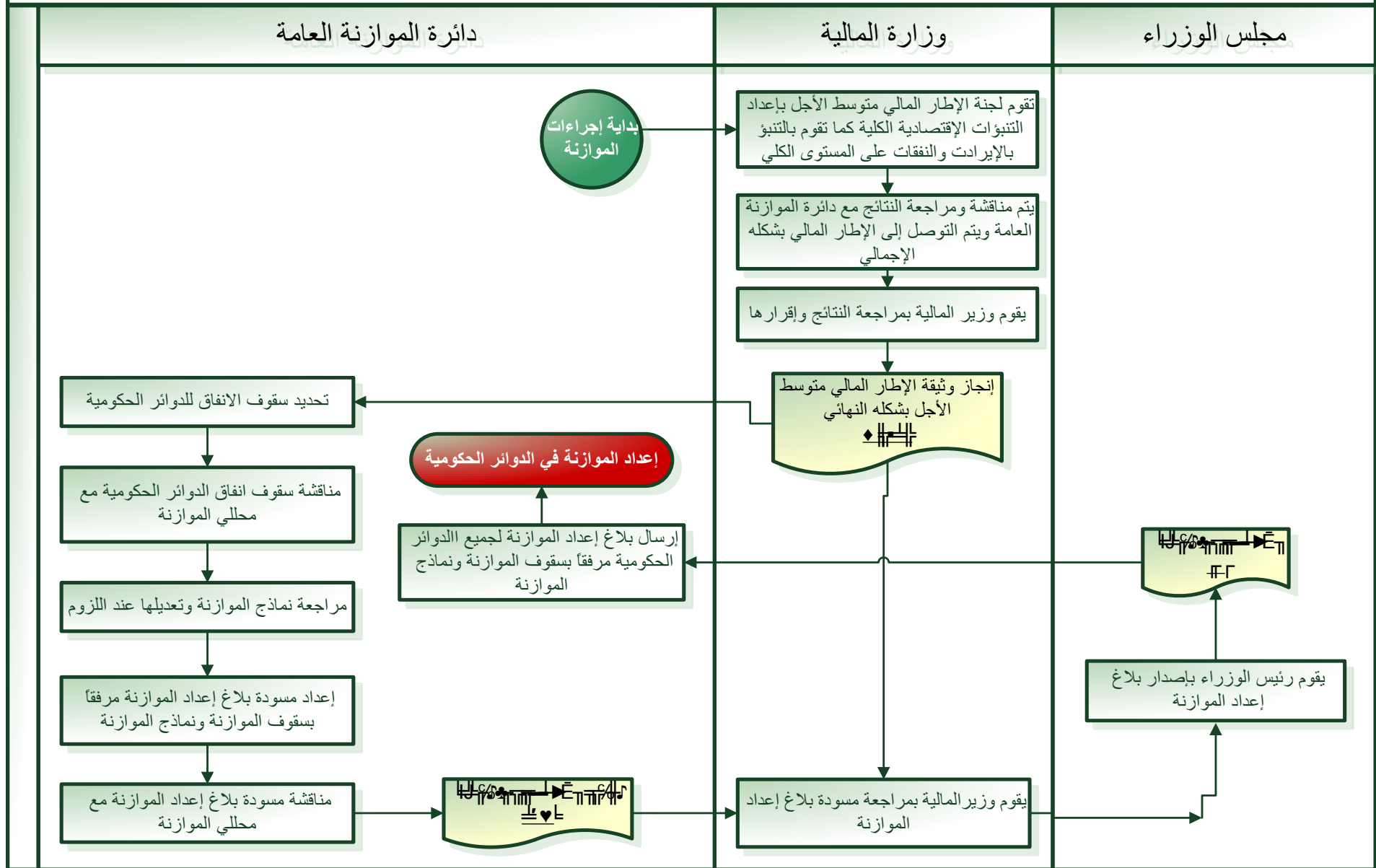
- التفويض
- طلب الحوالة المالية
- الحوالات المالية والسقوف النقدية
- الإنفاق في الدوائر الحكومية
- تقييم ومراقبة الموازنة

وتتوزع مسؤولية الاضطلاع بهذه المراحل بين السلطتين التنفيذية والتشريعية وتحقق دورة الموازنة العامة في ظل إطار دستوري واضح ومحدد.

مخطط اجراءات الموازنة العامة لعام 2009



بلاغ إعداد الموازنة (٢٠٢٣-٢٠٢٤)



إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية (١٠٠)

الدوائر الحكومية

بلاغ الموازنة

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة
بلاغ إعداد الموازنة وتوزيع نماذج
الموازنة على المديریات المعنية

تقوم المديریات بإعداد موازنتها

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة
موازنات مديریاتهم وإعداد الموازنة
المقترحة المجمعّة لدوائرهم

إعداد الموازنة المقترحة المجمعّة لدوائرهم

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة
الموازنة المقترحة المجمعّة لدوائرهم
واعتمادها

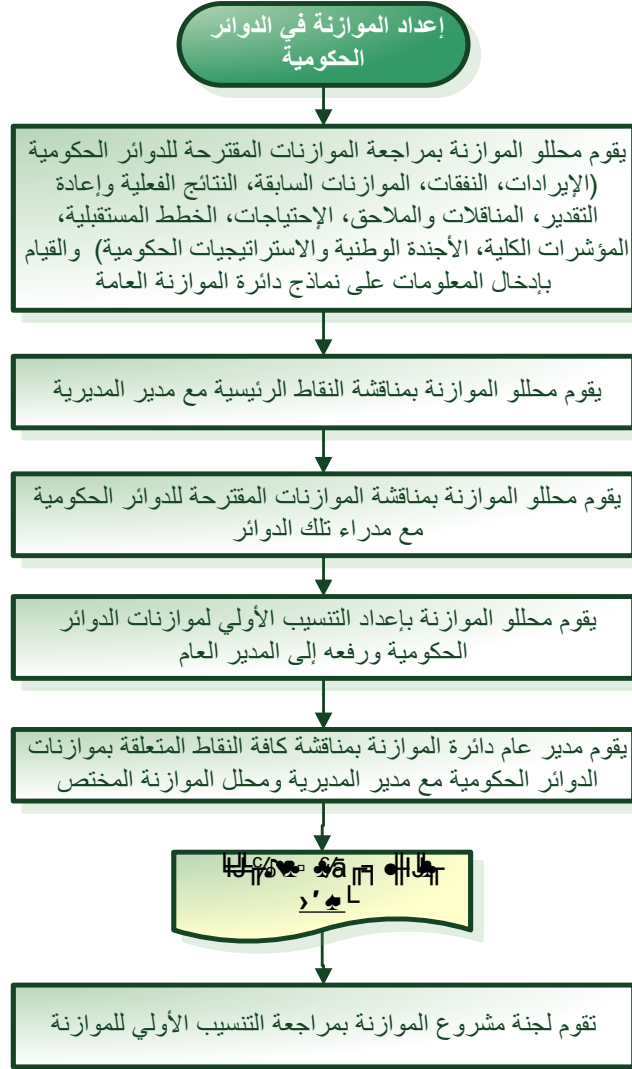
إرسال الموازنة المقترحة المجمعّة للدوائر
الحكومية لدائرة الموازنة العامة

حوار الموازنة

حوار الموازنة (الموازنة العامة)

وزارة المالية

دائرة الموازنة العامة



يقوم محللو الموازنة مع مدير القطاع و/أو المدير العام بمناقشة التنسيب الأولي لموازنة الدوائر الحكومية مع مدراء تلك الدوائر

يقوم محللو الموازنة بالتشاور مع مدير القطاع و/أو المدير العام بتعديل التنسيب الأولي لموازنة الدوائر الحكومية، وإعداد ملخص حوار الموازنة شاملاً التوصيات والمبررات

يقوم محلل الموازنة بتحديث المعلومات على الحاسب الآلي



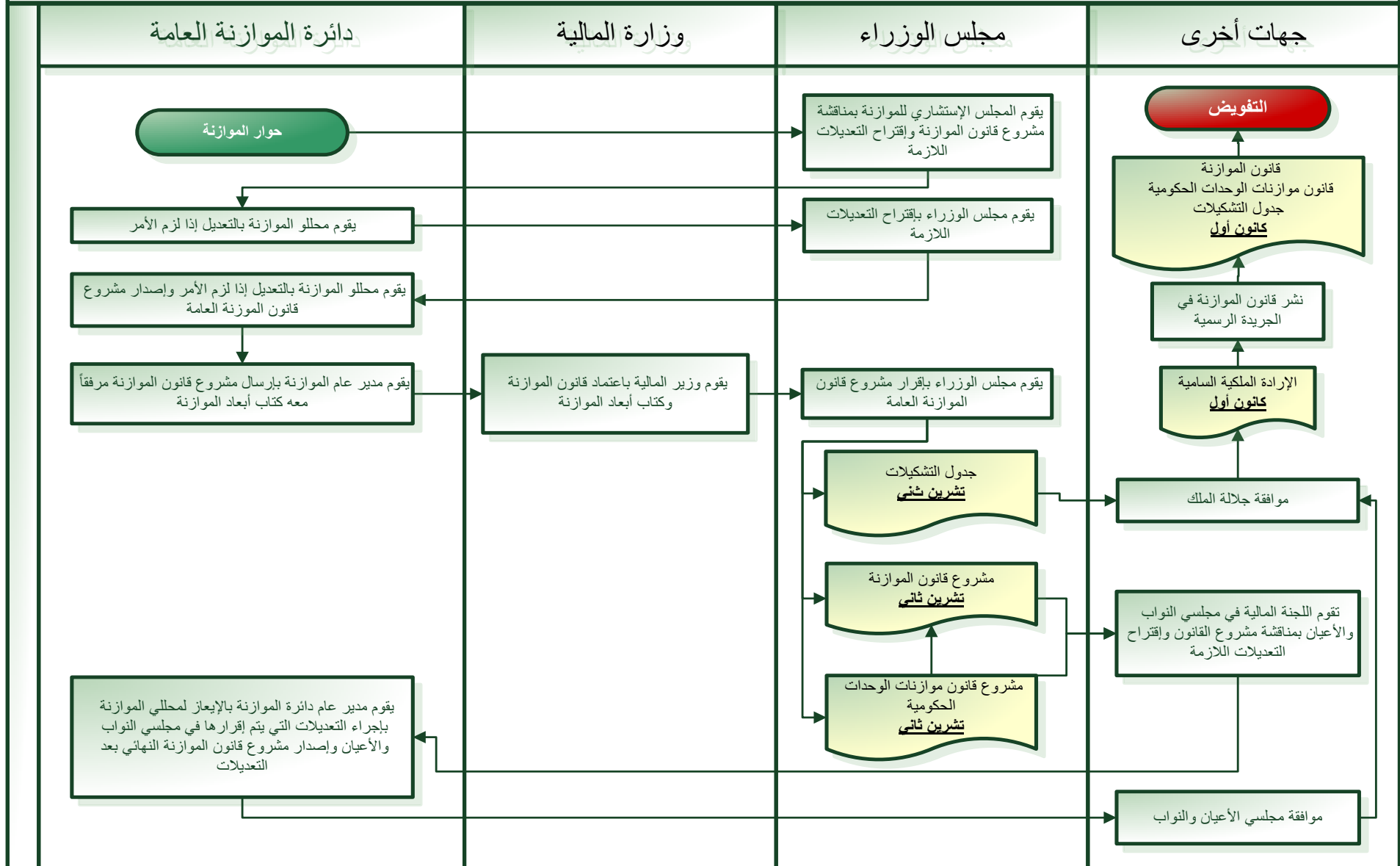
يقوم محلل الموازنة بالتعديل إذا لزم الأمر

يقوم وزير المالية بمناقشة مشروع قانون الموازنة مع مدير عام دائرة الموازنة العامة

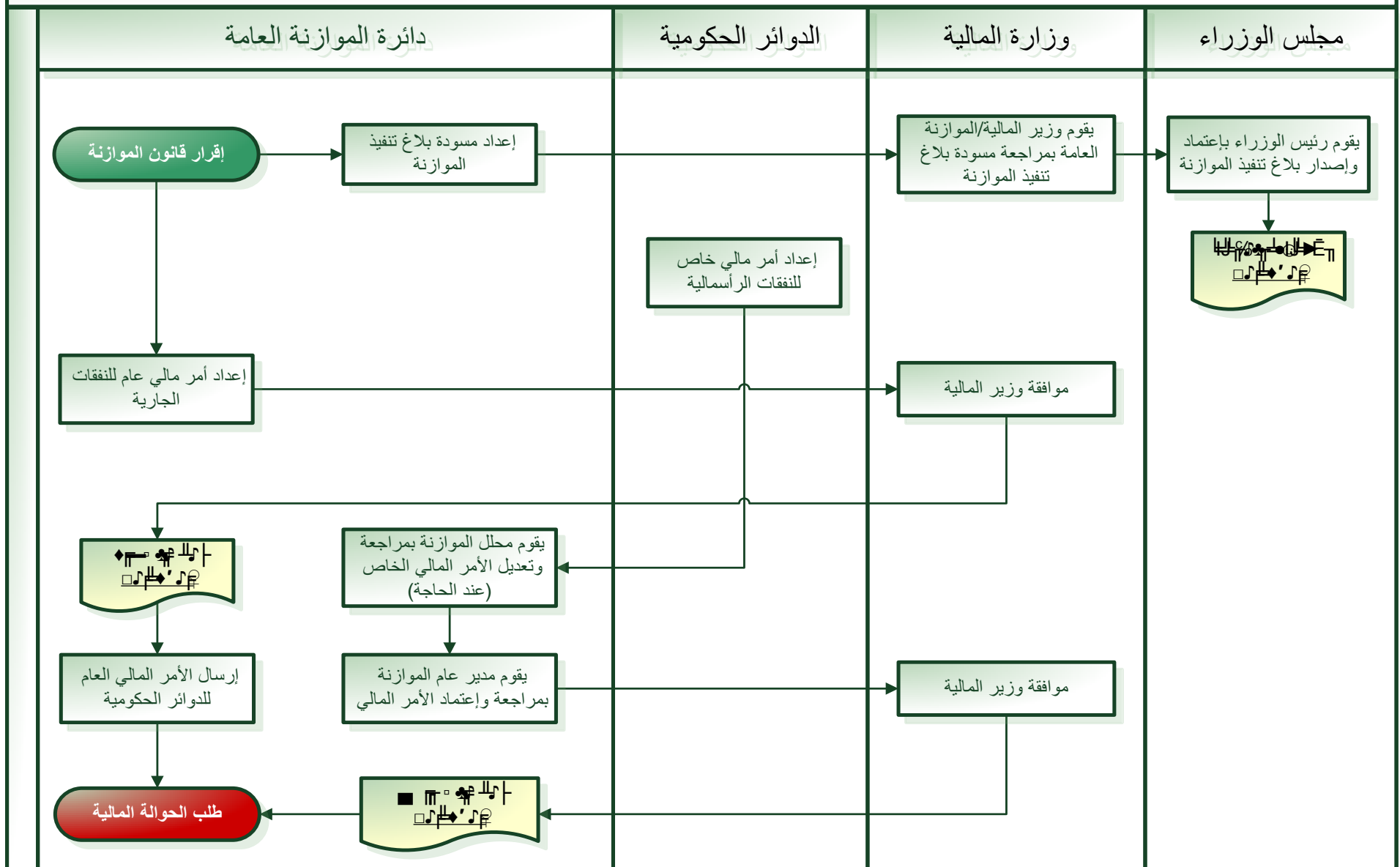
يقوم وزير المالية باعتماد مشروع قانون الموازنة

