

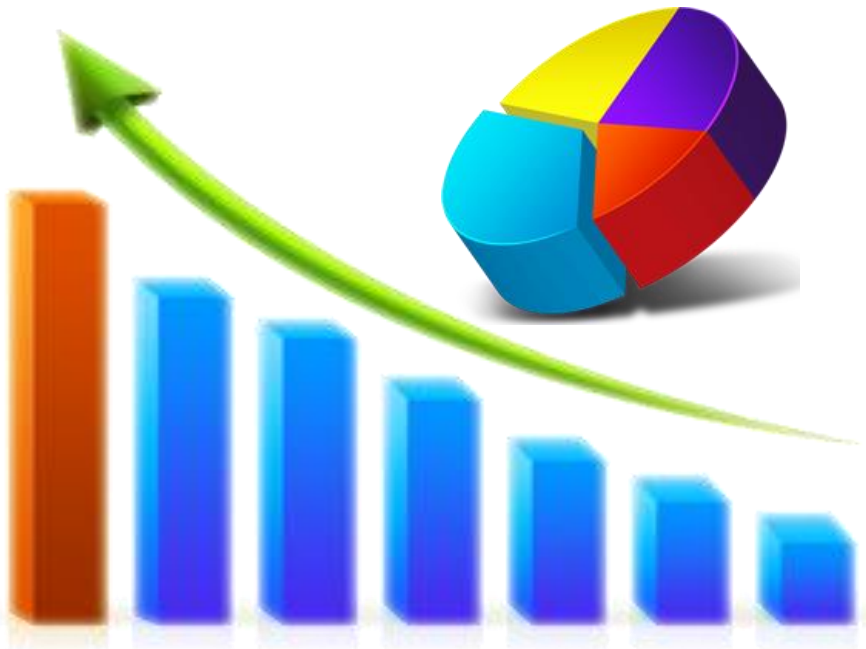


المملكة الاردنية الهاشمية

دائرة الموازنة العامة

التقرير السنوي التاسع ٢٠١٣

أيار ٢٠١٤





حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي الأمير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد

## رؤيتنا

موازنة عامة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة  
وتعتلي قائمة الممارسات العالمية الجيدة

## رسالتنا

تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تمكن الوزارات والدوائر والوحدات  
الحكومية من تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية وبما يفوق توقعات متلقي الخدمة.

## قيمنا الجوهرية

التعلم

الشفافية

التعاون

الحيادية

تحمل المسؤولية

## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
5	الإفتتاحية
6	استراتيجية دائرة الموازنة العامة
8	خدمات دائرة الموازنة العامة: - برنامج الادارة والخدمات المساندة - برنامج تطوير منهجية الموازنة - الهيكل التنظيمي
17	إنجازات دائرة الموازنة العامة لعام 2013
24	آلية اعداد الموازنة العامة والجدول الزمني لمراحل الاعداد
26	التطلعات المستقبلية
28	مفاهيم مستخدمة
29	الملحق الاحصائي

## الافتتاحية

يتضمن التقرير السنوي التاسع لدائرة الموازنة العامة عدة فصول أبرزها نتائج أعمال الدائرة خلال عام 2013 والذي شهد العديد من الإنجازات والمستجدات في مجال إدارة الموازنة العامة. وتشكل الانجازات المتراكمة للدائرة قاعدة صلبة لمتابعة تحقيق المزيد من التقدم في المستقبل. ويبين التقرير استراتيجية دائرة الموازنة العامة والخدمات التي تقدمها والتطلعات المستقبلية للدائرة والتي تمثل خارطة طريق الدائرة للوصول إلى الهدف الرئيسي المنشود والمتمثل في تحقيق التوزيع الأمثل والاستغلال الأفضل للموارد المالية المتاحة.

وينبغي التأكيد على ان ما تم تحقيقه في مجال تطوير إدارة الموازنة العامة في المملكة يعد نقلة نوعية في إعداد الموازنة وتنفيذها والرقابة عليها وهذا يستدعي العمل دائماً على بناء القدرات المؤسسية في الدائرة ولدى كافة الوزارات والدوائر الحكومية.

ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أتقدم بعميق شكري وتقديري لجميع الزميلات والزملاء العاملين في دائرة الموازنة العامة على مثابرتهم وتفانيهم في عملهم وعلى جهودهم المستمرة والتميزة المبذولة في تحقيق انجازات الدائرة، وأدعو المولى عز وجل أن يوفقنا جميعاً لخدمة هذا الوطن العزيز وقائده الغالي جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه .

والله ولي التوفيق،

د. محمد احمد الهزايمة

مدير عام دائرة الموازنة العامة



## استراتيجية دائرة الموازنة العامة

تضمنت الخطة الاستراتيجية لدائرة الموازنة العامة الأولويات والمحاور للمرحلة المقبلة والرامية إلى تجسيد رؤية الدائرة المتمثلة في "موازنة عامة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة وتعتلي قائمة الممارسات العالمية الجيدة"، وتحقيق رسالتها التي تمثلت في "تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تمكن الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية وبما يفوق توقعات متلقي الخدمة".

وتسعى دائرة الموازنة العامة في خطتها الاستراتيجية إلى المشاركة الفاعلة في تحقيق الأهداف الوطنية التالية:

- 1- المساهمة في تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهراً ومنفتحاً على الأسواق الإقليمية والعالمية.
- 2- المساهمة في إعادة هيكلة القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية وفعالية.
- 3- المساهمة في تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة مالياً وشفافة وخاضعة للمساءلة.

وللمساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية المذكورة، فقد تضمنت الخطة عدداً من الأهداف الاستراتيجية التي تسعى الدائرة إلى تحقيقها تمثلت في ما يلي :

- 1- المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.
  - 2- مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة.
  - 3- تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة.
- كذلك تضمنت الاستراتيجية عدداً من الأهداف الفرعية من أهمها :

- 1- ضبط الإنفاق العام وتوجيهه بما يتفق والأولويات الوطنية.
- 2- تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي .
- 3- الحفاظ على مستوى أمن لعجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.
- 4- الالتزام بسقف الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.
- 5- تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج.
- 6- ترسيخ وتطوير نهج إعداد الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية ضمن الإطار متوسط المدى.
- 7- التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية.

- 8- المساهمة في بناء نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS).
- 9- إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام.
- 10- تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة .
- 11- رفع كفاءة الموارد البشرية.
- 12- تحسين بيئة العمل الداخلية.
- 13- نقل المعرفة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من أجل تطبيق المفاهيم الحديثة للموازنة.
- ولتحقيق الأهداف الاستراتيجية المذكورة تقوم الدائرة بتنفيذ برنامجين رئيسيين هما برنامج الإدارة والخدمات المساندة وبرنامج تطوير منهجية الموازنة كما هو مفصل لاحقاً .

#### الأهداف الاستراتيجية لدائرة الموازنة العامة ومؤشرات قياس الاداء

القيمة المستهدفة			تقييم ذاتي اولي	القيمة المستهدفة	القيمة الفعلية	القيمة الاساس		مؤشرات القياس	الهدف الاستراتيجي	
2016	2015	2014				2013	2013			القيمة
%7.0	%8.0	%8.7	%8.1	%8.9	%9.8	%7.9	2007	نسبة عجز الموازنة قبل المساعدات الى الناتج المحلي الاجمالي	1	المساهمة في بناء وضع مالي سليم و مستقر في المملكة
%80	%75	%70	%67	%70	%65	-	2007	نسبة تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالناتج وخارطة الحسابات	1	مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة
%95	%92	%90	%88	%90	%85	-	2007	اعداد موازنة ضمن الاطار المالي متوسط المدى	2	
%90	%90	%90	%90	%90	%89	%75	2007	نسبة رضا المتعاملين مع الدائرة		تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة



## خدمات دائرة الموازنة العامة

انطلاقاً من الحرص على تحقيق رسالة وأهداف دائرة الموازنة العامة، تقوم الدائرة بتنفيذ الخدمات والمهام والواجبات المنوطة بها لتغطي كافة نشاطاتها على نحو يقلل من التداخل في المهام والأدوار في الواجبات بين المديرية والوحدات المختلفة، وتتوزع الخدمات التي تقوم بها الدائرة على برنامجين رئيسيين وهما:

### 1- برنامج الإدارة والخدمات المساندة:

يهدف هذا البرنامج الى تقديم كافة الخدمات الادارية والمالية المساندة لجميع المديرية ويرتبط بهدف استراتيجي هو تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة، كما يتضمن البرنامج كل من المشاريع والانشطة التالية:

❖ الخدمات الادارية المساندة

❖ مشروع الادارة

❖ رفع وتطوير القدرات المؤسسية

اما عن الخدمات التي يقدمها البرنامج فهي على النحو التالي :

- توفير البنية التحتية الملائمة للموظفين.
- تنظيم كافة الشؤون الادارية والمالية للدائرة والبيانات المتعلقة بها.
- إعداد الخطة التدريبية لموظفي الدائرة.
- تطوير وتحديث أنظمة وبرمجيات الحاسوب.
- عقد ورش عمل.
- طباعة كافة الوثائق المتعلقة بالدائرة.

ويرتبط بتنفيذ بهذا البرنامج المديرية والوحدات التالية :

## ■ مديرية الشؤون المالية والإدارية:

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

- ❖ إعداد خطة متكاملة للموارد المالية والبشرية في الدائرة ومتابعة تحديثها سنوياً وفقاً للمستجدات والاحتياجات.
- ❖ إعداد الموازنة السنوية للدائرة .
- ❖ توزيع الأعمال اليومية لموظفي الشؤون الإدارية المساندة حسب المهام والمسؤوليات .
- ❖ متابعة حركات قسم شؤون الموظفين خاصة التي لها أثر مالي بنظام الرواتب .
- ❖ متابعة المراسلات الرسمية الواردة والصادرة للدائرة .
- ❖ متابعة جدول الصيانة اللازمة لمبنى الدائرة .
- ❖ تطبيق أنظمة محوسبة ومتطورة لكافة الأعمال الإدارية والمالية في الدائرة.
- ❖ التحسين المستمر في الخدمات المقدمة للموظفين والمتعاملين مع الدائرة.

