



المملكة الأردنية الهاشمية

دائرة الموازنة العامة

التقرير السنوي السادس

2010



صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين حفظه الله



صاحب السمو الملكي الامير حسين بن عبدالله الثاني ولي العهد

## الرؤيا

موازنة عامة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة  
وتحتل قائمة الممارسات العالمية الجيدة

## الرسالة

تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تمكن الوزارات  
والدوائر والوحدات الحكومية من تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية وبما يفوق  
توقعات متلقي الخدمة

## القيم المؤسسية

تستند الدائرة في رسم رؤياها المستقبلية ورسالتها الاستراتيجية وربطهما بمدى  
مساهمة الدائرة في تحقيق الأهداف الوطنية إلى مجموعة من القيم الجوهرية وهي  
كما يلي:

التعلم

الشفافية

التعاون

الحيادية

تحمل المسؤولية

## المحتويات

رقم الصفحة	العنوان
٦	الافتتاحية
٧	إستراتيجية دائرة الموازنة العامة ٢٠١٠ - ٢٠١٣
٩	مهام دائرة الموازنة العامة وهيكلها التنظيمي
١٧	تحديث الموازنة العامة وجدولها الزمني
١٩	خلاصة الأداء الإقتصادي والمالي لعام ٢٠١٠
٢٤	أبرز المرتكزات التي استندت إليها موازنة ٢٠١٠
27	مراحل دورة الموازنة العامة في عام ٢٠١٠
37	تبويب الموازنة العامة للسنة المالية ٢٠١٠
39	إنجازات دائرة الموازنة العامة خلال عام ٢٠١٠
44	التطلعات المستقبلية
45	أبرز المفاهيم المستخدمة
46	الملحق الإحصائي



## الإفتاحية

يسرني أن أقدم التقرير السنوي السادس لدائرة الموازنة العامة الذي يحوي بطياته أبرز نتائج أعمالها خلال عام ٢٠١٠ والذي شهد العديد من الإنجازات والتطورات في مجال إدارة الموازنة العامة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية المعاصرة في هذا المضمار. كما يبين هذا التقرير الخطط والتطلعات المستقبلية للدائرة وصولاً إلى الهدف الرئيسي المنشود والمتمثل في تحقيق التوزيع الأمثل والاستغلال الأفضل للموارد المالية المتاحة .

ويأتي السبر قدماً في تطبيق الموازنة الموجهة بالنتائج (ROB) في صدارة الإنجازات والتطورات التي شهدتها دائرة الموازنة هذا العام ، حيث استمرت الدائرة بتنفيذ المراحل المتقدمة لهذا المفهوم ليصبح الأردن الدولة الرائدة في هذا المجال على مستوى المنطقة. بالإضافة إلى قيام الدائرة بتطبيق العديد من مفاهيم التحديث المالي لعل من أبرزها تطوير قانون الموازنة العامة من حيث الشكل والمضمون ليشتمل على بيانات مفصلة عن برامج الوزارات وجدول إحصائية عن النوع الاجتماعي إلى جانب رسوم بيانية توضيحية أضفت بعداً تحليلياً لأنشطة الوزارات والدوائر الحكومية المختلفة .

وإزاء ما سبق، فإن ما تم إنجازه في مجال تطوير إدارة الموازنة العامة في المملكة يعد نقلة نوعية في إعداد الموازنة وتنفيذها والرقابة عليها وهذا يستدعي العمل دائماً على بناء القدرات المؤسسية في الدائرة وكذلك لدى كافة الوزارات والدوائر الحكومية.

ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أتقدم بعميق شكري وتقديري لجميع الزميلات والزملاء العاملين في دائرة الموازنة العامة على مثابرتهم وتفانيهم في عملهم وعلى جهودهم الحثيثة والتميزة المبذولة التي لولاها لما كنا قادرين على تحقيق هذه الإنجازات، وأدعو المولى عز وجل أن يعيننا جميعاً على مواصلة المسيرة في تحمل المسؤولية للمضي قدماً في خدمة أردننا الحبيب تحت راية مليكنا المفدى جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله وأدامه ذخراً وسنداً لوطننا الغالي.