إقرار قانون الموازنة

إقرار قانون الموازنة (تشرين ثاني - كانون أول)

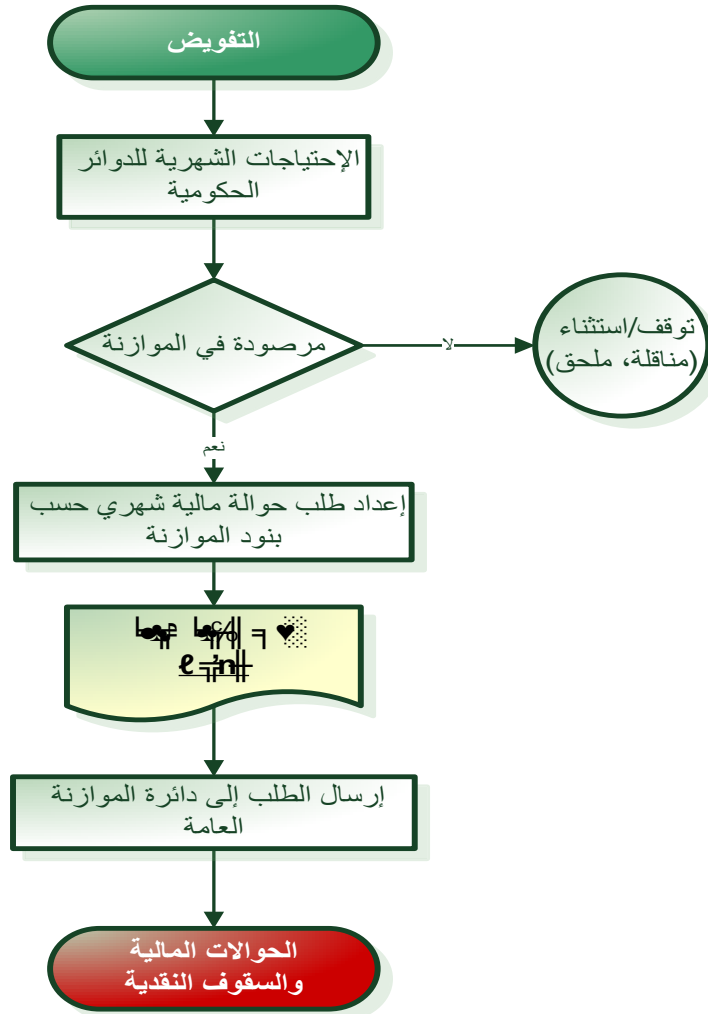


التفويض (م.م.م)

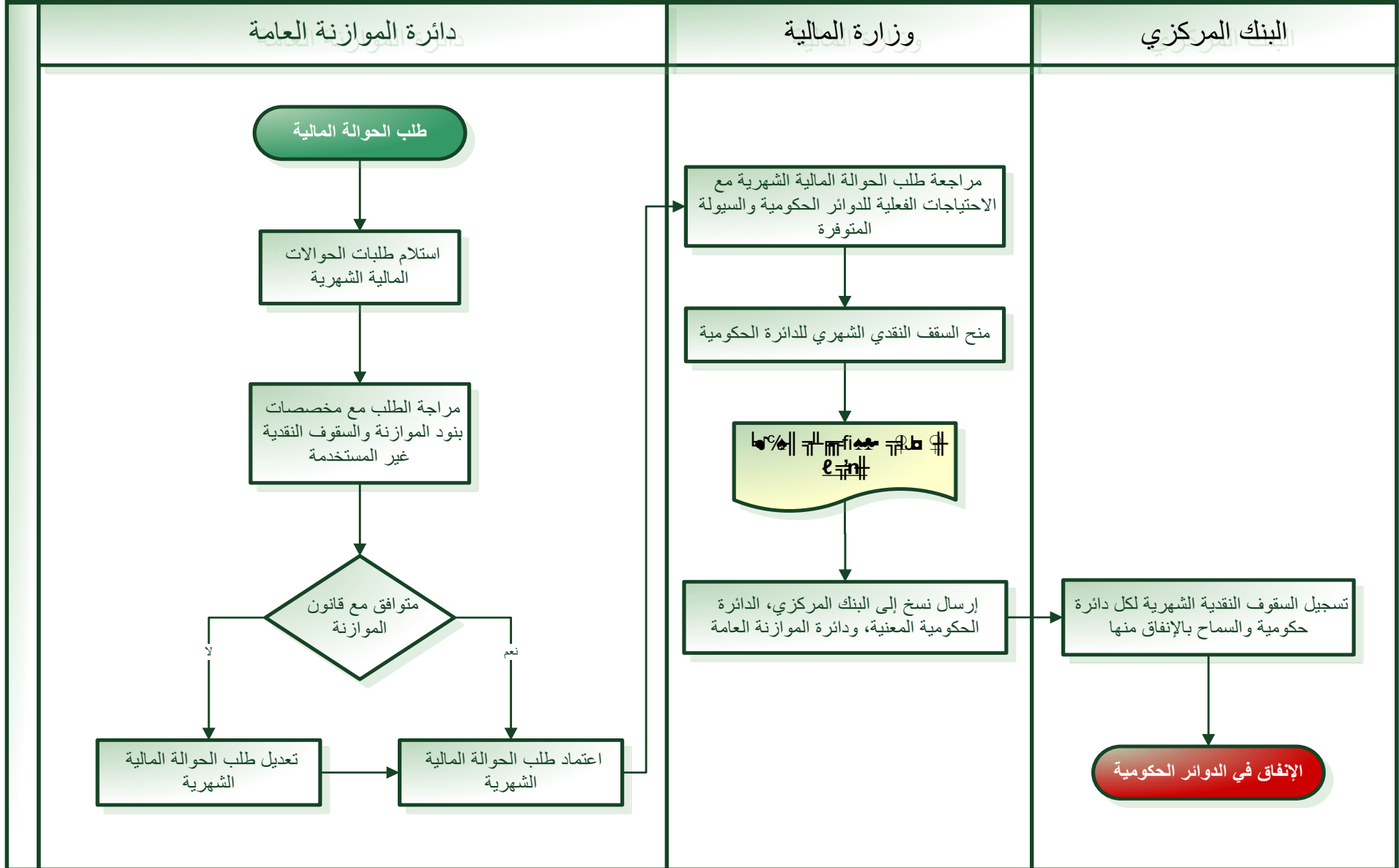


طلب الحوالة المالية (e-تحويل)

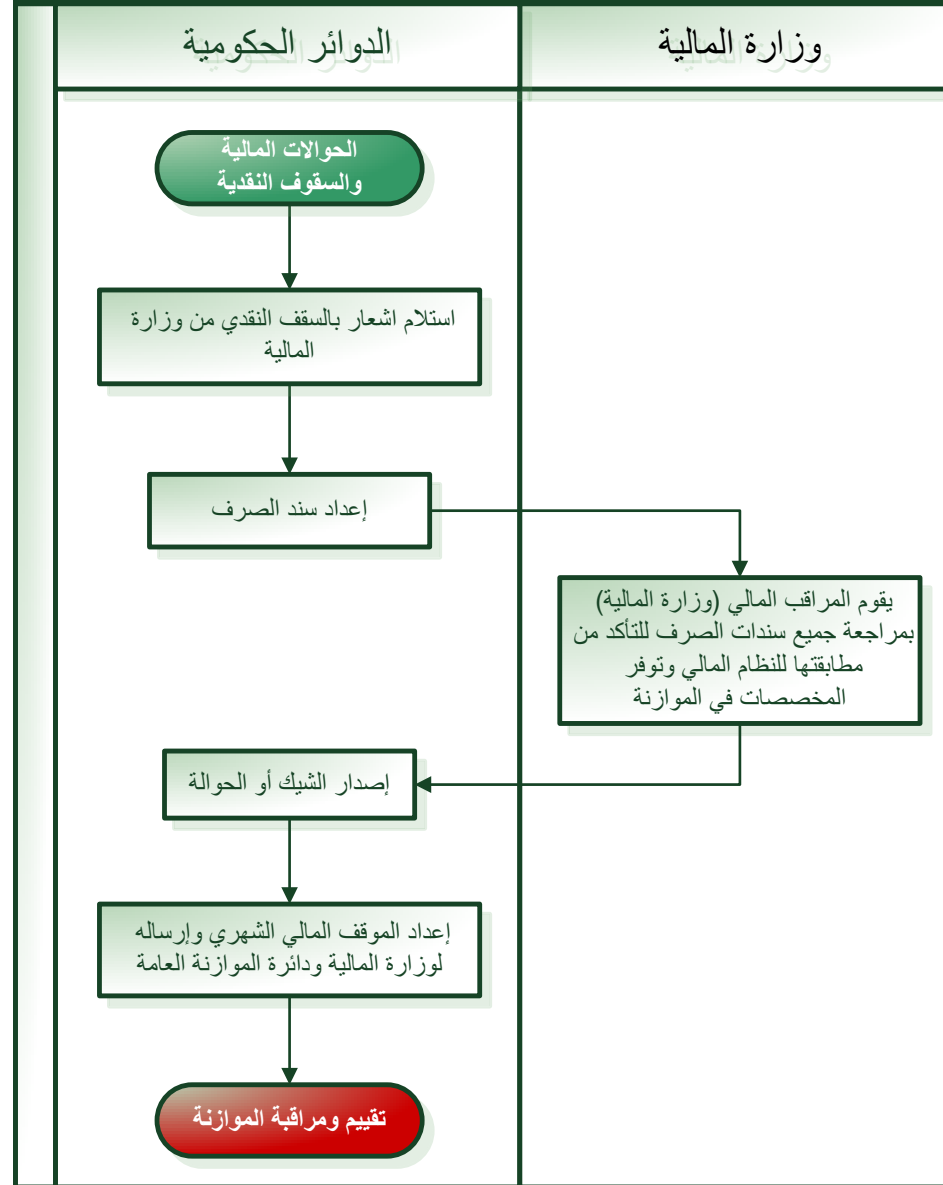
الدوائر الحكومية



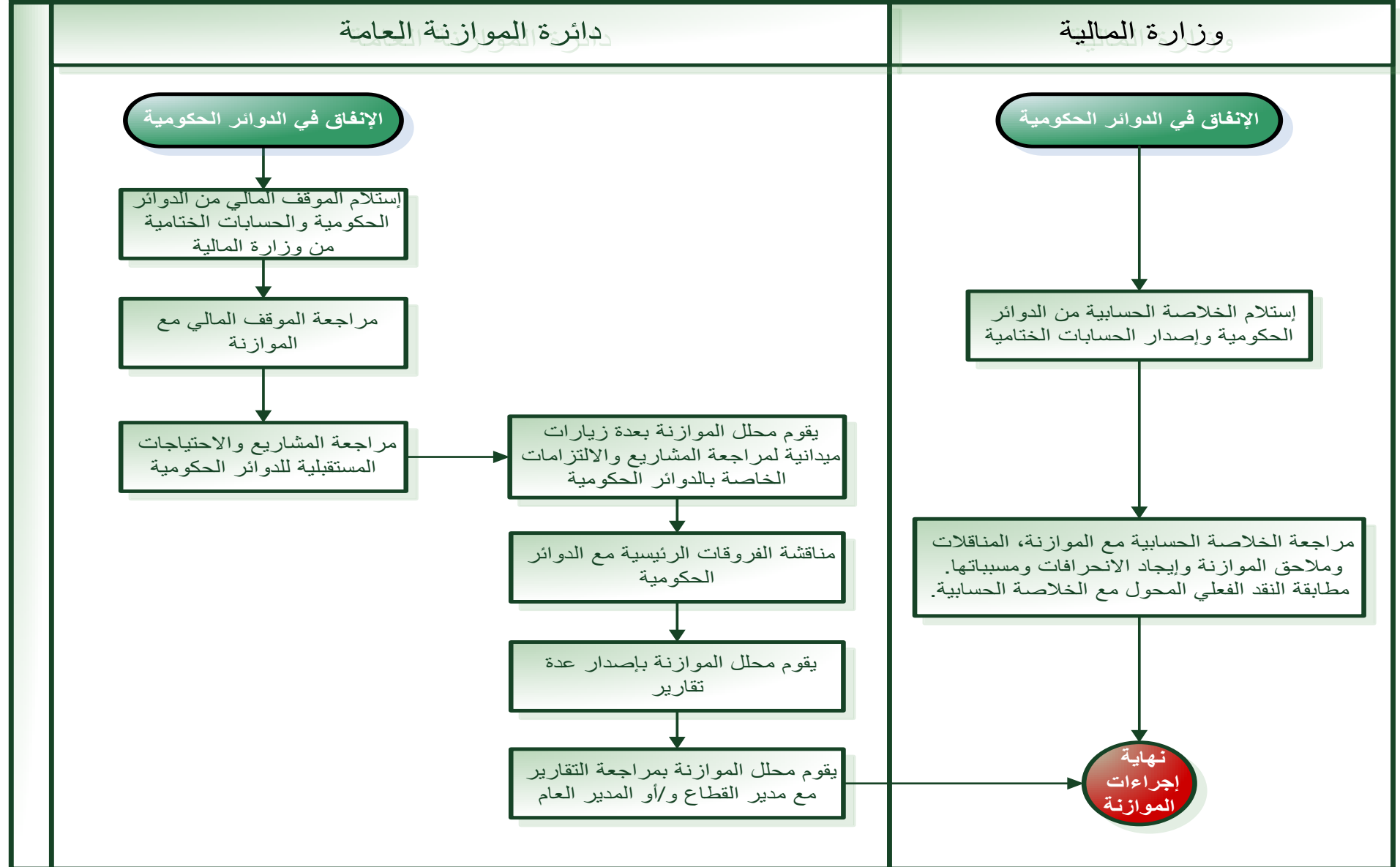
الحوالات المالية والسقوف النقدية (e-تقنية)



الإنفاق في الدوائر الحكومية (م.م.م)



تقييم ومراقبة الموازنة (e-تقييم)



تبويب الموازنة العامة في عام 2009 :

بناءً على خارطة الحسابات الجديدة التي تم إعتماؤها إعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨ فقد تم تصنيف الموازنة العامة لتتضمن ما يلي :

١. التصنيف التمويلي.
٢. التصنيف التنظيمي.
٣. التصنيف الوظيفي.
٤. تصنيف البرامج.
٥. التصنيف الجغرافي.
٦. التصنيف الإقتصادي :
 - أ- الإيرادات.
 - ب- النفقات.