## ■ وحدة الرقابة الداخلية:

وتتمثل مهام هذه الوحدة بما يلي :

- ❖ مراجعة دليل قواعد وإجراءات عمل وحدة الرقابة الداخلية وتحديثه سنوياً بما ينسجم والأنظمة النافذة.
- ❖ القيام بجميع مهام الرقابة الداخلية بكفاءة وفاعلية .
- ❖ الرقابة على تنفيذ الخطة الاستراتيجية للدائرة.
- ❖ الرقابة على تطبيق معايير جائزة الملك عبد الله الثاني المعظم لتميز الأداء الحكومي والشفافية.

## ■ وحدة التطوير والتدريب:

وتتمثل مهام هذه الوحدة بما يلي :

- ❖ إعداد خطة تدريبية شاملة متوسطة المدى للموارد البشرية تستهدف جميع المستويات الوظيفية الأساسية والمساندة.
- ❖ عمل قاعدة بيانات إلكترونية تتضمن معلومات شاملة عن كافة الموظفين تساعد في تحديد الاحتياجات التدريبية .

- ❖ متابعة البعثات والمنح الدراسية والدعوات على حساب الجهات الداعية وتعميمها على جميع الموظفين للاستفادة منها .
- ❖ اتخاذ الخطوات الاستعدادية اللازمة لعقد ورش العمل والبرامج التدريبية الداخلية والخارجية ومتابعة تنفيذها والإشراف عليها.
- ❖ تقديم المقترحات حول تطوير آلية العمل وتسهيل انسيابيته بما يتوافق والمفاهيم الإدارية المعاصرة في الدائرة.
- ❖ متابعة حثيثة لمتطلبات تنفيذ معايير جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز.

#### ■ مديرية الحاسوب والمعرفة:

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

- ❖ تطوير وتحديث برمجيات وقواعد بيانات متكاملة تخدم عملية تقييم أداء الوزارات والدوائر الحكومية وفقاً لمؤشرات قياس الأداء المستخدمة.
- ❖ إعداد وتهيئة متطلبات التوسع في تطبيق جميع مكونات خارطة الحسابات من برمجيات وأجهزة حاسوب وشبكات.
- ❖ بناء القدرات اللازمة لكوادر المديرية بما يتلاءم واستخدامات البرمجيات المطلوبة لتطبيق نظام .GFMIS
- ❖ بناء القدرات اللازمة لكوادر الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بما يتلاءم ومتطلبات تطبيق نظام .GFMIS
- ❖ تفعيل الموقع الإلكتروني الداخلي في الدائرة (Intranet) .
- ❖ بناء نظام حماية أمن لكافة أعمال وبيانات الدائرة المحوسبة.
- ❖ إنشاء موقع إلكتروني جديد للدائرة ومتابعة تحديثه.
- ❖ إعداد خارطة للمعارف الصريحة وتوثيق المعارف الضمنية وإنشاء قواعد بيانات خاصة بها.
- ❖ متابعة تنفيذ استراتيجيات المعرفة في الدائرة.

## 2- برنامج تطوير منهجية الموازنة:

يهدف هذا البرنامج الى تعميق تطبيق المنهجيات والمفاهيم العالمية المعاصرة في ادارة الموازنة مثل الاطار المالي متوسط المدى والموازنة الموجهة بالنتائج وتطبيق خارطة الحسابات وقياس مستوى الانجاز، ويرتبط بهذا البرنامج هدفين استراتيجيين هما:

- ❖ المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.
  - ❖ مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في ادارة الموازنة.
- كما يتضمن هذا البرنامج الرئيسي كل من المشاريع والانشطة التالية:
- ❖ إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ونظام جدول تشكيلات الوظائف.
  - ❖ مشروع الموازنة الموجهة بالنتائج
  - ❖ مشروع تحسين كفاءة اعداد جدول التشكيلات
  - ❖ مشروع انشاء وتحديث قاعدة بيانات شاملة للإنفاق الرأسمالي.

### اما الخدمات التي يقدمها هذا البرنامج فهي على النحو التالي :

- إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية.
- إعداد نظام وجدول تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- إصدار التقارير الدورية حول مستوى الانجاز في المشاريع الرأسمالية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وعلى مستوى المحافظات.

ويرتبط بتنفيذ بهذا البرنامج المديریات والوحدات التالية :

### ■ مديریات موازنات القطاعات:

- مديرية قطاع الإدارة المالية.
- مديرية قطاع الإدارة العامة.
- مديرية قطاع الدفاع والأمن والقضاء.
- مديرية قطاع البنية التحتية والتنمية المحلية.
- مديرية قطاع الصحة والتنمية الاجتماعية.

مديرية قطاع التنمية الزراعية والثروة الطبيعية.  
مديرية قطاع التعليم وتنمية الموارد البشرية.  
مديرية قطاع التنمية الصناعية وتعزيز البيئة الاستثمارية.  
مديرية قطاع الثقافة والإعلام والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

وتتمثل مهام هذه المديريات بما يلي :

- ❖ تنقيح طلبات التخصيصات المالية التي تتقدم بها كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- ❖ تدقيق كافة البرامج والمشاريع والأنشطة بغية التأكد من أولوياتها وجدواها وعلاقتها ببعضها ببعض.
- ❖ حذف الأزواجية غير الضرورية في البرامج ومصادر تمويلها بين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- ❖ الرقابة على تنفيذ الخطة الاستراتيجية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وإبراز مدى الانحرافات عن المؤشرات المستهدفة.
- ❖ رصد المخصصات وفقاً لأولويات وبما يحقق توزيع منافع التنمية ومكاسبها على جميع محافظات المملكة.
- ❖ إعداد نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بما يخدم تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية.
- ❖ إبداء الرأي في مشاريع التشريعات والقرارات والتعليمات التي لها انعكاسات مالية خلال مراحل إقرارها.
- ❖ تطوير شكل الموازنة العامة.
- ❖ مساعدة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية في إعداد تقارير نموذجية عن موازاناتها.
- ❖ المساهمة في ورش العمل المتخصصة التي تعقد في الدائرة لموظفي الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

## ■ مديرية الدراسات والمعلومات.

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

- ❖ متابعة تطور المؤشرات الاقتصادية الكلية.
- ❖ إعداد تقرير يتضمن ردود الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية على توصيات اللجنة المالية والاقتصادية في كل من مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية.
- ❖ إعداد تقرير ربعي عن أداء الموازنة العامة.
- ❖ بناء قاعدة بيانات تاريخية عن الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية وتشكيلات الوظائف.
- ❖ متابعة التشريعات التي تصدر خلال العام والتي لها أثراً مالياً أو اقتصادياً.
- ❖ المشاركة في إعداد بلاغ الموازنة العامة.
- ❖ المشاركة في إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ونظام تشكيلات الوظائف.
- ❖ إصدار تقارير دورية عن مستوى الإنفاق وتقدم سير العمل للمشاريع الرأسمالية المتعلقة بالوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- ❖ المشاركة في المباحثات مع البعثات والجهات الدولية المختلفة حول القضايا المتعلقة بالموازنة العامة والإدارة المالية.
- ❖ المساهمة في استكمال تطبيق المراحل المتقدمة لتصنيف الموازنة وخارطة الحسابات.
- ❖ تنظيم أعمال المكتبة وحوسبتها وفق أحدث الأساليب.
- ❖ تحديث أدلة الموازنة سنوياً (دليل الإيرادات، دليل النفقات، دليل دورة الموازنة، دليل محلل الموازنة).
- ❖ إعداد التقرير السنوي للدائرة.
- ❖ المشاركة في عقد ورش العمل لمختلف الجهات الحكومية حول أعمال ومهام دائرة الموازنة العامة.
- ❖ ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ومحتوى الموقع الإلكتروني.
- ❖ إعداد وثيقتي ملخص الموازنة ودليل المواطن للموازنة العامة.



## ■ مديرية متابعة موازنات المحافظات

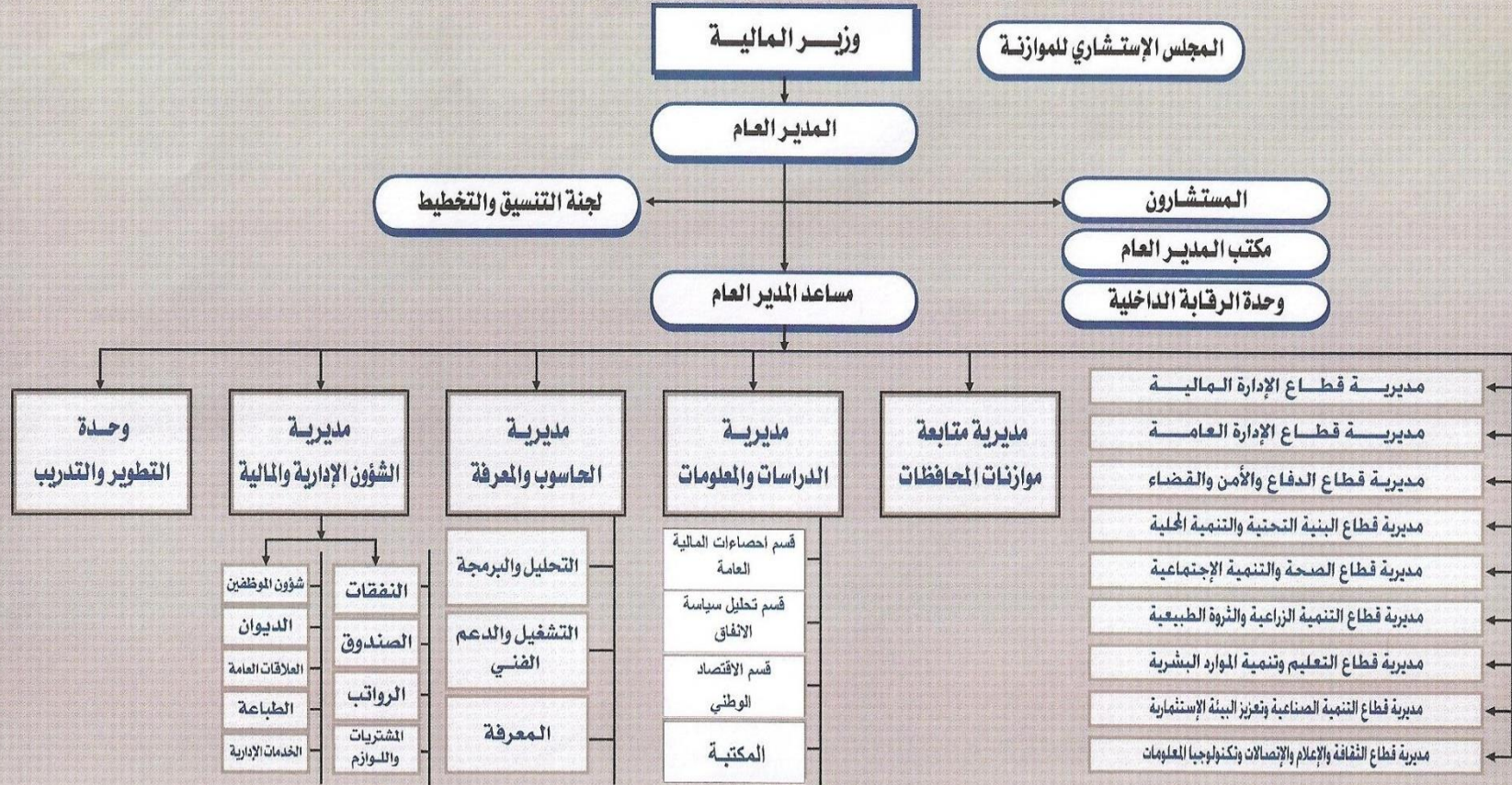
وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