وتبعاً للتصنيف الإقتصادي فقد تم تبويب الموازنة العامة على النحو التالي :

أولاً : الإيرادات العامة :

الإيرادات المحلية

الإيرادات الضريبية :

- الضرائب على الدخل والأرباح
- الضرائب على الملكية
- الضرائب على السلع والخدمات
- الضرائب على التجارة والمعاملات الدولية
- الضرائب الأخرى

الإيرادات غير الضريبية :

- عائدات التقاعد
- إيرادات دخل الملكية
- إيرادات بيع السلع والخدمات
- الغرامات والجزاءات والمصادرات
- الإيرادات المختلفة

المنح الخارجية

ثانياً : النفقات العامة :

تعويزات العاملين :

- الرواتب والاجور والعلاوات
- مساهمات الضمان الاجتماعي

استخدامات السلع والخدمات :

- استخدامات السلع والخدمات

الفوائد :

- الفوائد الخارجية
- الفوائد الداخلية

الإعانات :

- الإعانات لمؤسسات عامة غير مالية
- الإعانات لمؤسسات خاصة غير مالية
- إعانات لدعم السلع

الدعم والمنح :

- الدعم لوحدات حكومية عامة

المنافع الاجتماعية :

- التقاعد والتعويضات
- مساعدات اجتماعية

نفقات اخرى :

- نفقات اخرى متنوعة

اصول غير مالية :

- اصول ثابتة
- مخزونات
- اصول غير منتجة

مخصصات الجهاز العسكري

مخصصات اخرى

ثالثاً : موازنة التمويل :

المصادر :

- مسحوبات القروض الخارجية
- القروض الداخلية

الإستخدامات :

- العجز بعد المنح
- تسديد اقساط القروض الداخلية المستحقة
- تسديد اقساط القروض الخارجية المستحقة
- إطفاءات الدين الداخلي

الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة :

إنطلاقاً من الحرص على إتباع أفضل الوسائل والسبل لتنفيذ المهام والواجبات المنوطة بها وتحقيق الأهداف المتوخاة ، فقد قامت دائرة الموازنة العامة بوضع نظام التنظيم الإداري للدائرة رقم (٥٦) لسنة ٢٠٠٦ والذي يغطي كافة النشاطات التي تقوم بها على نحو يقلل من التداخل في المهام والواجبات والإزدواجية في الأداء .

واستناداً للقرار الإداري رقم د م ع/٤٢/٥/٣٦٢ تاريخ ٢٠٠٨/٣/٣٠ تم تعديل الهيكل التنظيمي للدائرة ليصبح على النحو التالي :

مديريات موازنات القطاعات :

- ١ - مديرية قطاع الإدارة المالية
- ٢ - مديرية قطاع الإدارة العامة
- ٣ - مديرية قطاع الدفاع والأمن والقضاء
- ٤ - مديرية قطاع البنية التحتية والتنمية المحلية
- ٥ - مديرية قطاع الصحة والتنمية الاجتماعية
- ٦ - مديرية قطاع التنمية الزراعية والثروة الطبيعية
- ٧ - مديرية قطاع التعليم وتنمية الموارد البشرية
- ٨ - مديرية قطاع التنمية الصناعية وتعزيز البيئة الاستثمارية
- ٩ - مديرية قطاع الثقافة والإعلام والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

وتتمثل مهام هذه المديريات بما يلي :

- ١ . تنقيح طلبات التخصيصات المالية التي تتقدم بها كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- ٢ . تدقيق كافة البرامج والمشاريع والأنشطة بغية التأكد من أولوياتها وجدواها وعلاقتها ببعضها ببعض.
- ٣ . حذف الإزدواجية غير الضرورية في البرامج ومصادر تمويلها بين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- ٤ . الرقابة على تنفيذ الخطة الإستراتيجية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وإبراز مدى الإنحرافات عن المؤشرات المستهدفة.

٥. رصد المخصصات وفقاً للأولويات وبما يحقق توزيع منافع التنمية ومكاسبها على جميع محافظات المملكة.
٦. إعداد نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بما يخدم تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية.
٧. إبداء الرأي في مشاريع التشريعات والقرارات والتعليمات التي لها انعكاسات مالية خلال مراحل إقرارها.
٨. تطوير شكل الموازنة العامة.
٩. مساعدة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية في إعداد تقارير نموذجية عن موازنتها.
١٠. المساهمة في ورش العمل المتخصصة التي تعقد في الدائرة لموظفي الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

مديرية متابعة موازنات المحافظات :

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. تحديث قاعدة بيانات ومعلومات شاملة عن كافة محافظات المملكة تساعد في التخصيص الأكفأ للموارد المالية المتاحة.
٢. متابعة مطالبات المحافظات في إقامة المشاريع التنموية أثناء الزيارات الملكية السامية للمحافظات.
٣. حصر المشاريع المتعثرة والوقوف على أسباب التعثر.
٤. العمل على تهيئة كافة المتطلبات المتعلقة بدائرة الموازنة العامة لتطبيق مشروع نهج اللامركزية في المحافظات.
٥. إعداد تقارير نصف سنوية حول مستوى الإنفاق وتقديم سير العمل في المشاريع الرأسمالية في محافظات المملكة.
٦. تقديم كل أشكال العون والمساعدة الفنية من جانب دائرة الموازنة العامة للمحافظات من خلال عقد ورش العمل المتخصصة في إعداد الموازنات حسب المفاهيم المعاصرة.

مديرية الدراسات والمعلومات :

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. متابعة تطور المؤشرات الإقتصادية الكلية.
٢. إعداد تقرير يتضمن ردود الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية على توصيات اللجنة المالية والإقتصادية في كل من مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية.
٣. إعداد تقرير ربعي عن أداء الموازنة العامة.
٤. بناء قاعدة بيانات تاريخية عن الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية وتشكيلات الوظائف.
٥. متابعة التشريعات التي تصدر خلال العام والتي لها أثراً مالياً أو إقتصادياً.
٦. المشاركة في إعداد بلاغ الموازنة العامة.
٧. المشاركة في إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ونظام تشكيلات الوظائف.
٨. إصدار تقارير دورية عن مستوى الإنفاق وتقدم سير العمل للمشاريع الرأسمالية المتعلقة بالوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
٩. المشاركة في المباحثات مع البعثات والجهات الدولية المختلفة حول القضايا المتعلقة بالموازنة العامة والإدارة المالية.
١٠. المساهمة في إستكمال تطبيق تصنيف البرامج حسب الأنشطة للموازنة العامة والوحدات الحكومية.
١١. تنظيم أعمال المكتبة وحوسبتها وفق أحدث الأساليب.
١٢. تحديث أدلة الموازنة سنوياً (دليل الإيرادات، دليل النفقات، دليل دورة الموازنة، دليل محلل الموازنة).
١٣. إعداد التقرير السنوي للدائرة.
١٤. المشاركة في عقد ورش العمل لمختلف الجهات الحكومية حول أعمال ومهام دائرة الموازنة العامة.
١٥. ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ومحتوى الموقع الإلكتروني.

مديرية الحاسوب والمعرفة :

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. تطوير وتحديث برمجيات وقواعد بيانات متكاملة تخدم عملية تقييم أداء الوزارات والدوائر الحكومية وفقاً لمؤشرات قياس الأداء المستخدمة.
٢. إعداد وتهيئة متطلبات التوسع في تطبيق جميع مكونات خارطة الحسابات من برمجيات وأجهزة حاسوب وشبكات.
٣. بناء القدرات اللازمة لكوادر المديرية بما يتلاءم وإستخدامات البرمجيات المطلوبة لتطبيق نظام GFMIS
٤. بناء القدرات اللازمة لكوادر الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بما يتلاءم ومتطلبات تطبيق نظام GFMIS.
٥. تفعيل الموقع الإلكتروني الداخلي في الدائرة (Intranet)
٦. بناء نظام حماية أمن لكافة أعمال وبيانات الدائرة المحوسبة
٧. إنشاء موقع إلكتروني جديد للدائرة ومتابعة تحديثه
٨. إعداد خارطة للمعارف الصريحة وتوثيق المعارف الضمنية وإنشاء قواعد بيانات خاصة بها.
٩. متابعة تنفيذ إستراتيجية المعرفة في الدائرة.

مديرية الشؤون الإدارية والمالية :

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. إعداد خطة متكاملة للموارد المالية والبشرية في الدائرة ومتابعة تحديثها سنوياً وفقاً للمستجدات والإحتياجات.
٢. متابعة تدريب الموظفين حسب متطلبات الوصف الوظيفي وبما يحقق تأهيلهم وتطويرهم.
٣. تطبيق أنظمة محوسبة ومتطورة لكافة الأعمال الإدارية والمالية في الدائرة.
٤. التحسين المستمر في الخدمات المقدمة للموظفين والمتعاملين مع الدائرة.

وحدة التطوير والتدريب :

وتتمثل مهام هذه الوحدة بما يلي :

١. إعداد خطة تدريبية شاملة متوسطة المدى للموارد البشرية تستهدف جميع المستويات الوظيفية الأساسية والمساندة.
٢. إتخاذ الخطوات الإستعدادية اللازمة لعقد ورش العمل والبرامج التدريبية الداخلية والخارجية ومتابعة تنفيذها والإشراف عليها.
٣. تقديم المقترحات حول تطوير آلية العمل وتسهيل إنسيابه بما يتوافق والمفاهيم الإدارية المعاصرة في الدائرة.
٤. متابعة حديثة لمتطلبات تنفيذ معايير جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز.

وحدة الرقابة الداخلية :

وتتمثل مهام هذه الوحدة بما يلي :

١. إعداد دليل القواعد وإجراءات الرقابة الداخلية والوثائق المتصلة بها وتحديثه سنوياً بما ينسجم والأنظمة النافذة.
٢. الرقابة على تنفيذ الخطة الإستراتيجية للدائرة.
٣. القيام بجميع مهام الرقابة بكفاءة وفاعلية.
٤. الرقابة على تطبيق معايير جائزة الملك عبد الله الثاني المعظم لتميز الأداء الحكومي والشفافية.

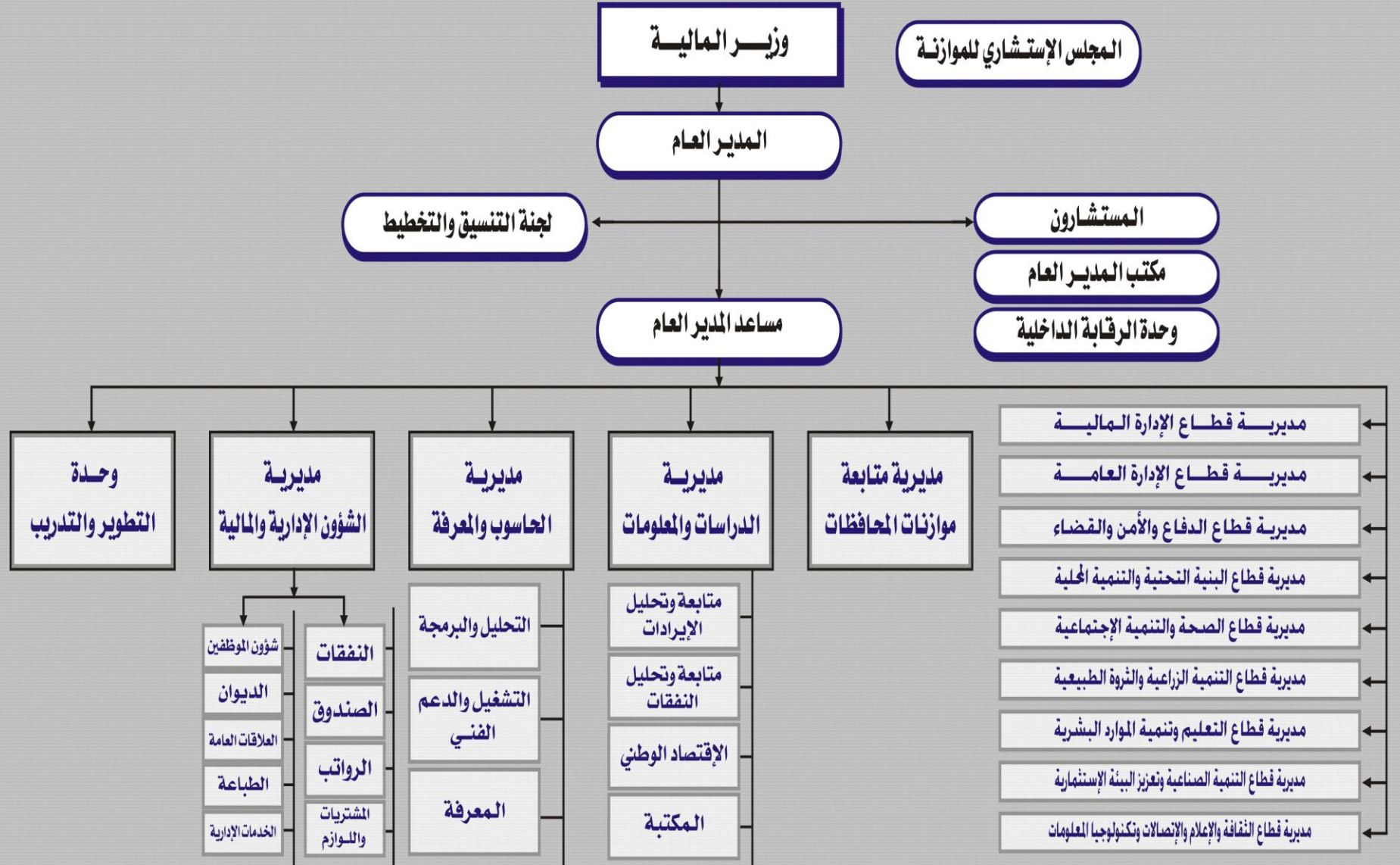
الكادر الوظيفي :

بدأت دائرة الموازنة العامة بكادر وظيفي بلغ (١٦) موظفا عام ١٩٦٣، ليصل عدد الموظفين الذين على رأس عملهم في عام 2009 إلى (127) موظفاً موزعين حسب مؤهلاتهم العلمية المبينة في الجدول التالي :

العدد	المؤهل
٧	دكتوراه
15	ماجستير
57	بكالوريوس
9	دبلوم
14	ثانوية عامة
25	دون الثانوية
١٢٧	المجموع

وبلغ عدد الموظفين المجازين والمعارين والمكلفين وفي البعثات 15 موظفاً.

الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة



إنجازات دائرة الموازنة العامة لعام ٢٠٠٩

أولاً: إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية

- الانتهاء من إعداد قانون موازنات الوحدات الحكومية رقم (7) لسنة 2009، وتم إقراره بشكله النهائي بتاريخ 2009/2/8.
- إعداد قانون مؤقت رقم (٣٠) لسنة ٢٠٠٩ (قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2010) وتم إقراره بتاريخ 2009/12/8.
- إعداد قانون ملحق بقانون الموازنة العامة رقم (27) لسنة 2009، والذي تم إقراره بتاريخ 2009/12/22.
- ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية لعام ٢٠٠٩ إلى اللغة الإنجليزية ونشره على الموقع الإلكتروني للدائرة

ثانياً: إعداد نظام التشكيلات :

تقوم الدائرة سنوياً بإعداد نظام التشكيلات للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية حيث تم الانتهاء من إعداد نظام التشكيلات رقم (135) لعام 2009 وإقراره بتاريخ 2009/11/24، وقد تم حوسبة نظام التشكيلات ليتلاءم مع تطبيق خارطة الحسابات الجديدة فيما يتعلق بالفصول والبرامج إضافة إلى دمج الفئات والمجموعات وإعادة ترميز الوظائف حسب وصف وتصنيف الوظائف الجديد.

ثالثاً: إعداد تقرير حول مستوى الإنجاز للمشاريع الرأسمالية :

قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد تقارير دورية حول مستوى الإنفاق والإنجاز في المشاريع الرأسمالية في قانون الموازنة العامة للسنة المالية ٢٠٠٩ موزعة حسب المحافظات والجهة المنفذة والقطاعات الاقتصادية.

رابعاً: أهم الإنجازات والتطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في إدارة الموازنة :

أ. تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وفي هذا المجال تم إجراء ما يلي :

(١) تطوير قانون الموازنة العامة السنوي من حيث الشكل والمضمون ليتوافق مع المراحل المتقدمة من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج بحيث تم إعداد قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2010 وفقاً لهذا المفهوم . وقد اشتمل القانون على بيانات مفصلة عن برامج الوزارات وجداول إحصائية عن النوع الاجتماعي فيها ورسوماً بيانية توضيحية اضفت بعداً تحليلياً على أنشطة الوزارات والدوائر الحكومية المختلفة .

(٢) تطوير نماذج حديثة تتوافق مع مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وإعداد الشكل الجديد للموازنة وتوزيعه على كافة الوزارات والدوائر الحكومية عند إعداد مشاريع موازنتها حيث تضمنت هذه النماذج ما يلي :

- معلومات وبيانات عن النشأة والرؤيا والرسالة والأهداف الإستراتيجية والمهام التي تضطلع بها والبرامج والأنشطة والمشاريع التي تقوم بها وكلفها والكوادر البشرية العاملة فيها حسب الجنس موزعة على هذه البرامج وكذلك تحديد الأهداف الوطنية التي تساهم في تحقيقها واهم القضايا والتحديات التي تواجهها .
- بيان أهداف كل برنامج من البرامج التي تتولاها وكلفته والخدمات التي يقدمها وتحديد المديریات والوحدات الإدارية المسؤولة عن تنفيذ البرنامج وعدد الكوادر البشرية العاملة في كل برنامج موزعة حسب الجنس.
- تحديد مؤشرات قياس أداء على مستوى الأهداف الإستراتيجية والبرامج المرتبطة بهذه الأهداف للسنوات 2010-2012 بالإضافة إلى سنة الأساس (المقارنة) وعلى أن تتضمن تقييما ذاتيا لمؤشرات الأداء لسنة 2009 وبيان مدى الانحراف عن المؤشرات المستهدفة .

(٣) قام فريق متخصص من دائرة الموازنة العامة بمراجعة كافة البيانات التي وضعتها الوزارات والدوائر الحكومية وفقا للنماذج الحديثة.

(٤) قامت دائرة الموازنة العامة بتقديم المساعدة والمشورة للوزارات والدوائر الحكومية عند الطلب وذلك في مرحلة إعداد مشروع الموازنة وفق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وتطبيق النماذج الحديثة .

(٥) الإطلاع على تجارب الدول الرائدة في مجال الموازنة الموجهة بالنتائج حيث تم زيارة كل من ألمانيا وسويسرا للاستفادة من تجربتهما في هذا المجال.

(٦) السير في المرحلة الثانية من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج على موازنات الوحدات الحكومية حيث تم تشكيل فريق عمل متخصص في هذا المجال من دائرة الموازنة العامة ، وقد تم انجاز مشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية لعام 2009 وفقا لمفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج .

(٧) تشكيل فريق عمل بدعم من الوكالة الألمانية للإنماء (GTZ) للعمل على مراجعة تصنيف قانون الموازنة العامة من جميع جوانبه والتهيئة لتصنيف برامج النفقات الجارية على مستوى الأنشطة خلال العامين 2010-2011.

(٨) قامت مديرية متابعة موازنات المحافظات بإعداد تقرير نصف سنوي عن المحافظات يتضمن الأبعاد الاقتصادية والتنموية والاجتماعية والبنى التحتية،

إضافة إلى الواقع السكاني والديموغرافي لكل محافظة من محافظات المملكة، كما يتضمن التقرير مؤشرات الإنجاز وتقدم سير العمل لأهم المشاريع الرأسمالية في جميع القطاعات، إضافة إلى رصد المطالب والاحتياجات لكل محافظة من محافظات المملكة.

- ب. تشكيل فريق عمل بالتعاون مع الوكالة الألمانية للإنماء (GTZ) لإعداد قاعدة بيانات شاملة عن الموظفين في الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية حيث تم تطوير نموذج لهذه الغاية واعتماده و تعميمه على كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية لتعبئته حسب الأصول.
- ج. ترسيخ وتطوير نهج إعداد الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية ضمن الإطار متوسط المدى وربط عملية التخطيط الاستراتيجي مع التخطيط المالي متوسط المدى.
- د. موافقة دولة رئيس الوزراء على الجدول الزمني لإعداد بيان مفصل بالعمليات الضرورية لإقرار الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية.
- هـ. المساهمة في بناء نظام إدارة المعلومات المالية (GFMIS) وتسهيل كافة إجراءات عملية الفحص للمسارات المتعلقة بالموازنة .

خامساً: الإجابة على توصيات اللجنة المالية والاقتصادية في مجلسي الأعيان والنواب:

في إطار متابعة الحكومة لتوصيات مجلسي الأعيان والنواب قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد مصفوفة خاصة للإجابة على توصيات اللجنة المالية والاقتصادية في مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع موازنة ٢٠٠٩ ومشروع موازنة الوحدات الحكومية تم فيها تحديد التوصية وموضوعها والجهة المعنية بالرد والإجراءات التي تم اتخاذها من قبل الجهات المعنية.

سادساً: إعداد التقرير السنوي :

قامت دائرة الموازنة العامة في بداية عام ٢٠٠٩ بإعداد التقرير السنوي لعام ٢٠٠٨ وقد تضمن هذا التقرير أهم إنجازات الدائرة والتطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة وتطور الموازنة خلال الأعوام (١٩٩٩-٢٠٠٨) والتوزيع الجغرافي للنفقات الرأسمالية و خلاصة التصنيف الوظيفي للنفقات الجارية المقدره حسب الأقسام الوظيفية للسنة المالية ٢٠٠٨، بالإضافة إلى التطلعات المستقبلية لدائرة الموازنة العامة ومخطط دورة الموازنة العامة.

سابعاً: تحديث أدلة الموازنة :

ضمن إطار توجه الدائرة نحو تعميق نهج الموازنة الموجهة بالنتائج (ROB) وإعادة تصنيف الموازنة العامة طبقاً لخارطة الحسابات الجديدة (COA) فقد تم البدء بتحديث عدد من الأدلة حيث تم الإنتهاء من إعداد دليل الإيرادات لعام ٢٠٠٨ وتم إصداره بشكله النهائي في بداية العام ٢٠٠٩.

ثامناً: تحديث الخطة الاستراتيجية :

قامت دائرة الموازنة العامة بتحديث الخطة الاستراتيجية للدائرة للسنوات (٢٠٠٩-٢٠١٣) وذلك في ضوء تطبيق المفاهيم الحديثة في إدارة الموازنة.

تاسعاً: تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة من خلال :

(أ) رفع كفاءة الموارد البشرية حيث تم في هذا المجال إشراك موظفي الدائرة في العديد من البرامج التدريبية وورش العمل الخارجية والداخلية وعقد برنامج تدريبي متخصص داخل الدائرة لتحسين مهارات الموظفين الأساسية في اللغة الانجليزية وذلك بالتعاون مع الوكالة الأمريكية للإنماء (USAID).

(ب) تحسين بيئة العمل الداخلية وذلك من خلال:

- انجاز مشروع الأرشفة الالكترونية في الدائرة
- انجاز مشروع البطاقة الالكترونية للموظفين
- إعادة تأهيل مبنى الدائرة
- عمل نظام شؤون موظفين جديد وإدخال كافة المعلومات المطلوبة عليه.

عاشراً: الحوسبة :

تمشياً مع عزم الحكومة على تعميق عملية التطوير والإصلاح في الإدارة المالية فقد استمرت مديرية الحاسوب في دائرة الموازنة العامة بتهيئة البنية التحتية اللازمة لتعميق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وبناء خارطة الحسابات الجديدة ، حيث قامت المديرية ببناء نظام جديد يتوافق مع التوجه الجديد للموازنة. وقد تم بناء هذا النظام ليكون أكثر مرونة وأكثر دقة في حفظ البيانات وإجراء التحليلات المالية اللازمة . كما قامت مديرية الحاسوب بتطبيق برامج جديدة لحماية الخوادم الرئيسية وأجهزة الحواسيب المتصلة بها إضافة إلى ربط أجهزة الحاسوب على الخادم (Domain Servers) بدلاً من (Workgroup) مما ساهم بشكل كبير في زيادة الأمن والحماية لشبكة الدائرة.

حادي عشر : الدورات التدريبية :

قامت دائرة الموازنة العامة بإيفاد موظفيها في دورات تدريبية داخلية وخارجية خلال العام ٢٠٠٩ وذلك لتنمية مهاراتهم الوظيفية وتعزيز قدراتهم على القيام بالمهام والواجبات الموكولة إليهم على أكمل وجه والجدول التالي يبين اهم الدورات المنعقدة :

الرقم	عنوان الدورة	مكان الانعقاد	الفترة
١	التخطيط الاستراتيجي وبناء المؤشرات	بيروت	2009/4/3-3/28
2	التحليل المالي لمؤسسات القطاع العام	بيروت	2009/4/11-5
3	تقييم الاداء المؤسسي والخطط الاستراتيجية	إسطنبول	2009/4/18-12
4	أنظمة المتابعة والتقييم	إسطنبول	2009/4/25-19
5	التقارير باستخدام برمجيات كرسنال	دمشق	2009/4/25-18
6	التحليل المالي لمؤسسات القطاع العام	إسطنبول	2009/5/9-3
7	التخطيط الاستراتيجي وبناء مؤشرات الاداء	إسطنبول	2009/5/2-4/26
8	تنمية المهارات الادارية والاشرفية وتطوير القدرات الذهنية	بيروت	2009/5/17-11
9	إدارة الشبكات	القاهرة	2009/4/12-5
10	إدارة النظم وتكنولوجيا المعلومات	دمشق	2009/5/9-2
11	تخطيط وتنظيم العمل وتنمية مهارات موظف خدمة الجمهور	العقبة	2009/4/16-12
12	تخطيط وتنظيم العمل وتنمية مهارات موظف خدمة الجمهور	العقبة	2009/4/23-19
13	إعداد القيادات الادارية	عمان	2009/5/7-4/19
14	حالة الادارة العربية وتحديات العولمة الادارية	عمان	2009/4/28-26
1٥	تقييم وقياس العائد التدريبي	عمان	2009/06/10
1٦	تحسين مهارات الموظفين الاساسية في اللغة الانجليزية	عمان	2009/6/12-4/12
1٧	السياسة المالية في مواجهة الازمة المالية والاقتصادية العالمية	الشارقة	2009/12/18-11
1٨	ادارة المشاريع	القاهرة	2009/12/24-19
١٩	مؤشرات قياس الاداء باستخدام الحاسوب	القاهرة	2009/12/24-20
٢٠	الشراكة من أجل الإصلاح	برشلونة	2009/10/8-5

التطلعات المستقبلية

أولاً : المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة من خلال العمل على ما يلي :

- أ. ضبط الإنفاق العام وتوجيهه بما يتفق والأولويات الوطنية.
- ب. تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي.
- ج. الحفاظ على مستوى أمن لعجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي للسنوات ٢٠٠٩-٢٠١٢.
- د. الالتزام بسقف الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.

ثانياً : مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة وذلك من خلال العمل على :

- أ. تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج عن طريق تقييم أداء الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وفقاً لمؤشرات قياس الأداء المستهدفة وبيان مدى الانحراف عنها.
- ب. ترسيخ وتطوير نهج إعداد الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية ضمن الإطار متوسط المدى.
- ج. التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية من خلال :
 ١. تصنيف برامج النفقات الجارية على مستوى الأنشطة في عام ٢٠١٠.
 ٢. تصنيف النفقات الجارية والرأسمالية على المستوى الأدنى للتصنيف الوظيفي في عام ٢٠١١.
 ٣. تصنيف برامج الموازنة على مستوى البرنامج الفرعي في موازنة عام ٢٠١٢.
 ٤. تصنيف الموازنة على مستوى المديرية وفقاً للتصنيف التنظيمي عام ٢٠١٢.

- د. المساهمة في بناء نظام إدارة المعلومات المالية (GFMIS).
- هـ. إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام من خلال استحداث قسم يعنى بسياسة وتحليل الإنفاق العام .
- و. قياس مستوى الإنجاز في المشاريع الرأسمالية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وعلى مستوى محافظات المملكة تعزيزاً لنهج اللامركزية
- ي. تطوير قانون الموازنة العامة السنوي من حيث الشكل والمضمون ليتوافق مع المراحل المتقدمة من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج بحيث يتم إخراج قانون الموازنة العامة لعام ٢٠١٠ وفقاً للتصور الجديد.

ثالثاً : تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة من خلال :

- أ. رفع كفاءة الموارد البشرية.
- ب. تحسين بيئة العمل الداخلية.