- ❖ تحديث قاعدة بيانات ومعلومات شاملة عن كافة محافظات المملكة تساعد في التخصيص الأكفأ للموارد المالية المتاحة.
- ❖ متابعة مطالبات المحافظات في إقامة المشاريع التنموية أثناء الزيارات الملكية السامية للمحافظات.
- ❖ حصر المشاريع المتعثرة والوقوف على أسباب التعثر.
- ❖ العمل على تهيئة كافة المتطلبات المتعلقة بدائرة الموازنة العامة لتطبيق مشروع نهج اللامركزية في المحافظات.
- ❖ إعداد تقارير نصف سنوية حول مستوى الإنفاق وتقديم سير العمل في المشاريع الرأسمالية في محافظات المملكة.
- ❖ تقديم كل أشكال العون والمساعدة الفنية من جانب دائرة الموازنة العامة للمحافظات من خلال عقد ورش العمل المتخصصة في إعداد الموازنات حسب المفاهيم المعاصرة.

وتجدر الإشارة الى انه قد تم رصد المخصصات اللازمة في قانون الموازنة العامة لعام 2013 لتنفيذ البرنامجين السابقين، حيث تم رصد مبلغ (1,233,500) دينار لبرنامج الإدارة والخدمات المساندة ومبلغ (979,500) دينار لبرنامج تطوير منهجية الموازنة .

هذا ويظهر المخطط التالي الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة متضمناً مختلف المديريات والوحدات العاملة في عام 2013:

# الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة



## توزيع اعداد الموظفين حسب المديرية

العدد	المديرية	الرمز
2	الادارة العليا	19
3	مكتب المدير العام	20
1	المستشارون	21
4	وحدة الرقابة الداخلية	22
4	قطاع الادارة المالية	23
4	قطاع الادارة العامة	24
4	قطاع الدفاع و الامن و القضاء	25
2	قطاع البنية التحتية و التنمية المحلية	26
4	قطاع الصحة و التنمية الاجتماعية	27
4	قطاع التنمية الزراعية و الثروة الطبيعية	28
3	قطاع التعليم و تنمية الموارد البشرية	29
3	قطاع التنمية الصناعية و تعزيز البيئة الإستثمارية	30
4	قطاع الثقافة و الاعلام و الاتصالات و تكنولوجيا المع	31
1	مديرية متابعة موازنات المحافظات	32
7	مديرية الدراسات و المعلومات	33
10	مديرية الحاسوب و المعرفة	34
42	مديرية الشؤون الادارية و المالية	35
3	وحدة التطوير و التدريب	36
15	المعارين / المجازين / المنتدبين / المتقاعدين	99
120	المجموع	

## توزيع الموظفين حسب المؤهل الوظيفي

العدد	المؤهل	الرقم
7	دكتوراه	1
12	ماجستير	2
1	دبلوم عالي سنة / مهني	3
59	بكالوريوس	4
9	دبلوم	5
11	ثانوية عامة	6
21	دون الثانوية	7
120	المجموع	

## إنجازات دائرة الموازنة العامة لعام 2013

### أولاً : إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية

- إعداد مشروع قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2013 وقد تم إقراره بقانون مؤقت رقم (1) لسنة 2013، ونشره بالجريدة الرسمية بتاريخ 2013/1/19 العدد (5196)، وأحيل إلى مجلس الأمة وأصبح بشكله المنشور في عدد الجريدة الرسمية المشار إليه قانوناً دائماً بتاريخ 2013/7/15.
- إعداد مشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2013 وقد تم إقراره بقانون مؤقت رقم (2) لسنة 2013 ، ونشره بالجريدة الرسمية بتاريخ 2013/1/19 العدد (5196)، وأحيل إلى مجلس الأمة وأصبح بشكله المنشور في عدد الجريدة الرسمية المشار إليه قانوناً دائماً بتاريخ 2013/7/15.
- إعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2014.

### ثانياً : إعداد نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية

- إعداد مشروع نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية للسنة المالية 2013، وقد تم إقراره بموجب نظام رقم (57) لسنة 2013 و نشره بالجريدة الرسمية بتاريخ 2013/7/1 العدد (5228) .
- البدء بإعداد مشروع نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية للسنة المالية 2014.

### ثالثاً: إعداد تقارير حول تقييم الأداء للموازنة العامة

قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد تقارير دورية حول أداء الموازنة العامة لعام 2013 مقارنة مع عام 2012.

### رابعاً: إعداد ورقة بأولويات وسياسات الحكومة للموازنة العامة

تم اعداد هذه الورقة في إطار الجدول الزمني لمراحل إعداد الموازنة العامة وذلك بهدف تسليط الضوء على أبرز ملامح وابعاد الموازنة العامة ضمن الاطار متوسط المدى وكذلك على السياسات والاجراءات المقترح الاستناد اليها في اعداد مشروع موازنة عام 2014.



## خامساً: أهم التطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في إدارة الموازنة

- إعداد تقرير حول المحاور المتعلقة "بتشجيع الإصلاح المالي والموازنة العامة وإدارة الموارد العامة بفاعلية أكبر" ضمن مبادرة "شراكة الحكومة الشفافة" وهي مبادرة عالمية تهدف لتأمين التزام الأطراف المشاركة بالمبادرة بتعزيز الشفافية وتمكين المواطنين ومحاربة الفساد وتسخير التكنولوجيا لتعزيز الحاكمية. وقد تضمن التقرير أبرز الإنجازات والجهود المبذولة في هذه المجالات إضافة إلى خطة العمل للسنة القادمة.
- إعداد دراسة حول "مراجعة وتحليل النفقات العامة لخمس قطاعات رئيسية هي: الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية و"المياه والطاقة" و"الأشغال العامة والإسكان" خلال الفترة (2008-2012) بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ. وتهدف الدراسة إلى تحسين كفاءة وفعالية الإنفاق العام في هذه القطاعات من خلال دراسة تطور الإنفاق الحكومي والتعرف على مدى تحقيق الأهداف الإستراتيجية لتلك القطاعات وبالتالي تمكين متخذي القرار من الاستناد إلى أسس أكثر دقة وموضوعية عند إتخاذ القرار.
- حصول الأردن على المرتبة الأولى في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في مجال شفافية الموازنة لعام 2012 وفقاً لتقرير مسح الموازنة المفتوحة الصادر عن منظمة شراكة الميزانية المفتوحة في واشنطن شهر كانون الثاني 2013. وهذا يؤكد بشكل واضح على التقدم الذي حققته دائرة الموازنة العامة في عملية تطوير وتحديث إعداد الموازنة وتنفيذها، كما يؤكد على حرص الدائرة على تعزيز مبادئ الشفافية والإصلاح والمشاركة في إدارة الموازنة العامة في المملكة.
- مراجعة وتحديث الخطة الاستراتيجية "للإصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الأردن" ضمن فريق العمل الذي شكل لهذه الغاية من وزارة المالية ودائرة الموازنة العامة ودائرة ضريبة الدخل والمبيعات والجمارك الأردنية ودائرة اللوازم العامة.
- تشكيل فريق عمل من موظفي الدائرة لمراجعة قانون تنظيم الموازنة العامة رقم (58) لعام 2008.
- في إطار نشر الوعي حول تطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في إدارة الموازنة ، تم اطلاع المعنيين في الجامعات الرسمية وامانة عمان الكبرى حول اعداد الموازنة وفق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج .

## سادساً: إصدار وثيقة "ملخص الموازنة"

تم إصدار وثيقة "ملخص الموازنة للسنة المالية 2013" والتي تتضمن خلاصة الأداء الاقتصادي والمالي لعام 2012 وفرضيات موازنة عام 2013 والتوقعات الاقتصادية الكلية لعام 2013 وأبرز ملامح الموازنة لعام 2013 وأهم المستجدات في موازنة عام 2013 وآلية إعداد الموازنة العامة، وأخيراً المخاطر المحتملة التي قد تواجه الموازنة العامة خلال المدى المتوسط . وتسهم الوثيقة في تحسين تقييم إدارة الموازنة العامة في المملكة من قبل الهيئات الدولية المختصة، خصوصاً فيما يتعلق بالشفافية واعداد التقارير حول إعداد الموازنة وتنفيذها، إضافة الى تعزيز مبدأ المشاركة في هذا المجال.

## سابعاً: إصدار وثيقة "دليل المواطن للموازنة العامة"

تم إصدار وثيقة "دليل المواطن للموازنة العامة للسنة المالية 2013" والتي تهدف إلى تقوية قنوات الاتصال بين الحكومة والمواطن انطلاقاً من القناعة بأهمية نشر الوعي والمعرفة حول شؤون الموازنة العامة في المملكة وتعزيز مبدأ المشاركة الواعية في هذا المجال. كما تعبر الوثيقة عن التزام الدائرة بتعزيز الشفافية حول حجم وهيكل إيرادات المملكة ونفقاتها، بما في ذلك حجم المخصصات المالية الموجهة للخدمات العامة التي تمس حياة المواطن اليومية كالتعليم والصحة وكذلك المخصصات المالية الموجهة للرواتب والتقاعد والمساعدات الاجتماعية، بحيث يكون بمقدور المواطن معرفة مصادر التمويل ووجهة الإنفاق العام وذلك بأسلوب سهل ومبسط.

## ثامناً: إعداد التقرير السنوي

قامت دائرة الموازنة العامة في عام 2013 بإعداد التقرير السنوي الثامن لعام 2012، حيث تضمن هذا التقرير الدور التنموي للموازنة العامة واستراتيجية دائرة الموازنة العامة والخدمات التي تقدمها الدائرة بالإضافة الى خلاصة الأداء الاقتصادي والمالي لعام 2012، وأبرز المرتكزات التي استندت إليها موازنة عام 2012، الى جانب انجازات الدائرة وتطلعاتها المستقبلية.

## تاسعاً: تحديث أدلة الموازنة

ضمن إطار سعي الدائرة لمواكبة التطبيقات العالمية للموازنة وادراكاً بضرورة تحليل بنود الإيرادات والنفقات، فقد تم البدء بإعداد دليل النفقات لعام 2013 ودليل الإيرادات لعام 2013 اللذان يتضمنان المرجعية التشريعية لكل بند من بنود الإيرادات والنفقات مصنفة حسب خارطة الحسابات ومن المتوقع الانتهاء منهما في عام 2014 .



## عاشراً: الإجابة على توصيات اللجنة المالية والاقتصادية في مجلسي الأعيان والنواب

في إطار متابعة الحكومة لتوصيات مجلسي الأعيان والنواب قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد مصفوفة خاصة للإجابة على توصيات اللجنة المالية والاقتصادية لمجلس النواب وتوصيات لجنة الشؤون المالية والاقتصادية لمجلس الأعيان حول قانون الموازنة العامة رقم (1) وقانون موازنات الوحدات الحكومية رقم (2) للسنة المالية 2013. حيث تم فيها تحديد التوصية وموضوعها والجهة المعنية بالرد والإجراءات التي تم اتخاذها من قبل الجهات المعنية.

## الحادي عشر: ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية

تم ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2013 إلى اللغة الإنجليزية ونشرهما على الموقع الإلكتروني للدائرة.

## الثاني عشر: الحوسبة

وفي هذا المجال تم انجاز ما يلي :

- إصدار التقارير الخاصة بقانون الموازنة العامة لغايات مناقشات مجلس النواب.
- المتابعة والإشراف فنياً على إدخال بيانات نظام التشكيلات واصداره للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- إعداد وتصميم وتحديث قاعدة البيانات والبرامج الخاصة بالأنظمة المالية في دائرة الموازنة العامة حسب تصنيف خارطة الحسابات الجديدة وهي : (الرواتب- شؤون الموظفين- النفقات- المشتريات - الآليات).
- متابعة العمل على توزيع (نظام شؤون الموظفين والرواتب واللوازم) على الوزارات التي تطلبها وتنزيلها لديهم وتدريب كوادرهم على عمل هذه الانظمة .
- الاستمرار في تقديم الدعم الفني لموظفي الدائرة من خلال صيانة اجهزة الحواسيب والشبكة وتوابعها ومتابعة تقديم الدعم الفني لمستخدمي انظمة GFMIS.
- المساهمة في دراسة احتياجات الوزارات والدوائر الحكومية من اجهزة الحاسوب وتوابعها من خلال المشاركة في لجنة الشراء الخاصة بأجهزة الحاسوب في مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني .
- تطبيق حوسبة عمليات النسخ الاحتياطي لبيانات وبرامج الدائرة من خلال شراء وتركيب وتشغيل جهاز Tap Library وبرنامج Backup Software.

- تطوير سياسات لكلمات المرور وتعميمها على موظفي الدائرة و عقد ورشات للتوعية بمفاهيم ادارة المعرفة ونظام حفظ امن وسرية المعلومات ومتابعة تنفيذ الانشطة المدرجة في استراتيجية ادارة المعرفة.
- متابعة تجديد عقد استضافة الموقع الالكتروني الخارجي للدائرة وخدمة الانترنت مع مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني ورخصة برنامج مضاد الفيروسات.

### **الثالث عشر: جائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية .**

تقديم تقرير الاشتراك لجائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية للدورة السادسة (2012- 2013) بالتعاون مع مشروع الاصلاح المالي الثاني الممول من قبل الوكالة الامريكية للتنمية الدولية بتطبيق المعايير الخاصة بجائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية، حيث كانت البداية بدراسة التقرير التقييمي من مركز الملك عبدالله الثاني للتميز، والذي بين نقاط القوة وفرص التحسين وفقاً للعملية التقييمية ومن ثم إعادة تشكيل فرق العمل وإعداد خطط العمل وفقاً للمعايير بعد تلقي التدريب على مختلف الامور المتعلقة بالأداء المؤسسي والتميز.

### **الرابع عشر: وحدة التطوير والتدريب**

قامت الدائرة بإيفاد (82) موظف من موظفيها في دورات تدريبية داخلية وخارجية خلال عام 2013 وذلك لتنمية مهاراتهم الوظيفية وتعزيز قدراتهم للقيام بالمهام والواجبات الموكولة إليهم على أكمل وجه وكالتالي:-

(أ) الدورات التدريبية وورش العمل الداخلية :

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
1	التدريب على نظام Oracle hepexion	4	GFMIS	عمان	2013/1-15-14
2	ورشات عمل / ديوان المحاسبة أ- تفعيل دور وحدات الرقابة الداخلية . ب- الرقابة على الوحدات الحكومية واللوازم. ج- استخدام السيارات الحكومية. د- تفعيل دور وحدات الرقابة الداخلية. هـ - استخدام السيارات الحكومية	3	ديوان المحاسبة	عمان	خلال شهر شباط
3	تأهيل مرشدين معتمدين للجائزة	7	مشروع الاصلاح المالي الثاني	عمان	2013/3/26-24
4	المبادئ الاقتصادية والمالية في تقييم المشاريع الرأسمالية	2	وزارة المالية مشروع الاصلاح المالي الثاني	عمان	2013/4/18-14
5	البرنامج الاشرافي لتدريب المدربين	1	المعهد الوطني لتدريب المتدربي	عمان	2013/4-25-21
6	مبادئ في الاحصاء والتحليل الاحصائي المتقدم باستخدام برمجية SPSS	4	مركز التدريب الاحصائي	عمان	2013/5/20-14
الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
7	المشاركة في دورات ميكروسوفت	5	وزارة الاتصالات ومركز تكنولوجيا المعلومات بالتعاون مع مايكروسوفت	عمان	2013/6/16-5/12
8	دورة الرقابة الداخلية في الحاكمة المالية	1	معهد الادارة العامة	عمان	2013/5/22-19
9	الرقابة المالية والادارية في المؤسسات الحكومية	1	معهد الادارة العامة	عمان	2013/6/12-9
10	تدريب المتدربين في مجال نماذج التميز	6	مشروع الاصلاح المالي الثاني	عمان	2013/5/9-6
11	استراتيجيات الاستثمار في رأس المال البشري	3	مجموعة الجهود المشتركة	عمان	2013/6/13-10
12	تدريب مدربي إدارة الازمات	1	المعهد الوطني لتدريب المدربين	عمان	2013/6/27-23
13	نموذج التقييم الذاتي	6	مشروع الاصلاح المالي الثاني	عمان	2013/7/8
14	بناء القدرات القيادية	2	وزارة تطوير القطاع العام	عمان	2013/8/1
15	مبادئ في الاحصاء والتحليل الاحصائي المتقدم باستخدام SPSS	2	مركز التدريب الاحصائي الاردني	عمان	2013/8/29-18
16	ورشات عمل / ديوان المحاسبة : أ- لجان التدقيق والتحقق ب- مكافحة الفساد الاداري والمالي ج- الموازنات التقديرية	1	ديوان المحاسبة	عمان	2013/11/26-24 2013/12/3-1 2013/9/24-22
17	الحاسوب الشامل	1	معهد الادارة العامة	عمان	2013/11/20-10
18	الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي	2	صندوق الأمم المتحدة الانمائي للمرأة	عمان - البحر الميت	2013/11/26-24
19	اصلاح الرقابة والتدقيق الداخلي في الاردن	2	مركز التدريب /وزارة المالية	عمان	2013/12/4-3
20	البرنامج التدريبي حول موضوع PUBLIC FINANCE MANAGEMENT الجزء الثاني	1	الاكاديمية الوطنية للشؤون المالية والاقتصادية الهولندية	عمان	2013/11/14-10

## (ب) الدورات الخارجية

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
1	INCREASING TRANSPARENCY IN PUBLIC EXPENDITURES ( الجزء الأول)	1	فريق عمل فريق متطوعي الخدمات المالية	المغرب	2013/9/19-17
2	البرنامج التدريبي حول موضوع PUBLIC FINANCE MANAGEMENT	2	الأكاديمية الوطنية للشؤون المالية والاقتصادية الهولندية	لاهاي/هولندا	2013/9/18-10
3	نظم ومؤسسات المالية العامة وانضباط المالية	1	صندوق النقد الدولي	الكويت	2013/10/24-20
4	تحسين القدرة التنافسية القطاعية في منطقة الشرف الاوسط وشمال افريقيا	2	صندوق النقد الدولي	الكويت	2013/11/24-23
5	السياسات الاستراتيجية لتحقيق النمو الشامل في الشرق الاوسط	2	صندوق النقد الدولي	الكويت	2013/11/12-8
6	سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي	1	صندوق النقد الدولي	الكويت	2013/11/21-10
7	استراتيجيات ادارة الدين العام في ظل انتشار الاصول السيادية	1	صندوق النقد الدولي	الكويت	2013/12/19-15
8	الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي	2	صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة	المغرب	2013/12/6-5
9	ادارة الاقتصاد الكلي وقضايا سياسة المالية العامة	2	صندوق النقد الدولي	الكويت	2013/12/19-8

## (ج) المؤتمرات

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
1	مؤتمر المحاسبة المالية	1	المركز التدريبي وزارة المالية	عمان	2013/10/3-9/29
2	اللقاء السنوي السادس لشبكة مسؤولي الموازنة في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية	1	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية	قطر	2013/11/26-25

## آلية إعداد الموازنة العامة والجدول الزمني لمراحل الإعداد

حقق الأردن تقدماً ملموساً في مجال إعداد الموازنة وإدارتها وفقاً لأحدث الممارسات والتصنيفات الدولية وبما يتلاءم مع الأوضاع الاقتصادية والمالية المحلية، حيث تم إدخال التحسينات على أسلوب إعداد الموازنة العامة وتصنيف النفقات والإيرادات، وتم البدء بتطبيق منهجية جديدة لربط الموازنة بالتخطيط الاستراتيجي وتبني مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج ضمن إطار الموازنة متوسط المدى اعتباراً من عام 2008، وكذلك تم إعداد وإصدار قانون جديد لتنظيم الموازنة العامة في الأردن بدلاً من القانون السابق لسنة 1962 لتصبح عملية إعداد وتنفيذ الموازنة العامة تعتمد على التخطيط المالي المستقبلي الذي يأخذ بعين الاعتبار الأهداف والأولويات الوطنية.