ج. نقل المعرفة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من أجل تطبيق المفاهيم الحديثة للموازنة.

الملحق الإحصائي

جدول رقم (١)

خلاصة الموازنة العامة للسنة المالية ٢٠٠٩

(بالألف دينار)

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		النفقات
4782924	الإيرادات المحلية	4790475	النفقات الجارية
3257414	الإيرادات الضريبية	1082829	الجهاز المدني
1525510	الإيرادات غير الضريبية	1620500	الجهاز العسكري
		2087146	النفقات الأخرى منها :
684000	المنح الخارجية	714025	التقاعد والتعويضات
		434600	فوائد الدين العام
		167000	شبكة الأمان الاجتماعي
		215000	دعم المواد التموينية
		277980	دعم المؤسسات الحكومية
		1364996	النفقات الرأسمالية
		478833	مشاريع مستمرة
		644610	مشاريع قيد التنفيذ
		241554	مشاريع جديدة
5466924	مجموع الإيرادات العامة	6155471	مجموع النفقات العامة
-688547	عجز الموازنة		
موازنة التمويل			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الإستخدامات
74681	مسحوبات القروض الخارجية	688547	تسديد عجز الموازنة
2713259	القروض الداخلية	700	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة
		293693	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
		80000	إطفاءات سندات دين البنك المركزي
		1725000	إطفاءات الدين الداخلي
2787940	المجموع	2787940	المجموع

جدول رقم(2)

خلاصة قانون ملحق بقانون الموازنة العامة رقم (٢٧)

(بالألف دينار)

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		النفقات
0	الإيرادات المحلية	42529000	النفقات الجارية
		262096302	النفقات الرأسمالية
0	المنح الخارجية	214084910	خزينة
		48011392	قروض خارجية
0	مجموع الإيرادات العامة	304625302	مجموع النفقات العامة
30462530	عجز الملحق		
موازنة التمويل			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الاستخدامات
256613910	قروض داخلية	304625302	عجز الملحق المتوقع
48011392	مسحوبات قروض خارجية		
304625302	المجموع	304625302	المجموع

جدول رقم (٣)
خلاصة التصنيف الوظيفي للنفقات العامة المقدره
حسب الأقسام الوظيفية للسنة المالية ٢٠٠٩

الرمز	القسم الوظيفي	النفقات الجارية	النفقات الرأسمالية	المجموع
701	الخدمات العمومية العامة	856987400	131634600	988622000
702	الدفاع	959500000	21000000	980500000
703	النظام العام وشؤون السلامة العامة	592229000	97550000	689779000
704	الشؤون الإقتصادية	81548000	611793362	693341362
705	حماية البيئة	1218000	5000000	6218000
706	الإسكان ومرافق المجتمع	20401000	271575000	291976000
707	الصحة	479282000	240162543	719444543
708	الترفيه والثقافة والشؤون الدينية	73849000	51817000	125666000
709	التعليم	508108000	110876472	618984472
710	الحماية الإجتماعية	1259882000	85682925	1345564925
	المجموع	4833004400	1627091902	6460096302

جدول رقم (4)

التوزيع الجغرافي للنفقات الرأسمالية المقدرة لعام ٢٠٠٩

(مليون دينار)

2009		المحافظة	الرقم
الأهمية النسبية (%)	القيمة		
53.7%	874401734	المركز	11
5.3%	86510245	محافظة إربد	21
2.6%	41907171	محافظة المفرق	22
2.0%	32007889	محافظة جرش	23
1.2%	19250889	محافظة عجلون	24
11.5%	186798587	محافظة العاصمة	31
4.1%	67112600	محافظة البلقاء	32
9.3%	151445159	محافظة الزرقاء	33
2.1%	34050955	محافظة مادبا	34
2.8%	45886554	محافظة الكرك	41
2.5%	39929834	محافظة معان	42
1.3%	21623975	محافظة الطفيلة	43
1.6%	26166310	محافظة العقبة	44
100%	1627091902	الاجمالي	

جدول رقم (5)

تطور النفقات العامة للوزارات والدوائر الحكومية للأعوام ١٩٩٩-٢٠٠٩

بالآلف
دينار

الاجمالي	2004		الاجمالي	2003		الاجمالي	2002		الاجمالي	2001		الاجمالي	2000		الاجمالي	1999		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية*	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		
	فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
23289	0	23289	21732	0	21732	20398	0	20398	19308	0	19308	15884	0	15884	15963	0	15963	الديوان الملكي الهاشمي	1
7076	0	7076	4764	0	4764	3189	0	3189	4108	0	4108	4811	0	4811	4107	0	4107	مجلس الامه	2
3228	14	3214	2072	0	2072	1937	0	1937	1790	0	1790	1696	0	1696	1552	0	1552	رئاسة الوزراء	3
377	32	345	294	0	294	0			0			0			0			رئاسة الوزراء/ديوان التشريع و الرأي	4
0	0	0	0	0	0	0			0			0			0			رئاسة الوزراء/ دائرة الشراء الموحد	5
1336	97	1239	1201	50	1151	1055	37	1018	1029	35	994	1026	68	958	919	50	869	رئاسة الوزراء/ وكالة الانباء الاردنيه	6
																		ديوان المظالم	7
3086	182	2904	2265	30	2235	2101	30	2071	2009	30	1979	1969	15	1954	1975	29	1946	ديوان المحاسبه	8
133	0	133	115	0	115	427	0	427	0	0	0	0	0	0	148	49	99	وزارة تطوير القطاع العام	9
616	54	562	614	70	544	572	34	538	595	123	472	439	2	437	414		414	ديوان الخدمه المدنيه	10
0	0	0	0	0	0	0	0	0	539	21	518	514	30	484	517	46	471	ديوان الرقابة والتفتيش الاداري	11
164	0	164	0			0			0			0			0			وزارة التنمية السياسي	12
405000	0	405000	422653	0	422653	350000	0	350000	350000	0	355000	356011	0	356011	347000	0	347000	وزارة الدفاع	13
65000	12000	53000	58500	10000	48500	57200	10000	47200	53000	8500	44500	51959	7371	44588	53000	9000	44000	الخدمات الطبية الملكية	14
1568	482	1086	1202	186	1016	1198	209	989	1050	152	898	973	65	908	1307	451	856	المركز الجغرافي الملكي الأردني	15
8993	1439	7554	8967	1779	7188	8629	2447	6182	7330	2291	5039	5286	1236	4050	4268	1199	3069	وزارة الداخلية	16
5104	596	4508	4530	179	4351	4435	152	4283	4482	775	3707	3611	206	3405	3802	595	3207	وزارة الداخلية/ الاحوال المدنيه والجوازات	17
199000	26000	173000	182767	23000	159767	158670	19700	138970	140876	16876	124000	135017	17099	117918	129500	20000	109500	وزارة الداخلية/ الامن العام	18
33000	11000	22000	28510	9910	18600	23195	8045	15150	20024	6499	13525	18185	5522	12663	17527	5957	11570	وزارة الداخلية/ الدفاع المدني	19
																		وزارة الداخلية/ قوات الدرك	20
16322	611	15711	16313	870	15443	13991	890	13101	11552	1085	10467	9578	622	8956	8600	525	8075	وزارة العدل	21
3748	103	3645	3435	73	3362	3297	104	3193	2897	57	2840	2682	10	2672	2471	8	2463	دائرة قاضي القضاة	22
0			0			0	0	0	214	0	214	234	0	234	223		223	المعهد القضائي الأردني	23
22020	1748	20272	21634	2257	19377	19693	1391	18302	18636	934	17702	18681	1232	17449	17754	451	17303	وزارة الخارجية	24
544	0	544	528	0	528	501	0	501	485	0	485	507	32	475	456		456	دائرة الشؤون الفلسطينية	25
1515743	391713	1124030	1201032	250768	950264	1002508	181374	821134	978708	100653	878055	939632	84703	854929	822599	131665	690934	وزارة المالية	26
797	125	672	626	48	578	507	63	444	402	0	402	417	51	366	395	31	364	وزارة المالية / دائرة الموازنه العامه	27
9451	0	9451	9283	0	9283	8856	0	8856	9092	0	9092	6448	0	6448	5532		5532	وزارة المالية / دائرة الجمارك الأردنية	28
9532	172	9360	9620	544	9076	9095	184	8911	8927	284	8643	6980	1785	5195	6484	1533	4951	وزارة المالية / ضريبة الدخل	29
6465	736	5729	5945	700	5245	5768	626	5142	5427	553	4874	5559	642	4917	5215	583	4632	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحه	30
831	83	748	872	77	795	747	15	732	656	16	640	718	39	679	821	28	793	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامه	31
4123	110	4013	4544	220	4324	3934	85	3849	2087	287	1800	0	0	0	0			وزارة المالية/دائرة الضريبة العامه على المبيعات	32

الإجمالي	2004		الإجمالي	2003		الإجمالي	2002		الإجمالي	2001		الإجمالي	2000		الإجمالي	1999		الرقم المتسلسل		
	رأسمالية*	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية			
	فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي			
0			0			0			0			0	0	0			33	وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل و المبيعات		
2513	299	2214	2778	376	2402	3038	572	2466	2758	244	2514	2581	191	2390	2585	145	2440	34	وزارة الصناعة والتجارة	
331	51	280	57	12	45	0			0			0			0			35	وزارة الصناعة والتجارة /دائرة مراقبة الشركات	
108565	107646	919	115316	114503	813	99362	98541	821	105736	104920	816	79145	78363	782	86550	85744	806	36	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	
2124	1114	1010	2277	1288	989	2419	1468	951	1876	952	924	1754	856	898	1625	712	913	37	وزارة التخطيط / دائرة الإحصاءات العامة	
11980	9161	2819	8491	7369	1122	7925	6872	1053	6107	5086	1021	7908	6876	1032	6632	5611	1021	38	وزارة السياحة والآثار / السياحة	
3961	2902	1059	3819	2827	992	3492	2569	923	3394	2468	926	3191	2328	863	2859	2041	818	39	وزارة السياحة والآثار /دائرة الآثار العامة	
4750	2177	2573	3546	1001	2545	2798	414	2384	3511	1203	2308	3487	1195	2292	2937	741	2196	40	وزارة الشؤون البلدية	
929	131	798	976	139	837	1157	92	1065	1871	717	1154	1659	554	1105	1289	208	1081	41	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	
4543	2992	1551	4072	2548	1524	4283	2748	1535	4938	3291	1647	4650	2963	1687	5159	3567	1592	42	وزارة الطاقة / سلطة المصادر الطبيعية	
84753	76530	8223	93071	84803	8268	62576	56140	6436	57290	51554	5736	42396	36793	5603	42092	36570	5522	43	وزارة الأشغال العامة والسكان	
597	179	418	435	46	389	363	40	323	360	27	333	350	22	328	369	28	341	44	وزارة الأشغال / دائرة العطاءات الحكومية	
																				وزارة الأشغال / دائرة الأبنية الحكومية
20804	10352	10452	18179	8107	10072	17845	8380	9465	16956	8013	8943	17068	8121	8947	16043	7481	8562	45	وزارة الزراعة	
0			0			220	0	220	526	0	526	549	0	549	459		459	46	وزارة الزراعة/مؤسسة التسويق الزراعي	
2270	1421	849	2195	1348	847	2897	2057	840	1746	989	757	2312	1776	536	2198	1946	252	47	وزارة المياه والري	
57666	52783	4883	58601	53734	4867	48091	43151	4940	41782	36902	4880	39806	34735	5071	43134	38134	5000	48	وزارة المياه والري/سلطة وادي الأردن	
972	467	505	774	310	464	0			0			0			0			49	وزارة البيئة	
313117	29143	283974	298037	27676	270361	260922	14824	246098	240055	10807	229248	226993	10773	216220	216740	13127	203613	50	وزارة التربية والتعليم	
2110	154	1956	2213	317	1896	2182	77	2105	1930	172	1758	1730	106	1624	1546	55	1491	51	وزارة التعليم العالي و البحث العلمي	
162059	25599	136460	144580	22081	122499	131659	16774	114885	124867	17579	107288	118699	15941	102758	111765	13902	97863	52	وزارة الصحة	
9080	4768	4312	8561	4401	4160	8747	4242	4505	9979	5528	4451	9150	4788	4362	9579	5370	4209	53	وزارة التنمية الاجتماعية	
2107	447	1660	1658	163	1495	1358	0	1358	1326	20	1306	1322	52	1270	1145	45	1100	54	وزارة العمل	
0	0	0	611	23	588	465	0	465	2538	2012	526	572	0	572	611		611	55	وزارة الاعلام	
0	0	0	2302	444	1858	2383	336	2047	2421	368	2053	2313	419	1894	1857	264	1593	56	وزارة الثقافة	
639	41	598	717	150	567	531	1	530	561	35	526	550	34	516	534	47	487	57	وزارة الثقافة / دائرة المطبوعات والنشر	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	7647	3193	4454	7054	2864	4190	5904	2093	3811	58	وزارة الشباب	
380	36	344	338	55	283	303	2	301	312	22	290	285	16	269	286	33	253	59	وزارة الثقافة / دائرة المكتبة الوطنية	
0	0	0	0	0	0	0			0			0			0			60	وزارة الثقافة / المركز الأردني للاعلام	
403	31	372	424	46	378	433	95	338	377	51	326	398	89	309	343	42	301	61	وزارة النقل	
18249	9980	8269	13095	5075	8020	13612	5690	7922	12954	5324	7630	12249	4437	7812	12469	5242	7227	62	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني	
1352	227	1125	1364	237	1127	1316	205	1111	1302	238	1064	1364	288	1076	1363	333	1030	63	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجوية	
7829	6869	960	7308	6263	1045	13970	5680	8290	10957	2924	8033	8776	525	8251	8830	688	8142	64	وزارة الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات	
3170629	792797	2377832	2809813	646103	2163710	2396250	496356	1899894	2316300	403810	١٩١٢٤٩٠	٢١٨٧١٢٨	٣٣٥٨٣٥	١٨٥١٢٩٣	٢٠٣٩٤٥٢	٣٩٦٣٦٩	١٨٤٦٠٨٣		المجموع	