وبموجب المفهوم الجديد للموازنة الموجهة بالنتائج فقد قامت الوزارات والدوائر الحكومية بتحديد رؤيتها ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية وبرامجها ومشاريعها ومؤشرات قياس الأداء على مستوى الأهداف الاستراتيجية والبرامج على أن تكون هذه الأهداف واضحة ومحددة وقابلة للقياس وواقعية ومحددة بوقت وأن تكون منسجمة مع رؤية الوزارة أو الدائرة الحكومية.

كما تم تطبيق إطار الموازنة متوسط المدى للارتقاء بآلية إعداد الموازنة العامة بحيث أصبح يغطي هذا الإطار ثلاث سنوات بدلاً من سنة واحدة لجميع بنود الإيرادات والنفقات بما يمكّن الحكومة من رسم السياسة المالية وبناء الموازنة العامة للدولة ضمن رؤية مالية واضحة لتحقيق وضع مالي سليم بالإضافة إلى اعتماد خارطة حسابات جديدة تتوافق مع المعايير الدولية حيث تتضمن هذه الخارطة تصنيفات متعددة جغرافية ووظيفية واقتصادية وتنظيمية وتمويلية تساعد الإدارة المالية على توفير تقارير تحليلية شاملة تلبي احتياجات الجهات الرسمية والخاصة.

وفي أواخر عام 2009 أقرت دولة رئيس الوزراء الجدول الزمني السنوي لإعداد الموازنة العامة ليتم تطبيقه اعتباراً من موازنة عام 2011، والجدول التالي يوضح هذه الإجراءات:

## الجدول الزمني لمراحل إعداد الموازنة

التاريخ	الإجراء	الجهة المسؤولة
نهاية كانون ثاني	الطلب من الوزارات والدوائر الحكومية تزويد دائرة الموازنة العامة سنوياً بملخصات حول سياسات وأولويات موازنتها خلال المدى المتوسط متضمنة كافة أنشطتها الجارية وخاصة المتعلقة بالموارد البشرية والنفقات التشغيلية بالإضافة إلى مشاريعها الرأسمالية وبيان مدى أهميتها والنتائج المتوخاة من تنفيذها.	دائرة الموازنة العامة
نهاية شباط	قيام الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بملخصات الأولويات والسياسات.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف آذار	إعداد ورقة شاملة سنوياً تتضمن أولويات وسياسات الحكومة للموازنة العامة خلال المدى المتوسط ورفعها إلى مجلس الوزراء.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
نهاية آذار	مناقشة ورقة الأولويات والسياسات وإقرارها بعد إجراء التعديلات المطلوبة عليها.	مجلس الوزراء
بداية أيار	إعداد ورقة حول الإطار العام للموازنة العامة للمدى المتوسط متضمنة المؤشرات الاقتصادية الرئيسية الكلية للوضع الحالي والتوقعات المستقبلية للمدى المتوسط وكذلك تقديراً للنفقات العامة بشقيها الجارية والرأسمالية والإيرادات العامة بجانبها الإيرادات المحلية والمنح الخارجية وبالتالي عجز الموازنة سواء بعد المنح الخارجية أو قبلها بالأرقام المطلقة أو كنسبة من الناتج، ورفعها إلى مجلس الوزراء.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
5-أيار	مناقشة الإطار العام للموازنة العامة للمدى المتوسط وإقراره بعد إجراء التعديلات المطلوبة.	مجلس الوزراء
منتصف أيار	الطلب من الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية تزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط.	دائرة الموازنة العامة
منتصف تموز	قيام الوزارات والدوائر الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف آب	الانتهاء من دراسة مشروعات موازنت الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وإعداد إطار إنفاق متوسط المدى للوزارات والدوائر الحكومية وإطار متوسط المدى لموازنات الوحدات الحكومية.	دائرة الموازنة العامة
نهاية آب	إعداد بلاغ الموازنة العامة متضمناً تحديد السقف الكلي للاتفاق العام والسقوف الجزئية لنفقات الوزارات والدوائر الحكومية على ضوء الإطار العام المحدث للموازنة متوسط المدى وإطار النفقات متوسط المدى.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
مطلع أيلول	إصدار بلاغ الموازنة العامة بعد إقراره.	مجلس الوزراء
20-أيلول	قيام الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط في ضوء بلاغ الموازنة.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف تشرين الأول	إعداد الملامح والأبعاد الرئيسية لمشروع قانون الموازنة العامة وعرضه على المجلس الاستشاري للموازنة لمناقشته وإجراء أي تعديلات عليه.	دائرة الموازنة العامة المجلس الاستشاري للموازنة العامة
20-تشرين الأول*	تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الوزراء لمناقشته وإقراره بعد إجراء التعديلات المطلوبة*.	دائرة الموازنة العامة مجلس الوزراء
نهاية تشرين أول*	تقديم مشروع القانون إلى مجلس الأمة*.	مجلس الوزراء
نهاية كانون أول*	مناقشة مشروع قانون الموازنة العامة وإقراره تمهيداً لصدور الإرادة الملكية السامية بالصادقة عليه*.	مجلس الأمة

\* تضمنت التعديلات الدستورية المقررة في عام 2011 قيام الحكومة بتقديم مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنت الوحدات الحكومية معاً إلى مجلس الأمة قبل ابتداء السنة المالية بشهر واحد على الأقل وذلك للنظر فيهما وفق أحكام الدستور، وتسري عليهما نفس الأحكام المتعلقة بالموازنة في هذا الدستور.



## التطلعات المستقبلية

أولاً: المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة من خلال العمل على ما يلي :

✚ ضبط الإنفاق العام وتوجيهه بما يتفق والأولويات الوطنية.

✚ تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي .

✚ الحفاظ على مستوى آمن لعجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.

✚ الالتزام بسقف الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.

ثانياً : مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة وذلك من خلال العمل على :

✚ تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج من خلال تطوير قانون موازنات الوحدات الحكومية السنوي من حيث الشكل والمضمون ليتوافق مع المراحل المتقدمة من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج بحيث يتم إخراج قانون موازنات الوحدات الحكومية لعام 2015 وفقاً للتصور الجديد، وإنشاء نظام للمتابعة والتقييم واعداد تقارير سنوية بهذا الخصوص، وتأسيس وحدة تطوير الاداء المؤسسي تكون مسؤولة عن عملية المتابعة والتقييم، ومراجعة مؤشرات أداء الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية، وتعزيز التوجه نحو مفهوم النوع الاجتماعي والطفل في موازنات الوحدات الحكومية.

✚ ترسيخ وتطوير نهج إعداد الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية ضمن الإطار متوسط المدى.

✚ التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية من خلال :

✓ تصنيف برامج النفقات الجارية على مستوى الأنشطة للوحدات الحكومية في قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2017.

✓ تصنيف النفقات الجارية والرأسمالية على المستوى الأدنى للتصنيف الوظيفي في قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2016.

✓ تصنيف الموازنة على مستوى المديرية وفقاً للتصنيف التنظيمي في موازنة عام 2018.

إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام من خلال اعداد تقارير حول مراجعة الإنفاق العام للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة.

استكمال اعداد وادخال موازنات باقي الوزارات والدوائر الحكومية المدرجة في قانون الموازنة العامة ضمن نظام GFMIS .

**ثالثاً : تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة من خلال :**

رفع كفاءة الموارد البشرية والاطلاع على تجارب الدول الرائدة في مجال المفاهيم الحديثة للموازنة.

تحسين بيئة العمل الداخلية.

نقل المعرفة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من أجل تطبيق المفاهيم الحديثة للموازنة.

## مفاهيم مستخدمة

الدائرة الحكومية :	أي وزارة أو دائرة أو سلطة أو هيئة عامة تدخل موازنتها ضمن الموازنة العامة للدولة.
الوحدة الحكومية :	أي هيئة أو مؤسسة رسمية عامة أو سلطة أو منشأة عامة مستقلة مالياً و/أو إدارياً تدخل موازنتها ضمن موازنات الوحدات الحكومية.
الموازنة العامة :	خطة الحكومة لسنة مالية مقبلة لتحقيق الأهداف الوطنية المنشودة ضمن إطار مالي متوسط المدى.
السنة المالية :	السنة التي تبدأ في الأول من شهر كانون الثاني وتنتهي في الحادي والثلاثين من شهر كانون الأول من السنة ذاتها.
الإيرادات العامة :	جميع الضرائب والرسوم والعوائد والأرباح والفوائد والمنح وأي أموال أخرى ترد للخزينة العامة.
النفقات العامة :	المبالغ المخصصة للدوائر الحكومية (السقوف) لتمويل جميع بنود نفقاتها الجارية والرأسمالية حسب قانون الموازنة العامة السنوي.
النتائج المنتظرة :	المنافع المتوقع تحقيقها من النفقات العامة.
الإطار المالي متوسط المدى :	الخطة المالية للحكومة وسياستها خلال المدى المتوسط المستندة إلى توقعات الاقتصاد الوطني والمبنية على عدد من المرتكزات والفرضيات وتوقعات المؤشرات الاقتصادية الرئيسية.
إطار الإنفاق متوسط المدى :	خطة الحكومة التفصيلية للنفقات العامة المتوقعة للدوائر الحكومية خلال المدى المتوسط.
تشكيلات الوظائف :	الجدول التي تتضمن عدد الوظائف ومسمياتها ودرجاتها و/أو رواتبها للدوائر والوحدات الحكومية وفقاً لأحكام التشريعات النافذة.
خارطة الحسابات :	مجموعة من القواعد المحاسبية المعنية بالتسجيل والتصنيف المتسق والمناسب لمعاملات النظام المالي الحكومي.
الموازنة المراعية للنوع الاجتماعي وموازنة الطفل :	الموازنة التي تأخذ بعين الاعتبار احتياجات الطفل والمرأة وتتضمن المخصصات اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات.
نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية GFMIS :	نظام مالي محاسبي وإداري حكومي محوسب متكامل يربط الوزارات والدوائر الحكومية مالياً مع وزارة المالية .

# الملحق الاحصائي

جدول رقم(1)  
خلاصة الموازنة العامة للسنة المالية 2013

بالآلاف دينار

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		التفقات
<b>5,296,000</b>	الإيرادات المحلية	<b>6,210,140</b>	التفقات الجارية
3,770,000	الإيرادات الضريبية	1,563,190	الجهاز المدني
1,526,000	الإيرادات غير الضريبية	1,767,200	الجهاز العسكري
		<b>2,879,750</b>	التفقات الأخرى منها :
850,000	المنح الخارجية	1,068,000	التقاعد والتعويضات
		800,000	فوائد الدين العام
		300,000	شبكة الأمان الاجتماعي
		225,000	دعم المواد التموينية
		196,295	دعم الوحدات الحكومية
		<b>1,245,612</b>	التفقات الرأسمالية :
		539,482	مشاريع مستمرة
		383,842	مشاريع قيد التنفيذ
		322,288	مشاريع جديدة
<b>6,146,000</b>	مجموع الإيرادات العامة	<b>7,455,752</b>	مجموع التفقات العامة
<b>1,309,752</b>	عجز الموازنة		
موازنة التتمويل			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الاستخدامات
35,941	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	1,309,752	تسديد عجز الموازنة
843,300	قروض مؤسسات دولية لدعم الموازنة	350	تسديد اقساط القروض الداخلية المستحقة
1,063,500	قروض أخرى (إصدار سندات يورو)	440,913	تسديد اقساط القروض الخارجية المستحقة
3,501,674	القروض الداخلية	80,000	إطفاءات سندات دين للبنك المركزي
		3,613,400	إطفاءات الدين الداخلي
<b>5,444,415</b>	المجموع	<b>5,444,415</b>	المجموع

جدول رقم (2)

خلاصة التصنيف الوظيفي للنفقات العامة المقدرة حسب الأقسام الوظيفية للسنة المالية 2013

بالدينار

الرمز	القسم الوظيفي	النفقات الجارية	النفقات الرأسمالية	المجموع
701	الخدمات العمومية العامة	1,141,245,200	58,125,000	1,199,370,200
702	الدفاع	820,000,000	29,000,000	849,000,000
703	النظام العام وشؤون السلامة العامة	854,995,000	66,626,000	921,621,000
704	الشؤون الاقتصادية	111,586,000	429,622,500	541,208,500
705	حماية البيئة	1,496,000	84,112,000	85,608,000
706	الاسكان ومرافق المجتمع	19,467,000	271,833,000	291,300,000
707	الصحة	576,012,000	147,350,000	723,362,000
708	الشؤون الدينية والثقافية	97,855,000	40,887,000	138,742,000
709	التعليم	879,325,000	101,585,000	980,910,000
710	الحماية الاجتماعية	1,708,158,800	16,471,500	1,724,630,300
	المجموع	6,210,140,000	1,245,612,000	7,455,752,000

**جدول رقم (3)**  
**اجمالي النفقات الرأسمالية موزعة حسب المحافظات للسنة المالية 2013**

بالدينار

النفقات الرأسمالية	المحافظة	
447,790,805	المركز	11
89,394,785	محافظة اربد	21
48,674,516	محافظة المفرق	22
45,767,077	محافظة جرش	23
52,505,821	محافظة عجلون	24
107,490,630	محافظة العاصمة	31
57,224,585	محافظة البلقاء	32
56,087,300	محافظة الزرقاء	33
30,905,131	محافظة مادبا	34
51,450,270	محافظة الكرك	41
84,090,275	محافظة معان	42
36,808,505	محافظة الطفيلة	43
137,422,300	محافظة العقبة	44
1,245,612,000	المجموع	



جدول رقم (4)  
تطور اداء الموازنة العامة ومؤشرات الملاءة المالية للسنوات 2004-2013

البيان	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
الإيرادات المحلية	2,147.2	2,561.8	3,164.4	3,628.1	4,375.4	4,187.9	4,261.1	4,198.9	4,726.9	5,119.1
المنح الخارجية	811.3	500.3	304.6	343.4	718.3	333.4	401.7	1,215.0	327.3	639.1
مجموع الإيرادات العامة	2,958.5	3,062.1	3,469.0	3,971.5	5,093.7	4,521.3	4,662.8	5,413.9	5,054.2	5,758.2
التنفقات الجارية	2,377.8	2,908.0	3,118.1	3,743.9	4,473.4	4,586.0	4,746.6	5,739.5	6,202.8	6,050.4
التنفقات الرأسمالية	802.7	630.9	794.1	842.6	958.5	1,444.6	961.4	1,057.1	675.4	1,015.0
مجموع النفقات العامة	3,180.5	3,538.9	3,912.2	4,586.5	5,431.9	6,030.6	5,708.0	6,796.6	6,878.2	7,065.4
عجز الموازنة العامة										
بعد المنح	222.0-	476.8-	443.2-	615.0-	338.2-	1,509.3-	1,045.2-	1,382.7-	1,824.0-	1,307.2-
قبل المنح	1,033.3-	977.1-	747.8-	958.4-	1,056.5-	1,842.7-	1,446.9-	2,597.7-	2,151.3-	1,946.3-
عجز الموازنة العامة كنسبة من الناتج										
بعد المنح	-2.7%	-5.3%	-4.2%	-5.1%	-2.2%	-8.9%	-5.6%	-6.8%	-8.3%	-5.5%
قبل المنح	-12.8%	-10.9%	-7.0%	-7.9%	-6.8%	-10.9%	-7.7%	-12.7%	-9.8%	-8.2%
الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية	8,091.0	8,925.0	10,675.4	12,131.4	15,593.4	16,912.2	18,762.0	20,477.0	21,965.5	23,851.6
مؤشرات الملاءة المالية										
نسبة الإيرادات العامة للناتج	36.6%	34.3%	32.5%	32.7%	32.7%	26.7%	24.9%	26.4%	23.0%	24.1%
نسبة الإيرادات المحلية للناتج	26.5%	28.7%	29.6%	29.9%	28.1%	24.8%	22.7%	20.5%	21.5%	21.5%
نسبة المنح الخارجية للناتج	10.0%	5.6%	2.9%	2.8%	4.6%	2.0%	2.1%	5.9%	1.5%	2.7%
نسبة النفقات العامة للناتج	39.3%	39.7%	36.6%	37.8%	34.8%	35.7%	30.4%	33.2%	31.3%	29.6%
نسبة النفقات الجارية للناتج	29.4%	32.6%	29.2%	30.9%	28.7%	27.1%	25.3%	28.0%	28.2%	25.4%
نسبة النفقات الرأسمالية للناتج	9.9%	7.1%	7.4%	6.9%	6.1%	8.5%	5.1%	5.2%	3.1%	4.3%
نسبة النفقات الرأسمالية للنفقات العامة	25.2%	17.8%	20.3%	18.4%	17.6%	24.0%	16.8%	15.6%	9.8%	14.4%
تغطية الإيرادات المحلية للنفقات العامة	67.5%	72.4%	80.9%	79.1%	80.6%	69.4%	74.7%	61.8%	68.7%	72.5%
تغطية الإيرادات المحلية للنفقات الجارية	90.3%	88.1%	101.5%	96.9%	97.8%	91.3%	89.8%	73.2%	76.2%	84.6%

جدول رقم (5)  
المخصصات المقدرة للإتبات موزعة حسب الفصول للسنوات 2012-2016

بالآلاف دينار

2016	2015	2014	2013	2012	الفصل	
					رقمه	عنوانه
2,256	2,218	2,183	1,803	3,155	0101	الديوان الملكي الهاشمي
1,973	1,904	1,928	1,820	1,803	0201	مجلس الأمة
1,196	1,158	1,116	917	852	0301	رئاسة الوزراء
303	296	290	285	281	0302	رئاسة الوزراء/ديوان التشريع والرأي
247	247	239	199	190	0303	رئاسة الوزراء/دائرة الشراء الموحد
510	489	475	461	445	0304	رئاسة الوزراء/وكالة الأنباء الأردنية
320	313	322	235	220	0350	ديوان المظالم
1,900	1,858	1,881	1,916	1,856	0401	ديوان المحاسبة
664	653	655	733	738	0501	وزارة تطوير القطاع العام
919	914	1,210	930	816	0601	ديوان الخدمة المدنية
396	388	378	-	-	0702	وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية
700	716	689	524	558	0901	المركز الجغرافي الملكي الأردني
6,232	6,082	5,884	5,327	4,918	1001	وزارة الداخلية
3,257	3,189	3,105	2,703	2,533	1002	وزارة الداخلية/ دائرة الأحوال المدنية والجوازات
18,258	17,694	16,598	15,720	14,597	1101	وزارة العدل
500	250	125	15	45	1201	دائرة قاضي القضاة
13,557	13,223	12,905	10,672	9,828	1301	وزارة الخارجية
518	508	506	461	447	1401	وزارة الخارجية / دائرة الشؤون الفلسطينية
533,318	503,969	473,683	444,400	409,217	1501	وزارة المالية
331	325	318	326	332	1502	وزارة المالية/ دائرة الموازنة العامة
1,150	1,123	1,093	1,033	958	1503	وزارة المالية/ الجمارك الأردنية
5,050	4,930	4,790	4,548	5,964	1504	وزارة المالية/دائرة الأراضي والمساحة
505	497	484	452	349	1505	وزارة المالية/ دائرة اللوازم العامة
11,695	11,579	11,379	11,037	10,379	1506	وزارة المالية / دائرة ضريبة الدخل والمبيعات
2,565	2,462	2,414	1,847	1,748	1601	وزارة الصناعة والتجارة
408	396	369	341	321	1602	وزارة الصناعة والتجارة/دائرة مراقبة الشركات
12,907	10,005	9,920	6,846	6,200	1701	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ المجلس القومي للتخطيط
4,243	5,298	2,386	2,010	1,730	1702	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ دائرة الاحصاءات العامة
710	696	668	495	498	1801	وزارة السياحة والآثار
990	960	884	793	740	1802	وزارة السياحة والآثار / دائرة الآثار العامة
11,664	11,671	12,732	12,083	9,998	1901	وزارة الشؤون البلدية
1,173	1,145	1,111	976	872	2001	وزارة الطاقة والثروة المعدنية
1,081	1,046	1,002	905	846	2002	وزارة الطاقة والثروة المعدنية / سلطة المصادر الطبيعية
5,875	5,764	5,470	4,981	2,938	2101	وزارة الأشغال العامة والإسكان
655	642	618	553	509	2102	وزارة الأشغال العامة والإسكان / دائرة العطاءات الحكومية
12,937	12,371	11,045	9,133	8,676	2201	وزارة الزراعة
480	468	454	381	338	2301	وزارة المياه والري
1,395	1,354	1,286	1,055	1,010	2302	وزارة المياه والري/سلطة وادي الأردن
323	316	304	277	261	2401	وزارة البيئة
532,723	508,008	489,666	450,082	400,144	2501	وزارة التربية والتعليم
53,848	51,069	50,153	37,086	25,149	2601	وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
381,855	358,041	296,735	252,665	248,975	2701	وزارة الصحة
74,778	74,094	73,751	69,507	66,846	2801	وزارة التنمية الاجتماعية
6,489	6,428	6,372	5,234	4,497	2901	وزارة العمل
2,008	1,966	1,930	1,890	1,847	3001	وزارة الثقافة
335	317	298	284	268	3002	رئاسة الوزراء/دائرة المطبوعات والنشر
236	218	201	188	178	3003	وزارة الثقافة/دائرة المكتبة الوطنية
647	634	612	523	533	3101	وزارة النقل
194	189	181	170	167	3103	وزارة النقل/ دائرة الأرصاد الجوية
13,385	13,518	9,940	4,941	4,260	3201	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
1,729,658	1,643,597	1,522,738	1,371,763	1,260,028		المجموع