جدول رقم (٥) تابع

تطور النفقات العامة للوزارات والدوائر الحكومية للاعوام ١٩٩٩-٢٠٠٩

بالآلاف دينار

الاجمالي	2009		الاجمالي	2008		الاجمالي	2007		الاجمالي	2006		الاجمالي	2005		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية**	جارية *		
	فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
44594.8	0.0	44594.8	41453	0	41453	36291	0	36291	27395	0	27395	25370	0	25370	الديوان الملكي الهاشمي	1
12734.3	1934.0	10800.3	12875	2508	10367	7947	0	7947	7550	0	7550	7818	0	7818	مجلس الامه	2
28564.8	8589.4	19975.4	6841	475	6366	3094	3	3091	2578	11	2567	2666	0	2666	رئاسة الوزراء	3
934.2	254.3	679.9	759	139	620	703	219	484	440	17	423	378	3	375	رئاسة الوزراء/ديوان التشريع و الرأي	4
558.5	108.3	450.2	473	81	392	299	92	207	126	34	92	159	81	78	رئاسة الوزراء/ دائرة الشراء الموحد	5
2216.8	138.0	2078.8	2001	103	1898	1618	87	1531	1355	41	1314	1360	62	1298	رئاسة الوزراء/ وكالة الانباء الاردنيه	6
778.2	194.2	584	0	0	0										ديوان المظالم	7
6300.9	227.4	6073.5	5400	475	4925	3961	144	3817	3828	260	3568	3691	297	3394	ديوان المحاسبه	8
1750.1	713.8	1036.3	1606	836	770	859	582	277	767	597	170	0	0	0	وزارة تطوير القطاع العام	9
3874.6	2626.3	1248.3	3172	2118	1054	1025	213	812	746	111	635	758	135	623	ديوان الخدمة المدنية	10
0	0.0	0	0	0	0	0			0			0			ديوان الرقابة والتفتيش الاداري	11
1001.1	456.3	544.8	547	92	455	606	253	353	324	0	324	327	68	259	وزارة التنمية السياسية	12
1014209	21000.0	993209.4	963972	0	963972	741172	0	741172	484000	0	484000	420000	0	420000	وزارة الدفاع	13
128500	27000.0	101500	101000	23000	78000	79500	13000	66500	70419	12919	57500	68270	11000	57270	الخدمات الطبية الملكية	14
1857.7	494.1	1363.6	2247	889	1358	1369	217	1152	1482	348	1134	1469	340	1129	المركز الجغرافي الملكي الأردني	15
20295.9	5826.2	14469.7	18131	5865	12266	10567	1808	8759	9216	1399	7817	9662	1654	8008	وزارة الداخلية	16
9388.6	3339.2	6049.4	7574	192	7382	6470	482	5988	4857	427	4430	5082	529	4553	وزارة الداخلية/ الاحوال المدنية والجوازات	17
390871.5	29871.5	361000	394384	36378	358006	302578	30500	272078	249810	30310	219500	218800	23000	195800	وزارة الداخلية/ الامن العام	18
130876.8	29000.0	101876.8	96600	12600	84000	59700	11000	48700	47100	13000	34100	36830	11050	25780	وزارة الداخلية/ الدفاع المدني	19
99259.2	11352.0	87907.2	0	0	0										وزارة الداخلية/ قوات الدرك	20
53072	21087.8	31984.2	41652	12031	29621	25285	5485	19800	19949	1211	18738	19219	1687	17532	وزارة العدل	21
10875.6	2676.7	8198.9	8643	1301	7342	5790	1075	4715	4697	523	4174	3888	67	3821	دائرة قاضي القضاة	22
0			0	0	0	0			0			0			المعهد القضائي الأردني	23
42551.5	5918.6	36632.9	33389	3204	30185	29139	2997	26142	24624	1402	23222	24304	1382	22922	وزارة الخارجية	24
2146.8	72.2	2074.6	2100	41	2059	2049	1415	634	615	0	615	577	0	577	دائرة الشؤون الفلسطينية	25
1975688	359241.6	1616446	1993543	198139	1795404	2088747	277554	1811193	1920287	288084	1632203	1778473	233571	1544902	وزارة المالية	26
1918.4	474.7	1443.7	1798	464	1334	1334	221	1113	1148	153	995	813	45	768	وزارة المالية / دائرة الموازنه العامه	27
17867.6	2038.5	15829.1	16919	2500	14419	13351	790	12561	9525	0	9525	9824	0	9824	وزارة المالية / دائرة الجمارك الأردنية	28
0	0	0	0	0	0	0			0			0		0	وزارة المالية / ضريبة الدخل	29
12106	1291.1	10814.9	11284	1182	10102	7799	1384	6415	7161	1208	5953	7143	1077	6066	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحه	30
1453.2	322.3	1130.9	1195	233	962	998	101	897	896	51	845	925	60	865	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامه	31
0	0.0	0	0	0	0	0			0			0			وزارة المالية/دائرة الضريبة العامة على المبيعات	32

الاجمالي	2009		الاجمالي	2008		الاجمالي	2007		الاجمالي	2006		الاجمالي	2005		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية**	جارية *		
	فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
48558.9	541.3	48017.6	37298	201	37097	24094	233	23861	20560	544	20016	20891	289	20602	وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل و المبيعات	33
11529.3	4708.2	6821.1	9352	2617	6735	4302	1539	2763	7377	4682	2695	4713	2335	2378	وزارة الصناعة والتجارة	3 4
953.8	238.0	715.8	638	42	596	587	131	456	500	118	382	445	65	380	وزارة الصناعة والتجارة /دائرة مراقبة الشركات	3 5
156709	155469.0	1240	120048	118882	1166	126954	125901	1053	130606	129632	974	115276	114326	950	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	3 6
4861.1	2422.1	2439	4130	2316	1814	2992	1626	1366	2078	1023	1055	2196	1142	1054	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامة	3 7
14519.2	3729.2	10790	15351	4597	10754	5819	4463	1356	3694	2525	1169	11539	10439	1100	وزارة السياحة والاثار / السياحة	3 8
6224.8	3217.3	3007.5	7117	4971	2146	5125	3971	1154	4995	3854	1141	4084	2999	1085	وزارة السياحة والآثار /دائرة الآثار العامة	3 9
14111.1	9942.0	4169.1	14663	10851	3812	6272	3594	2678	4012	1365	2647	4664	2171	2493	وزارة الشؤون البلدية	4 0
13853.7	11248.3	2605.4	8554	6505	2049	7742	6837	905	5152	4287	865	1449	594	855	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	4 1
6606.3	3723.3	2883	7427	5003	2424	5036	3608	1428	5117	3616	1501	4529	2997	1532	وزارة الطاقة / سلطة المصادر الطبيعية	4 2
248519.1	234448.0	14071.1	184432	173330	11102	141213	135979	5234	104954	96766	8188	82270	74014	8256	وزارة الاشغال العامة والاسكان	4 3
1139.8	297.3	842.5	1079	289	790	873	274	599	579	134	445	579	152	427	وزارة الاشغال / دائرة العطاءات الحكومية	4 4
38120.7	32623.5	5497.2	0	0	0							0			وزارة الاشغال / دائرة الأبنية الحكومية	
51022.5	29465.0	21557.5	46023	26726	19297	34928	22140	12788	24324	13016	11308	24911	13862	11049	وزارة الزراعة	4 5
0	0.0	0	0	0	0	0			0			0			وزارة الزراعة/مؤسسة التسويق الزراعي	4 6
85477	84354.7	1122.3	63001	61957	1044	13694	12756	938	1841	999	842	2060	1156	904	وزارة المياه والري	4 7
40662.4	33823.0	6839.4	29315	23281	6034	32585	27387	5198	49348	44037	5311	43017	38081	4936	وزارة المياه والري/سلطة وادي الاردن	4 8
4821.5	3717.2	1104.3	6106	5102	1004	4402	3718	684	2993	2448	545	1297	786	511	وزارة البيئة	4 9
558989.7	64456.5	494533.2	525286	55418	469868	422687	45260	377427	377136	42145	334991	345904	30384	315520	وزارة التربية والتعليم	5 0
21210.2	14159.1	7051.1	24625	2765	21860	25225	2849	22376	9530	7337	2193	2314	230	2084	وزارة التعليم العالي و البحث العلمي	5 1
494363.2	140177.3	354185.9	378252	71288	306964	221457	47203	174254	197441	47617	149824	173175	25445	147730	وزارة الصحة	5 2
114250.2	18159.6	96090.6	86113	15973	70140	13112	7627	5485	10735	6188	4547	9717	5202	4515	وزارة التنمية الاجتماعي	5 3
19166.4	7896.2	11270.2	14157	5279	8878	3938	1650	2288	3031	854	2177	2753	679	2074	وزارة العمل	5 4

0	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
11023.4	8397.3	2626.1	9724	7209	2515	3762	1506	2256	3936	1745	2191	2289	172	2117	وزارة الاعلام	5
780.4	31.4	749	755	66	689	662	49	613	661	48	613	662	46	616	وزارة الثقافة / دائرة المطبوعات والنشر	5
0	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وزارة الشباب	5
815	172.5	642.5	735	238	497	720	355	365	364	16	348	337	0	337	وزارة الثقافة / دائرة المكتبة الوطنية	5
0	0.0	0	20684	5580	15104	818	1	817	1309	238	1071	1252	145	1107	وزارة الثقافة / المركز الأردني للاعلام	6
16576.7	15803.7	773	23771	23163	608	875	392	483	489	54	435	414	20	394	وزارة النقل	6
0	0.0	0	0	0	0	24120	14373	9747	19615	10144	9471	16564	7383	9181	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني	6
1906.5	352.0	1554.5	1754	242	1512	1511	232	1279	1429	213	1216	1492	307	1185	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجوية	6
27752.9	24919.1	2833.8	21981	19777	2204	18795	17340	1455	17538	16374	1164	14229	13183	1046	وزارة الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات	6
6030771	1444740.6	4586030.4	5431929	958514	4473415	458655 1	842616	3743935	3912239	794125	311811 4	3542828	634712	2908116	المجموع	4

*- تم اضافة مشروع ملحق الموازنة العامة لعام ٢٠٠٥ بمقدر (٣٣٨.٤) م.د وبلغ الإنفاق الفعلي (٣٧٨.٣) م.د للنفقات الجارية والذي لم يتم إقراره من قبل مجلس النواب

** ٢٠٠٥ / تم أخذ البيانات من الحساب الختامي

جدول رقم (6)

تطور أداء الموازنة خلال السنوات 1999-2009

بالمليون دينار

2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	البيان
4521.3	5093.6	3971.5	3469	3062.1	2958.5	2613	2176	2092	1983.3	1815.9	اجمالي الايرادات والمساعدات الخارجية
4142.7	4375.3	3628.1	3164.4	2561.8	2147.2	1675.6	1644.1	1658.6	1592.1	1617.4	الايرادات المحلية
2880	2751.2	2472.1	2133.5	1765.8	1428.8	1083.2	1000.3	996.4	961.9	884.2	ايرادات ضريبية
1217.5	1575.9	1104.6	987	756.3	658.7	548.4	570.5	581.6	580.8	701.1	ايرادات غير ضريبية

45.2	48.2	51.4	43.9	39.7	59.7	44	73.3	80.6	49.4	32.1	اقساط القروض المستردة
333.4	718.3	343.4	304.6	500.3	811.3	937.4	531.9	433.4	391.2	198.5	المساعدات الخارجية
6030.7	5431.9	4586.5	3912.2	3538.9	3180.5	2809.8	2396.2	2316.3	2187.1	2039.5	اجمالي الانفاق
4586	4473.4	3743.9	3118.1	2908	2377.8	2163.7	1899.9	1912.5	1851.3	1643.1	النفقات الجارية
1444.7	958.5	842.6	794.1	630.9	802.7	646.1	496.3	403.8	335.8	396.4	النفقات الرأسمالية
-1509.4	-338.3	-615	-443.2	-476.8	-222	-196.8	-220.2	-224.3	-203.8	-223.6	العجز بعد المساعدات
-1888	-1056.6	-958.4	-747.8	-977.1	-1033.3	-1134.2	-752.1	-657.7	-595	-422.1	العجز قبل المساعدات

جدول رقم (7)

المجمعة لموازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية الخلاصة 2009

(بالآلف دينار)

الموازنة الجارية			
المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الايادات		النفقات
1151044.2	ايرادات بيع السلع والخدمات	992492.5	النفقات الجارية ومنها :
15458.8	ايرادات دخل الملكية	235446.8	تعويضات العاملين
241740.0	ايرادات مختلفة	574982.4	استخدام السلع والخدمات
367212.0	دعم حكومي	49559.0	فوائد القروض الداخلية والخارجية
45509.0	منح خارجية	96153.6	مساعدات اجتماعية
		1057176.4	النفقات الرأسمالية
		562542.4	الممولة من الايرادات الذاتية
		194903.0	الممولة من الدعم الحكومي
		255567.0	الممولة من لقروض
		44164.0	الممولة من المنح
1820964.0	مجموع الايرادات	2049668.9	مجموع النفقات
-228704.9	عجز الموازنة		
موازنة التمويل المجمعة			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الإستخدامات
251944.0	مجموع الوفر قبل التمويل	480648.90	مجموع العجز قبل التمويل
167123.0	مسحوبات القروض الخارجية	72425.00	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة
301323.4	مسحوبات القروض الداخلية	26161.00	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
143058.5	استخدام احتياطات لتسديد التزامات	260805.00	تحويل فائض الوحدات الحكومية للخزينة
120.0	اقساط قروض اسكان الموظفين	21744.00	احتياطات لتسديد التزامات
		1785.00	قروض الاسكان الممنوحة للموظفين
863568.9	المصادر مجموع	863568.9	المجموع

جدول رقم (8)

تطور موازنات الوحدات الحكومية للسنوات 1999-2008

(مليون دينار)