جدول رقم (6)

المخصصات المقدرة للطفل موزعة حسب الفصول للاعوام 2012 - 2016

بالإلف دينار

2016	2015	2014	2013	2012	الفصل	
					رقمه	عنوانه
250	250	250	250	255	1501	وزارة المالية
2,800	4,385	4,000	3,318	1,378	1701	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ المجلس القومي للتخطيط
955,971	937,227	902,911	854,943	758,364	2501	وزارة التربية والتعليم
245,998	231,509	218,233	157,821	158,108	2701	وزارة الصحة
42,511	41,576	41,640	38,443	37,133	2801	وزارة التنمية الاجتماعية
220	250	250	350	250	2901	وزارة العمل
562	527	492	467	443	3001	وزارة الثقافة
1,248,312	1,215,724	1,167,776	1,055,592	955,931		المجموع

**جدول رقم (7)**  
**الخلاصة المجمعة لموازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2013**

بالدينار

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الائـــرادات		التفـــقات
917,341,000	ايرادات بيع السلع والخدمات	1,138,438,000	التفقات الجارية منها :
-714,447,000	خسارة شركة الكهرباء الوطنية	311,912,000	تعويضات العاملين
22,310,000	ايرادات دخل الملكية	531,550,500	استخدام السلع والخدمات
193,895,000	ايرادات مختلفة	176,916,000	فوائد القروض الداخلية والخارجية
265,339,000	دعم حكومي	87,464,000	مساعدات اجتماعية
78,934,000	منح خارجية	742,444,000	التفقات الرأسمالية
		440,269,000	تمويل داخلي *
		69,044,000	دعم حكومي
		154,197,000	قروض خارجية
		78,934,000	منح خارجية
<b>763,372,000</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>1,880,882,000</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>1,117,510,000</b>	<b>صافي العجز قبل التمويل</b>		
<b>موازنة التمويل المجمعة</b>			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الإستخدامات
154,936,000	مجموع الوفر قبل التمويل	1,272,446,000	مجموع العجز قبل التمويل
154,197,000	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	624,254,000	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة
1,703,645,000	مستحقات القروض الداخلية	40,889,000	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
568,381,802	استخدام احتياطات لتسديد التزامات	173,608,200	تحويل فائض الوحدات الحكومية للخزينة
		467,939,402	احتياطات لتسديد التزامات
		1,001,000	قروض الإسكان الممنوحة للموظفين
		1,022,200	اخرى
<b>2,581,159,802</b>	<b>مجموع المصادر</b>	<b>2,581,159,802</b>	<b>المجموع</b>

\* تشمل النفقات الرأسمالية الممولة من الإيرادات الذاتية و/أو الإحتياطيات و/أو القروض الداخلية

**جدول رقم (1/8)**  
**تطور موازنات الوحدات الحكومية للسنوات 2003-2008**

مليون دينار

2008	2007	2006	2005	2004	2003	البيان
<b>1,497.7</b>	<b>1,193.7</b>	<b>876.8</b>	<b>642.8</b>	<b>604.1</b>	<b>635.7</b>	<b>اجمالي الايرادات</b>
1,084.9	919.9	500.8	385.7	369.9	300.1	الإيرادات الجارية
51.8	65.8	128.2	39.6	37.9	158.8	الإيرادات الرأسمالية
177.7	63.2	63.7	59.4	64.6	62.9	إعانة الحكومة
135.2	75.8	63.7	60.8	17.2	31.1	مساهمة الحكومة في المشاريع الإنمائية
22.6	41.1	66.7	79.3	48.8	21.2	المنح والهبات الأخرى
0.0	0.0	0.0	0.2	0.1	0.2	مخصصات القروض المرصودة ضمن وزارة التخطيط
2.7	2.5	2.2	2.4	0.1	0.0	دعم حزمة الأمان الاجتماعي
4.0	3.6	3.4	1.0	0.7	0.0	مساهمة الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية
18.9	21.8	48.1	14.4	64.8	61.4	أخرى
<b>1,349.7</b>	<b>1,061.9</b>	<b>576.2</b>	<b>565.8</b>	<b>498.5</b>	<b>477.0</b>	<b>اجمالي الانفاق</b>
801.2	681.9	312.0	282.9	257.2	245.6	النفقات الجارية
180.8	135.4	97.4	88.2	85.7	78.1	الرواتب والأجور والعلاوات
508.3	456.1	155.0	132.1	117.0	109.9	النفقات التشغيلية
110.9	90.3	59.1	62.4	54.3	57.3	النفقات التحويلية
1.2	0.1	0.5	0.2	0.2	0.3	النفقات الأخرى (غير عادية)
548.5	380.0	264.2	282.9	241.3	231.4	النفقات الرأسمالية
494.7	283.1	181.3	176.6	108.7	121.3	المشاريع الممولة ذاتياً
31.3	56.8	11.9	14.6	19.8	27.5	المشاريع الممولة من القروض
22.6	40.1	71.0	91.7	112.8	82.6	المشاريع الممولة من المنح
<b>موازنة التمويل</b>						
<b>794.8</b>	<b>382.0</b>	<b>396.6</b>	<b>208.6</b>	<b>165.8</b>	<b>283.3</b>	<b>الاستخدامات</b>
172.7	93.2	6.7	45.4	29.9	55.2	تسديد العجز
78.3	43.6	74.9	36.0	41.3	22.4	تسديد أقساط القروض الداخلية
25.7	22.3	9.4	22.6	4.0	10.0	تسديد أقساط القروض الخارجية
0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.2	عجوزات سابقة / مدورة
518.1	223.0	305.6	104.6	89.3	195.5	أخرى
<b>813.8</b>	<b>531.2</b>	<b>475.8</b>	<b>339.1</b>	<b>273.1</b>	<b>344.1</b>	<b>المصادر</b>
325.4	224.9	307.4	122.4	135.5	213.9	وفر الموازنة
207.9	81.4	65.0	57.9	40.0	50.5	قروض داخلية
58.9	53.6	6.2	12.4	13.9	23.8	قروض خارجية
57.1	137.9	95.3	107.3	59.6	53.3	وفورات سابقة / مدورة
164.5	33.5	1.9	39.1	24.1	2.6	أخرى
<b>131.7</b>	<b>131.8</b>	<b>300.6</b>	<b>77.0</b>	<b>105.6</b>	<b>158.7</b>	<b>العجز / الوفر قبل التمويل</b>
<b>149.1</b>	<b>149.2</b>	<b>79.2</b>	<b>130.5</b>	<b>107.3</b>	<b>60.8</b>	<b>العجز / الوفر بعد التمويل</b>



جدول رقم (9)  
إجمالي الوظائف حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة في الوزارات والدوائر الحكومية لسنة 2013

رقمه	الفصل	العدد لسنة 2012	الإحداثيات			الغاء		النقل		نقل نظام خدمة مدنية / خاص		العدد لسنة 2013
			جديدة	لغايات التثبيت	تعبا بالنقل *	نقل **	شواغر	(-)	(+)	(-)	(+)	
<b>أ- حسب نظام الخدمة المدنية</b>												
0 101	الديوان الملكي الهاشمي	277	0	0	0	2	0	0	0	0	0	275
0 201	مجلس الامه	626	0	10	0	0	0	10	3	0	0	628
0 301	رئاسة الوزراء	384	0	3	0	0	0	41	0	0	0	346
0 302	رئاسة الوزراء / ديوان التشريع والرأي	74	0	0	0	0	0	0	1	0	0	75
0 303	رئاسة الوزراء / دائرة الشراء الموحد	62	0	0	0	0	0	2	0	0	0	60
0 304	رئاسة الوزراء / وكالة الانباء الاردنية	293	15	9	0	0	0	0	2	0	0	319
0 350	ديوان المظالم	68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68
0 380	وزارة الشؤون البرلمانية	52	3	0	0	0	0	9	0	0	0	46
0 401	ديوان المحاسبة	702	22	0	1	0	0	26	0	0	0	699
0 501	وزارة تطوير القطاع العام	100	0	0	0	1	0	2	0	0	0	97
0 601	ديوان الخدمة المدنية	279	0	0	0	0	0	0	4	0	0	283
0 701	وزارة التنمية السياسية	55	0	3	0	0	0	2	0	0	0	56
0 901	المركز الجغرافي الملكي الأردني	253	0	0	0	0	0	25	2	0	0	230
1001	وزارة الداخلية	1,678	71	6	2	0	0	101	11	1	0	1,666
1002	وزارة الداخلية / دائرة الاحوال المدنية والجوازات	1,057	0	9	0	0	0	19	0	5	0	1,042
1101	وزارة العدل	4,462	0	0	0	0	0	15	0	1	0	4,446
1201	دائرة قاضي القضاة	1,141	80	0	0	0	0	14	0	0	0	1,207
1301	وزارة الخارجية	307	36	1	0	0	0	1	3	0	0	346
1401	وزارة الخارجية/دائرة الشؤون الفلسطينية	144	0	0	0	0	0	10	0	0	0	134
1501	وزارة المالية	1,212	35	69	0	0	0	85	2	0	0	1,233
1502	وزارة المالية / دائرة الموازنه العامه	148	0	0	0	0	0	0	0	0	0	148
1503	وزارة المالية /دائرة الجمارك	3,120	157	21	1	0	0	157	7	0	0	3,149
1504	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحه	1,628	0	0	0	0	0	77	0	0	0	1,551
1505	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامه	110	0	0	0	0	0	8	1	0	0	103
1506	وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل والمبيعات	1,679	0	1	0	0	0	58	1	0	0	1,621
1601	وزارة الصناعه والتجاره	736	0	362	1	0	0	29	2	8	0	1,076
1602	وزارة الصناعه والتجاره / دائرة مراقبة الشركات	177	0	3	2	0	0	2	0	0	0	180
1701	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ المجلس القومي للتخطيط	188	0	0	0	0	0	5	0	0	0	183
1702	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ دائرة الاحصاءات العامه	652	6	16	0	0	0	29	3	0	0	642
1801	وزارة السياحه والآثار / السياحه	365	0	11	0	0	0	11	1	0	0	364
1802	وزارة السياحه والآثار /دائرة الآثار العامه	1,176	10	83	0	0	0	148	1	0	0	1,120
1901	وزارة الشؤون البلدية	670	14	22	0	0	0	38	1	0	0	667
2001	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه	451	33	0	0	0	0	48	4	1	0	433
2002	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه/سلطة المصادر الطبيعيه	675	27	40	0	0	0	16	0	0	0	726
2101	وزارة الأشغال العامه والاسكان	6,523	41	315	1	0	0	18	9	4	0	6,857
2102	وزارة الأشغال العامه والاسكان / دائرة العطاءات الحكوميه	118	0	0	0	0	0	8	2	0	0	108
2201	وزارة الزراعه	6,518	0	561	0	6	0	187	12	1	0	6,875
2301	وزارة المياه والري	170	1	0	2	0	0	10	0	0	0	163
2302	وزارة المياه والري/سلطة وادي الاردن	1,658	0	50	0	0	0	46	2	0	0	1,659
2401	وزارة البيئه	187	0	1	0	0	0	8	0	1	0	181
2501	وزارة التربيه والتعليم	106,318	6000	0	0	0	0	3000	8	13	0	109,322
2601	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	399	0	0	0	4	0	58	1	0	0	336
2701	وزارة الصحه	31,285	3821	112	0	3	0	761	3	2	0	34,453
2801	وزارة التنمية الاجتماعيه	2,921	0	67	0	1	0	31	1	0	0	2,955
2901	وزارة العمل	483	0	84	0	1	0	4	1	4	0	567
3001	وزارة الثقافه	332	11	3	0	0	0	5	3	4	0	342
3002	رئاسة الوزراء/ دائرة المطبوعات والنشر	120	0	0	0	0	0	1	0	5	0	114
3003	وزارة الثقافه / المكتبة الوطنية	109	1	0	0	0	0	4	1	0	0	105
3101	وزارة النقل	129	12	0	0	1	0	5	1	0	0	134
3103	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجويه	265	0	0	0	0	0	9	0	0	0	256
3201	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	1,512	0	0	0	0	0	64	1	0	0	1,442
<b>المجموع</b>		<b>184,048</b>	<b>10,396</b>	<b>1,861</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>5,207</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>-</b>	<b>191,088</b>
<b>ب- حسب الأنظمة الخاصة</b>												
0 101	الديوان الملكي الهاشمي	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
1101	وزارة العدل	976	59	-	-	-	-	-	-	-	-	1,035
1201	دائرة قاضي القضاة	202	15	-	-	-	-	-	-	-	-	217
1301	وزارة الخارجية	310	-	-	-	-	-	-	-	-	-	310
<b>المجموع</b>		<b>1,508</b>	<b>74</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,582</b>
<b>اجمالي</b>		<b>185,556</b>	<b>10,470</b>	<b>1,861</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>5,207</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>-</b>	<b>192,670</b>

\* المنقولين من الوحدات الحكومية الى الوزارات والدوائر الحكومية.  
\*\* المنقولين من الوزارات والدوائر الحكومية الى الوحدات الحكومية.



جدول رقم (10)

إجمالي الوظائف حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة في الوحدات الحكومية لسنة 2013

الرقم	الفصل	العدد لسنة 2012	الدراج جديد ***	الإحداثيات			الغاء		النقل		العدد لسنة 2013
				جديدة	لغايات التثبيت	تعباً بالنقل *	نقل **	شواغر	(-) (-)	(+) (+)	
أ- حسب نظام الخدمة المدنية											
	سلطة المياه	6390	0	0	106	4	4	69	0	0	6427
8102	سكة حديد العقبة	740	0	0	2	0	0	3	0	0	739
8105	المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري	573	0	0	6	0	0	63	0	0	516
8109	المؤسسة الاستهلاكية المدنية	1433	0	0	33	0	0	59	1	0	1405
8110	مؤسسة التدريب المهني	1616	0	0	66	0	0	35	1	0	1646
8111	وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية	7806	0	0	500	0	0	37	0	0	8269
8114	الخط الحديدي الحجازي الأردني	132	0	2	0	1	0	2	0	1	132
8115	صندوق توفير البريد	61	0	0	0	1	0	3	0	1	60
8116	مجمع اللغة العربية الأردني	35	0	0	0	0	0	0	0	0	35
8117	معهد الإدارة العامة	74	0	0	0	1	0	4	2	0	69
8120	صندوق المعونة الوطنية	322	0	0	0	1	0	5	0	0	318
8121	مؤسسة تشجيع الاستثمار	115	0	0	2	0	0	14	0	0	103
8122	صندوق التنمية والتشغيل	113	0	0	0	0	0	0	0	0	113
8124	مؤسسة المواصفات والمقاييس	424	0	22	0	0	0	4	0	0	444
8126	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات	198	0	0	0	0	0	0	0	0	198
8127	مؤسسة الإذاعة والتلفزيون	1449	0	0	45	1	1	0	1	0	1494
8128	المؤسسة التعاونية الأردنية	127	0	1	0	3	0	2	2	0	127
8129	سلطة إقليم البترا التنموي السياحي	456	0	0	3	0	0	10	0	0	449
8131	هيئة تنظيم النقل البري	147	0	0	0	0	0	1	0	0	146
8132	هيئة تنظيم قطاع الكهرباء	91	0	0	0	0	0	1	0	0	90
8133	هيئة الطاقة الذرية الأردنية	149	0	18	0	0	0	7	0	0	160
8134	المجلس الأعلى للشباب	1208	0	0	197	0	0	20	1	0	1386
8136	السلطة البحرية	71	0	1	0	0	0	5	1	0	68
8138	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية والرياضية	38	0	1	0	0	0	1	0	0	38
8139	هيئة الإعلام المرئي والمسموع	39	0	7	0	0	0	0	0	0	46
8140	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	73	0	1	94	1	0	0	0	0	168
8141	المؤسسة العامة للغذاء والدواء	691	0	1	1	4	0	1	0	1	697
8142	هيئة التأمين	91	0	1	0	0	0	2	0	0	90
8143	هيئة الأوراق المالية	164	0	0	0	0	0	7	0	0	157
8144	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	1715	0	49	77	0	2	25	0	0	1814
8146	المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	86	0	18	0	0	0	2	0	0	102
8148	هيئة تنظيم العمل الإشعاعي والنوي	187	0	2	0	0	0	5	0	0	184
8150	هيئة مكافحة الفساد	189	0	0	0	0	0	33	0	0	156
8151	هيئة تنظيم الطيران المدني	508	0	0	0	2	0	29	0	1	482
8152	المجلس الصحي العالي	12	0	4	0	0	0	0	0	0	16
8153	دائرة الأفتاء العام	165	0	0	0	0	0	1	0	0	164
8158	مركز الأبداع	82	0	0	0	0	0	0	0	0	82
8160	شركة تطوير العقبة ****	1858	0	12	1480	0	0	22	0	0	3328
8163	هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي	74	0	0	0	0	0	0	0	0	74
8164	هيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة	81	0	0	0	0	0	1	0	0	80
8165	متحف الأردن	62	0	1	0	0	0	2	0	0	61
8167	مجلس تنظيم التعامل في البورصات الأجنبية	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
8168	المجلس الاقتصادي والاجتماعي	21	0	0	0	0	0	0	0	0	21
8170	مستشفى الأمير حمزة	1498	0	150	0	0	0	0	0	0	1648
8174	صندوق دعم البحث العلمي	0	35	0	0	4	0	0	0	0	39
8175	المجلس الأعلى لشؤون الأشخاص المعوقين	0	105	0	0	0	0	0	0	0	105
8177	صندوق التشغيل والتدريب والتعليم المهني والتقني	0	23	0	0	0	0	0	0	0	23
المجموع		31365	163	291	2614	22	12	473	5	5	33970
ب- حسب الأنظمة الخاصة											
8176	الهيئة المستقلة للانتخاب	0	79	0	0	0	0	0	0	0	79
المجموع		0	79	0	0	0	0	0	0	0	79
اجمالي		31365	242	291	2614	22	12	473	5	5	34049

\* المنقولين من الوزارات والدوائر الحكومية الى الوحدات الحكومية.

\*\* المنقولين من الوحدات الحكومية الى الوزارات والدوائر الحكومية.

\*\*\* عدد وظائف الوحدات الحكومية التي تم اخضاعها لنظام الخدمة المدنية اعتباراً من مطلع عام ٢٠١٢ ولم تكن مدرجة في جداول التشكيلات سابقاً.

\*\*\*\* تمثل موظفي مؤسسة الموالىء.