2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	البيان
1497.68	1194	876.8	642.8	604.1	635.7	464	394.5	420.9	423.8	إجمالي الإيرادات
1084.893	919.9	500.8	385.7	369.9	300.1	269.8	242.3	228.1	229.8	الإيرادات الجارية
51.768	65.8	128.2	39.6	37.9	158.8	69.3	29.4	35.6	52.6	الإيرادات الرأسمالية
177.71	63.2	63.7	59.4	64.6	62.9	60.5	48.7	50.6	103.9	إعانة الحكومة
135.196	75.8	63.7	60.8	17.2	31.1	48.9	43.4	72.6	18.1	مساهمة الحكومة في المشاريع الإنمائية
22.584	41.1	66.7	79.3	48.8	21.2	10.3	28.9	29.5	19.4	المنح والهبات الأخرى
0	0	0	0.2	0.1	0.2	0	0	0	0	مخصصات القروض المرصودة ضمن وزارة التخطيط
2.67	2.5	2.2	2.4	0.1	0	1.2	0.3	4.5	0	دعم حزمة الأمان الاجتماعي
4	3.6	3.4	1	0.7	0	0	0	0	0	مساهمة الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية
18.85	21.8	48.1	14.4	64.8	61.4	4	1.5	0	0	أخرى
1349.72	1062	576.2	565.8	498.5	477	418.9	387.6	341.9	353.7	إجمالي الإنفاق
801.229	681.9	312	282.9	257.2	245.6	241.2	210	196.1	216.4	النفقات الجارية
180.8	135.4	97.4	88.2	85.7	78.1	74.4	64.8	66.2	67.1	الرواتب والأجور والعلاوات
508.29	456.1	155	132.1	117	109.9	108.1	93.1	84.3	85.2	النفقات التشغيلية
110.89	90.3	59.1	62.4	54.3	57.3	58.4	52	45.4	64	النفقات التحويلية
1.23	0.1	0.5	0.2	0.2	0.3	0.3	0.1	0.2	0.1	النفقات الأخرى (غير عادية)
548.49	380	264.2	282.9	241.3	231.4	177.7	177.6	145.8	137.3	النفقات الرأسمالية
494.65	283.1	181.3	176.6	108.7	121.3	130	94.5	90.5	87.9	المشاريع الممولة ذاتيا
31.255	56.8	11.9	14.6	19.8	27.5	37.8	54.7	25.9	31.6	المشاريع الممولة من القروض
22.58	40.1	71	91.7	112.8	82.6	9.9	28.4	29.4	1.8	المشاريع الممولة من المنح
794.82	382	396.6	208.6	165.8	283.3	191.5	172.1	118	183.9	موازنة التمويل
										الاستخدامات
172.66	93.2	6.7	45.4	29.9	55.2	72.5	62.8	3.5	30.4	تسديد العجز
78.31	43.6	74.9	36	41.3	22.4	7.2	4.1	40.1	30.9	تسديد اقساط القروض الداخلية
25.73	22.3	9.4	22.6	4	10	7.6	6.7	5.6	4.5	تسديد اقساط القروض الخارجية
0	0	0	0	1.3	0.2	1.3	5.6	12.2	14.8	عجوزات سابقة / مدورة
518.111	223	305.6	104.6	89.3	195.5	102.9	92.9	56.6	103.3	أخرى
813.77	531.2	475.8	339.1	273.1	344.1	304.9	227.3	193.5	228.6	المصادر
325.4	224.9	307.4	122.4	135.5	213.9	117.6	90	82.6	100.5	وفر الموازنة
207.85	81.4	65	57.9	40	50.5	30.1	30	30	20.8	قروض داخلية
58.9	53.6	6.2	12.4	13.9	23.8	37.7	34.6	25.9	39.2	قروض خارجية
57.073	137.9	95.3	107.3	59.6	53.3	119.1	68.9	54.8	67.6	وفورات سابقة / مدورة
164.5	33.5	1.9	39.1	24.1	2.6	0.4	3.8	0.2	0.5	أخرى
131.7	131.8	300.6	77	105.6	158.7	45.1	6.9	79	70.1	العجز / الوفر قبل التمويل
149.07	149.2	79.2	130.5	107.3	60.8	113.4	55.2	75.5	44.6	العجز / الوفر بعد التمويل

جدول رقم (٩)

الخلاصة المجمعة لموازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية ٢٠٠٩

بالدينار

٢٠٠٩ اعادة تقدير		اليــــان	
الإيرادات			
6,215,000	الضرائب على الدخل والأرباح	111	
3,600,000	الضرائب على السلع والخدمات	114	
25,244,000	المنح الخارجية	131	
305,008,000	دعم حكومي	133	
12,036,000	إيرادات دخل الملكية	141	
980,918,000	إيرادات بيع السلع والخدمات	142	
138,236,100	الإيرادات المختلفة	145	
1,471,257,100	مجموع الإيرادات		
النفقة			
النفقات الجارية			
207811039	الرواتب والأجور والعلاوات	211	
15790392	مساهمات الضمان الاجتماعي	212	
485225552	استخدامات السلع والخدمات	221	
16684000	الفوائد الخارجية	241	
21853752	الفوائد الداخلية	242	
12810900	الإعانات لمؤسسات عامة غير مالية	251	
13400	الإعانات لمؤسسات خاصة غير مالية	252	
3000000	الدعم لوحدات حكومية عامة	263	
5036188	التقاعد والتعويضات	271	
85071500	مساعدات اجتماعية	272	
18249489	نفقات أخرى متنوعة	282	
119500	أصول ثابتة	311	
871665712	مجموع النفقات الجارية		
النفقات الرأسمالية			
446890935	رأسمالية - تمويل داخلي	202001	
135517000	رأسمالية - دعم حكومي	202002	
114321000	رأسمالية - قروض خارجية	203	
24486000	رأسمالية - منح	204	
721214935	مجموع النفقات الرأسمالية		
1592880647	اجمالي النفقات		
121,623,547-	العجز / الوفر قبل التمويل		
موازنة التـــــــمول المجمعة			
الاستخدامات			
326,371,147	تسديد العجز قبل التمويل	5113001	
69,781,000	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة	5111001	
25,801,000	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة	5111002	
255,122,000	تحويل فائض الوحدات الحكومية للخزينة	5114001	
		5115001	
270,922,899	احتياطات لتسديد التزامات	5119007	
	تسديد مخصصات التزامات سابقة	5119008	
1,285,000	قروض الإسكان الممنوحة للموظفين	5119010	
20,542,810	أخرى	5119999	
969,825,856	مجموع الاستخدامات		
المصادر			
204,747,600	وفر الموازنة قبل التمويل	4113001	
114,321,000	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	4111001	
357,975,000	مسحوبات القروض الخارجية	411002	
289,652,256	استخدام احتياطات لتسديد التزامات	4119004	
130,000	اقتطاع قروض اسكان الموظفين	4119006	
3,000,000	أخرى	4119999	
969,825,856	مجموع المصادر		
0	العجز / الوفر بعد التمويل		

جدول رقم (١٠)

اجمالي الوظائف لسنة ٢٠٠٩ للوزارات والدوائر الحكومية

العدد سنة ٢٠٠٩	نقل نظام خدمة مدنية / خاص		النقل		الغاء		الاحداثيات			العدد سنة ٢٠٠٨	الفصل	رقمه
	(+)	(-)	(+)	(-)	شواغر	نقل	تعباً بالنقل	لغايات التثبيت	جديدة			
ا- حسب نظام الخدمة المدنية												
279	0	0	0	0	0	0	0	0	0	279	الديوان الملكي الهاشمي	0 101
686	0	0	0	0	4	0	0	0	20	670	مجلس الامه	0 201
22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	رئاسة الوزراء	0 301
7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	رئاسة الوزراء / ديوان التشريع	0 302
63	0	0	0	0	0	0	0	0	5	58	رئاسة الوزراء / دائرة الشراء الموحد	0 303
285	0	0	0	0	0	0	0	0	5	280	رئاسة الوزراء / وكالة الانباء	0 304
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	ديوان المحاسبه	0 401
99	0	0	1	1	1	0	0	0	6	94	وزارة تطوير القطاع العام	0 501
277	0	0	1	1	5	0	0	0	37	245	ديوان الخدمه المدنيه	0 601
59	0	0	1	0	1	0	0	0	6	53	وزارة التنمية السياسية	0 701
275	0	0	0	5	11	0	0	0	5	286	المركز الجغرافي الملكي الأردني	0 901
1239	24	46	5	0	3	0	0	0	0	1259	وزارة الداخليه	1001
1069	0	0	0	0	8	0	0	0	31	1046	وزارة الداخليه / دائرة الاحوال المدنيه والجوازات	1002
4263	0	0	0	5	13	0	0	0	230	4051	وزارة العدل	1101
1022	0	0	5	0	0	0	1	0	58	958	دائرة قاضي القضاة	1201
264	0	0	0	0	2	0	0	14	14	238	وزارة خارجيه	1301
149	0	0	0	0	4	0	0	0	4	149	دائرة الشؤون الفلسطينية	1401
1208	0	0	1	0	25	0	1	61	20	1150	وزارة الماليه	1501
157	0	0	0	0	0	0	0	0	24	133	وزارة الماليه / دائرة الموازنه العامه	1502
1776	0	0	7	1	32	0	5	0	54	1743	وزارة الماليه / دائرة الاراضي والمساحه	1504
121	0	0	0	1	5	0	1	0	9	117	وزارة الماليه / دائرة اللوازم العامه	1505
1667	0	0	6	1	16	0	4	0	9	1665	وزارة الماليه/دائرة ضريبة الدخل والمبيعات	1506
753	0	0	5	0	7	0	2	0	16	737	وزارة الصناعه والتجاره	1601
162	0	0	1	1	16	0	0	0	14	164	وزارة الصناعه والتجاره / دائرة مراقبة الشركات	1602
184	0	0	0	0	4	0	0	0	0	188	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	1701
685	0	0	1	0	2	0	1	190	0	495	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامه	1702
371	0	0	1	0	15	0	0	58	10	317	وزارة السياحه والآثار / السياحه	1801
1230	0	0	0	1	5	0	1	524	35	676	وزارة السياحه والآثار /دائرة الآثار العامه	1802
760	0	0	0	5	33	0	0	32	24	742	وزارة الشؤون البلديه	1901
497	0	0	2	0	102	0	0	0	10	587	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه	2001
780	0	0	0	2	12	0	0	92	17	685	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه/سلطة المصادر الطبيعيه	2002
5321	0	0	30	118	105	0	1	1863	45	3605	وزارة الاشغال العامه والاسكان	2101
131	0	0	8	1	4	0	1	0	14	113	وزارة الاشغال العامه / دائرة العطاءات الحكوميه	2102
1398	0	0	146	23	4	0	9	0	300	970	وزارة الاشغال العامه / دائرة الابنية الحكوميه	2103
6569	0	0	2	16	23	1	1	1663	332	4611	وزارة الزراعه	2201
179	0	0	2	0	22	6	4	15	23	163	وزارة المياه والري	2301
1823	0	0	0	2	61	6	3	222	52	1615	وزارة المياه والري/سلطة وادي الاردن	2302
211	0	0	2	0	1	0	2	13	27	168	وزارة البيئه	2401
99932	0	0	18	48	2250	14	4	0	5400	96822	وزارة التربيه والتعليم	2501
500	0	0	3	9	177	74	1	0	24	732	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	2601
29030	0	0	2	15	510	8	1	0	1539	28021	وزارة الصحه	2701
2878	0	0	1	1	21	0	2	246	200	2451	وزارة التنمية الاجتماعيه	2801
527	0	0	0	2	9	0	0	3	36	499	وزارة العمل	2901
364	0	0	22	2	8	0	1	0	17	334	وزارة الثقافه	3001
125	0	0	0	0	2	0	0	0	2	125	وزارة الثقافه/ دائرة المطبوعات والنشر	3002
114	0	0	1	1	3	0	0	0	5	112	وزارة الثقافه / المكتبة الوطنيه	3003
150	0	0	0	0	3	0	8	0	26	119	وزارة النقل	3101
302	0	0	0	0	12	0	0	0	13	301	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجويه	3103
1773	0	0	0	12	21	0	0	0	37	1769	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	3201
171738	24	46	274	274	3562	109	54	4996	8755	161626	المجموع	

ب- حسب الأنظمة الخاصة												
18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	الديوان الملكي الهاشمي	0 101
319	0	0	0	0	0	0	0	0	15	304	رئاسة الوزراء	0 301
69	0	0	0	0	0	1	0	0	0	70	رئاسة الوزراء/ ديوان التشريع والرأي	0 302
65	0	0	0	0	0	0	0	0	21	44	ديوان المظالم	0 350
715	0	0	0	0	9	0	0	0	0	724	ديوان المحاسبة	0 401
421	46	24	0	0	7	0	0	0	0	406	وزارة الداخلية	1001
880	0	0	0	0	0	0	0	0	0	880	وزارة العدل	1101
192	0	0	0	0	0	0	0	0	15	177	دائرة قاضي القضاة	1201
311	0	0	0	0	0	0	0	0	1	310	وزارة الخارجية	1301
2834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2834	وزارة المالية /دائرة الجمارك	1503
5824	46	24	0	0	16	1	0	0	52	5767	المجموع	
177562	70	70	274	274	3578	110	54	4996	8807	167393	اجمالي	

جدول رقم (١١)
إجمالي الوظائف لسنة ٢٠٠٩ للوحدات الحكومية

العدد لسنة ٢٠٠٩	نقل نظام خدمة مدنية / خاص		النقل		إلغاء		الإحداثيات			العدد لسنة ٢٠٠٨	الفصل	رقمه
	(+)	(-)	(+)	(-)	شواغر	نقل	لغايات التثبيت	تعباً بالنقل	جديدة			
ا- حسب نظام الخدمة المدنية												
6499	0	0	0	0	177	13	789	13	124	5763	سلطة المياه	8102
0	0	0	0	1232	37	0	0	0	0	1269	مؤسسة الموانئ	8103
692	0	0	0	0	20	1	0	0	12	701	سكة حديد العقبة	8104
615	0	0	0	0	6	3	51	0	12	561	المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري	8105
474	0	0	3	1	34	1	57	1	14	435	مؤسسة المناطق الحرة	8107
1451	0	0	0	0	19	0	0	0	200	1270	المؤسسة الاستهلاكية المدنية	8109
1629	0	0	0	0	6	1	0	1	55	1580	مؤسسة التدريب المهني	8110
7065	0	0	0	7	40	1	0	3	71	7039	وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية	8111
156	0	0	0	0	4	4	16	0	14	134	الخط الحديدي الحجازي الأردني	8114
64	0	0	1	0	0	0	0	0	0	63	صندوق توفير البريد	8115
35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	مجمع اللغة العربية الأردنية	8116
89	0	0	0	0	2	1	0	0	2	90	المعهد الوطني للتدريب	8117
377	0	0	0	0	0	2	18	0	12	349	صندوق المعونة الوطنية	8120
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	مؤسسة المواصفات والمقاييس	8124
177	0	0	0	0	4	0	0	0	10	171	المؤسسة التعاونية الأردنية	8128
1382	0	0	0	0	49	4	94	1	76	1264	المجلس الأعلى للشباب	8134
53	0	0	0	0	0	1	0	0	0	54	مؤسسة تنمية أموال الأوقاف	8135
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	السلطة البحرية	8136
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية	8138
530	0	0	0	0	3	0	0	1	20	512	المؤسسة العامة للغذاء والدواء	8141
28	0	0	0	0	0	0	0	0	1	27	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية	8144
127	0	398	0	3	248	20	0	0	0	796	هيئة تنظيم الطيران المدني	8151
12	0	0	0	0	0	0	0	7	5	0	المجلس الصحي العالمي	8152
151	0	0	7	0	4	0	0	4	9	135	دائرة الأفتاء العام	8153
1231	0	0	1232	0	0	1	0	0	0	0	شركة تطوير العقبة	8160
79	0	0	0	0	10	1	0	78	12	0	هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي	8163
22919	0	398	1243	1243	663	54	1025	109	649	22251	المجموع	
ب- حسب الأنظمة الخاصة												
147	0	0	0	0	0	0	0	1	12	134	مؤسسة تشجيع الاستثمار	8121
116	0	0	0	0	0	0	0	0	7	109	صندوق التنمية والتشغيل	8122
376	0	0	0	0	0	0	0	0	30	346	مؤسسة المواصفات والمقاييس	8124
211	0	0	0	0	0	0	0	0	0	211	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات	8126
1590	0	0	0	0	0	0	65	0	0	1525	مؤسسة الإذاعة والتلفزيون	8127
326	0	0	0	0	0	0	81	0	12	233	سلطة إقليم البتراء التنموي السياحي	8129
137	0	0	0	0	0	0	0	0	23	114	هيئة تنظيم قطاع النقل	8131
99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99	هيئة تنظيم قطاع الكهرباء	8132
149	0	0	1	0	0	0	0	0	30	118	هيئة الطاقة الذرية الأردنية	8133
70	0	0	0	0	0	0	0	0	11	59	السلطة البحرية	8136
0	0	0	0	0	32	0	0	0	0	32	المجلس الأعلى للإعلام	8137
35	0	0	0	0	0	0	0	0	1	34	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية والرياضة	8138
52	0	0	0	0	0	0	0	0	3	49	هيئة الإعلام المرئي والمسموع	8139
98	0	0	0	0	0	0	0	0	16	82	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	8140
122	0	0	0	0	0	0	0	0	4	118	هيئة التأمين	8142
181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	181	هيئة الأوراق المالية	8143
114	0	0	0	0	0	0	0	0	13	101	المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	8146
51	0	0	0	0	0	0	0	0	10	41	الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي	8147
232	0	0	0	1	0	0	78	0	60	95	هيئة تنظيم العمل الإشعاعي والنووي	8148
454	398	0	0	0	0	0	0	0	56	0	هيئة تنظيم الطيران المدني	8151
37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37	دائرة الأفتاء العام	8153
4597	398	0	1	1	32	0	224	1	288	3718	المجموع	
27516	398	398	1244	1244	695	54	1249	110	937	25969	اجمالي	

جدول رقم (١٢)

اجمالي الوظائف للاعوام ١٩٩٩-٢٠٠٩ حسب جدول تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر الحكومية

رقمه	الفصل	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
0 101	الديوان الملكي الهاشمي	151	150	189	185	216	233	262	291	295	297	297
0 201	مجلس الامه	268	304	370	398	405	479	607	584	611	670	686
0 301	رئاسة الوزراء	192	211	239	253	228	254	262	275	290	326	341
0 302	رئاسة الوزراء / ديوان التشريع	0	0	0	0	53	55	61	78	73	77	76
0 303	رئاسة الوزراء / دائرة الشراء الموحد	0	0	0	0	0	0	33	32	47	58	63
0 304	رئاسة الوزراء / وكالة الانباء	210	213	218	225	234	238	242	256	266	280	285
0 350	ديوان المظالم	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	65
0 401	ديوان المحاسبه	575	575	575	600	599	629	631	638	647	726	717
0 501	وزارة تطوير القطاع العام	0	0	0	0	0	32	34	74	79	94	99
	وزارة التنمية الادارية	0	0	0	26	22	0	0	0	0	0	0
0 601	ديوان الخدمه المدنيه	123	135	130	140	147	157	158	183	190	245	277
	ديوان الرقابة والتفتيش الاداري	124	126	128	0	0	0	0	0	0	0	0
0 701	وزارة التنمية السياسية	0			0	0	54	53	53	55	53	59
0 901	المركز الجغرافي الملكي الأردني	274	273	276	281	286	290	298	299	272	286	275
1001	وزارة الداخليه	947	1060	1288	1484	1497	1533	1536	1541	1592	1665	1660
1002	وزارة الداخليه /دائرة الاحوال المدنيه والجوازات	975	974	972	972	970	975	977	978	1038	1046	1069
1101	وزارة العدل	2366	2430	3077	3660	4202	4268	4268	4170	4384	4931	5143
1201	دائرة قاضي القضاة	638	655	655	700	729	733	833	854	1050	1135	1214
	المعهد القضائي	37	38	38	0	0	0	0	0	0	0	0
1301	وزارة الخارجيه	408	410	430	430	451	472	473	473	479	548	575
1401	دائرة الشؤون الفلسطينية	147	146	146	149	151	151	151	151	150	149	149
1501	وزارة الماليه	1005	1016	1018	1062	1072	1073	1076	1073	1094	1150	1208
1502	وزارة الماليه / دائرة الموازنه العامه	84	86	86	95	107	123	125	125	127	133	157
1503	وزارة الماليه /دائرة الجمارك	2169	2261	2205	2289	2317	2311	2360	2831	2833	2834	2834
1504	وزارة الماليه / دائرة الاراضي والمساحه	1395	1397	1399	1404	1411	1412	1442	1446	1645	1743	1776
1505	وزارة الماليه / دائرة اللوازم العامه	107	106	106	106	106	114	115	114	113	117	121
	وزارة الماليه /دائرة ضريبة الدخل	1134	1137	1147	1170	1173	1187	0	0	0	0	0
	وزارة الماليه / دائرة الضريبة العامه على المبيعات	0	0	203	264	294	343	0	0	0	0	0

2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	الفصل	رقمه
1667	1665	1673	1536	1535	0	0	0	0	0	0	وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل والمبيعات	1506
753	737	609	497	500	516	527	669	690	718	755	وزارة الصناعة والتجارة	1601
162	164	134	114	104	90	85	0	0	0	0	وزارة الصناعة والتجارة / دائرة مراقبة الشركات	1602
184	188	205	217	217	217	215	209	198	194	193	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	1701
685	495	411	413	345	340	341	323	324	323	334	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامة	1702
371	317	313	251	231	522	242	240	242	241	235	وزارة السياحة والآثار / السياحة	1801
1230	676	485	265	272	269	270	270	266	263	260	وزارة السياحة والآثار /دائرة الآثار العامة	1802
760	742	734	541	553	576	611	603	599	610	611	وزارة الشؤون البلدية والقرويه والبيئة	1901
497	587	622	694	742	753	794	985	1010	1014	1021	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	2001
780	685	699	455	468	468	468	472	472	471	472	وزارة الطاقة والثروة المعدنية / سلطة المصادر الطبيعيه	2002
5321	4575	3304	1359	1393	1390	1436	1435	1423	1404	1377	وزارة الاشغال العامه والاسكان	2101
131	113	89	86	85	80	78	72	70	68	69	وزارة الاشغال العامه / دائرة العطاءات الحكوميه	2102
1398	970	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وزارة الاشغال العامه /دائرة الابنية الحكومية	2103
6569	4611	4186	2982	2865	2863	2877	2827	2688	2685	2679	وزارة الزراعة	2201
0	0	0	0	0	0	0	0	136	147	147	وزارة الزراعة / مؤسسة التسويق الزراعي	
179	163	179	168	167	167	166	165	168	165	71	وزارة المياه والري	2301
1823	1615	1800	1581	1583	1587	1586	1601	1604	1605	1599	وزارة المياه والري/سلطة وادي الاردن	2302
211	168	154	105	83	80	80	0	0	0	0	وزارة البيئة	2401
99932	96822	94924	91306	84794	78747	76380	74168	72437	69423	66425	وزارة التربية والتعليم	2501
500	732	708	791	949	978	1143	1700	1710	1715	1728	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	2601
29030	28021	27311	26755	26432	25627	25118	24367	23634	22932	22532	وزارة الصحة	2701
2878	2451	2234	1332	1148	1145	1063	1066	1219	1218	1214	وزارة التنمية الاجتماعيه	2801
527	499	452	430	433	432	392	386	384	386	370	وزارة العمل	2901
0	0	0	0	0	0	63	64	63	64	63	وزارة الاعلام	
364	334	311	291	293	0	297	313	374	370	368	وزارة الثقافه	3001
125	125	130	133	137	143	146	142	144	150	150	وزارة الثقافه/ دائرة المطبوعات والنشر	3002
0	0	0	0	0	0	0	0	821	821	809	وزارة الشباب	
114	112	86	86	85	85	78	78	80	80	80	وزارة الثقافه / المكتبة الوطنية	3003
0	0	82	81	60	62	0	0	0	0	0	وزارة الثقافه/المركز الاردني للاعلام	3004
150	119	102	94	94	90	90	90	90	89	88	وزارة النقل	3101
0	0	1052	1270	1386	1391	1451	1454	1459	1462	1442	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني	3102
302	301	302	304	316	319	320	316	306	304	302	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجويه	3103
1773	1769	1915	2224	2540	2995	3384	4106	4142	4154	4236	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	3201
177562	167393	162536	152880	145807	139048	136371	134014	131648	126779	122959	المجموع	

جدول رقم (١٣)
إجمالي الوظائف للأعوام ١٩٩٩-٢٠٠٩ حسب جدول تشكيلات الوظائف للوحدات الحكومية

الرقم	الفصل	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
8102	سلطة المياه	5492	5400	5426	5422	5370	5317	5048	5038	5131	5763	6499
8103	مؤسسة الموانئ	2545	2534	2543	2507	2427	2448	2442	2393	1770	1269	0
8104	مؤسسة سكة حديد العقبة	601	599	497	495	493	494	493	493	377	701	692
8105	المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري	320	312	310	306	305	302	301	301	604	561	615
106	المؤسسة الاردنية للاستثمار	63	60	60	62	60	60	60	49	45	0	0
8107	مؤسسة المناطق الحرة	438	441	440	414	414	415	421	419	442	435	474
8109	المؤسسة الاستهلاكية المدنية	946	951	953	952	950	969	987	989	1112	1270	1451
8110	مؤسسة التدريب المهني	1213	1214	1225	1526	1529	1534	1535	1519	1617	1580	1629
8111	وزارة الاوقاف والشؤون والمقدسات الاسلامية	4752	4752	4753	4758	4759	4759	5261	5265	5934	7039	7065
8114	الخط الحديدي الحجازي الاردني	126	125	125	125	124	125	125	125	120	134	156
8115	صندوق توفير البريد	68	54	54	55	55	55	55	55	62	63	64
8116	مجمع اللغة العربية	33	33	33	33	33	33	33	33	33	35	35
8117	المعهد الوطني للتدريب	106	112	109	108	108	108	108	103	92	90	89
119	وزارة التربية والتعليم/ضريبة المعارف	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
8120	صندوق المعونة الوطنية	219	220	220	225	225	226	226	226	315	349	377
8121	مؤسسة تشجيع الاستثمار	84	84	85	85	85	92	92	97	123	134	147
8122	صندوق التنمية والتشغيل	87	87	87	87	89	89	93	95	102	109	116
8124	مؤسسة المواصفات والمقاييس	141	147	166	217	214	244	244	259	307	347	377
125	المؤسسة العامة لحماية البيئة	80	80	79	80	0	0	0	0	0	0	0
8126	هيئة قطاع الاتصالات	73	106	108	108	145	177	190	190	199	211	211
8127	مؤسسة الاذاعة والتلفزيون	1751	1752	1748	1727	1722	1727	1600	1588	1319	1525	1590
8128	المؤسسة التعاونية الاردنية	205	174	174	173	173	172	172	142	150	171	177
8129	سلطة اقليم البتراء التنموي السياحي _ سلطة اقليم البتراء	113	115	0	105	105	120	120	120	120	233	326
8131	هيئة تنظيم قطاع النقل(مؤسسة النقل العام سابقا)	209	98	88	161	73	69	77	89	97	114	137
8132	هيئة تنظيم قطاع الكهرباء				66	89	89	100	99	99	99	99
8133	هيئة الطاقة الذرية الاردنية				73	73	73	73	77	75	118	149
8134	المجلس الاعلى للشباب				857	857	840	838	962	1166	1264	1382
8135	مؤسسة تنمية اموال الاوقاف				0	52	52	52	50	50	54	53

2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	الفصل	الرقم
71	60	45	40	38	34	8	0				السلطة البحرية	8136
0	32	45	39	26	26	2	0				المجلس الاعلى للاعلام	8137
36	35	26	26	26	20	0					الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية	8138
52	49	44	44	34	26	0					هيئة الاعلام المرئي والمسموع	8139
98	82	77	63	63	63	0					مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	8140
530	512	443	320	325	303	0					المؤسسة العامة للغذاء والدواء	8141
122	118	107	88	66	65	0					هيئة التأمين	8142
181	181	181	165	125	125						هيئة الاوراق المالية	8143
28	27	27	28	0	0						سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	8144
114	101	101	85	0							المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	8146
51	41	45	0								الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي	8147
232	95	0									هيئة تنظيم العمل الاشعاعي والنووي	8148
581	796	0									هيئة تنظيم الطيران المدني	8151
12	0	0									المجلس الصحي العالمي	8152
188	172	0									دائرة الافتاء العام	8153
1231	0	0									شركة تطوير العقبة	8160
79	0	0									هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي	8163
27516	25969	22602	21674	21449	21251	20539	20727	19284	19451	19666	المجموع	

ملاحظة : البيانات الواردة اعلاه من واقع جدول التشكيلات الوظائف بالاضافة الى الملحق

جدول رقم (١٤)
تطور الوظائف العامة للوزارات والدوائر الحكومية للأعوام ١٩٩٩ - ٢٠٠٩

حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة											
2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	البيان
نظام الخدمة المدنية											
40337	43485	48913	57218	59033	61807	64371	68490	71468	74625	82025	الوظائف المصنفة
130791	117518	108129	92934	84823	75314	70217	64075	58893	51004	39871	الوظائف غير المصنفة
610	623	704	873	752	738	625	432	415	331	307	الوظائف بعقود
171738	161626	157746	151025	144608	137859	135213	132997	130776	125960	122203	المجموع
الأنظمة الخاصة											
5824	5767	4790	1855	1199	1189	1158	1017	872	819	756	عدد الوظائف
177562	167393	162536	152880	145807	139048	136371	134014	131648	126779	122959	المجموع العام للوظائف

جدول رقم (١٥)
تطور الوظائف العامة للوحدات الحكومية للأعوام ١٩٩٩-٢٠٠٩

حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة											
2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	البيان
											نظام الخدمة المدنية
2986	3404	3370	3610	3600	4421	4518	4593	4547	4747	4992	الوظائف المصنفة
19724	18632	16320	15153	15190	14152	14043	14192	13287	13280	13187	الوظائف غير المصنفة
209	215	255	313	301	370	453	591	371	377	339	الوظائف بعقود
22919	22251	19945	19076	19091	18943	19014	19376	18205	18404	18518	المجموع
											الأنظمة الخاصة
4597	3718	2657	2598	2358	2308	1525	1351	1079	1047	1148	عدد الوظائف
27516	25969	22602	21674	21449	21251	20539	20727	19284	19451	19666	المجموع العام للوظائف