والله ولي التوفيق،

د. إسماعيل زغول

مدير عام دائرة الموازنة العامة

## استراتيجية دائرة الموازنة العامة

قامت دائرة الموازنة العامة هذا العام بإطلاق خطتها الاستراتيجية الجديدة للأعوام (٢٠١٠-٢٠١٣) والتي تضمنت الأولويات والمحاور للمرحلة المقبلة والرامية إلى تجسيد رؤية الدائرة المتمثلة في "موازنة عامة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة وتعطي قائمة الممارسات العالمية الجيدة"، وتحقيق رسالتها التي تمثلت في "تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تمكن الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية وبما يفوق توقعات متلقي الخدمة".

وقد تم الأخذ بعين الاعتبار عند إعداد الخطة الإستراتيجية للدائرة للأعوام (٢٠١٠-٢٠١٣) المبادرات الملكية (وثيقتي الأجندة الوطنية وكننا الأردن) والأهداف الوطنية والخطط والبرامج الحكومية للاستفادة منها في إعداد الخطة الإستراتيجية (٢٠١٠-٢٠١٣) والتي جاءت إمتداداً لخطة الدائرة الإستراتيجية (٢٠٠٨-٢٠١١).

وتسعى دائرة الموازنة العامة في خطتها الإستراتيجية إلى المشاركة الفاعلة في تحقيق الأهداف الوطنية التالية :

- ١-المساهمة في تطوير الإقتصاد الأردني ليكون مزدهراً ومفتحاً على الأسواق الإقليمية والعالمية.
- ٢-المساهمة في إعادة هيكلة القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية وفعالية .
- ٣-المساهمة في تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة مالياً وشفافة وخاضعة للمساءلة.

وللمساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية المذكورة، فقد تضمنت الخطة عدداً من الأهداف الإستراتيجية التي تسعى الدائرة إلى تحقيقها تمثلت في ما يلي :

- ١- المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.
- ٢- مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة.
- ٣- تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة.

كذلك تضمنت الإستراتيجية عدداً من الأهداف الفرعية من أهمها :

- ١- ضبط الإنفاق العام وتوجيهه بما يتفق والأولويات الوطنية.
- ٢- تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي .
- ٣- الحفاظ على مستوى أمن لعجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.
- ٤- الالتزام بسقف الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.
- ٥- تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج.
- ٦- ترسيخ وتطوير نهج إعداد الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية ضمن الإطار متوسط المدى.

- ٧- التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية.
- ٨- المساهمة في بناء نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS).
- ٩- إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام في المملكة.
- ١٠- قياس مستوى الإنجاز في المشاريع الرأسمالية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وعلى مستوى محافظات المملكة تعزيزاً لنهج اللامركزية.
- ١١- رفع كفاءة الموارد البشرية.
- ١٢- تحسين بيئة العمل الداخلية.
- ١٣- نقل المعرفة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من أجل تطبيق المفاهيم الحديثة للموازنة.

هذا وتستند الدائرة في رسم رؤياها المستقبلية ورسالتها الإستراتيجية وربطها بمساهمة الدائرة في تحقيق الأهداف الوطنية إلى مجموعة من القيم الجوهرية وهي : **التعلم والشفافية والتعاون والحيادية وتحمل المسؤولية.**

ويشار إلى أن الخطة الإستراتيجية لدائرة الموازنة العامة قد ساهم في إعدادها وتطويرها جميع قطاعات ومديريات الدائرة إضافة إلى الإدارة العليا للدائرة.



## مهام دائرة الموازنة العامة وهيكلها التنظيمي

### أولاً : مهام الدائرة :

- ١) إعداد الموازنة العامة للدولة.
- ٢) إعداد موازنات الوحدات الحكومية.
- ٣) إعداد نظام وجدول تشكيلات الوظائف للدوائر والوحدات الحكومية بالتنسيق مع الجهات الرسمية ذات العلاقة وفق القوانين والأنظمة النافذة.
- ٤) رصد المخصصات المالية لتنفيذ السياسة العامة للدولة وفقاً للأولويات وبما يحقق توزيع منافع التنمية ومكاسبها على جميع محافظات المملكة.
- ٥) إعداد بيان مفصل بالعمليات الضرورية لإقرار الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية، على أن يحدد لكل من هذه العمليات وقت معين تتم فيه بحيث تنجز الموافقة النهائية على الموازنة العامة وموازنة الوحدات الحكومية قبل اليوم الأول من شهر كانون الثاني من كل سنة.
- ٦) متابعة تقييم أداء البرامج والمشاريع والأنشطة للدوائر والوحدات الحكومية والتأكد من تحقيقها للنتائج المنتظرة بكفاءة وفاعلية لبلوغ أهدافها.
- ٧) إبداء الرأي في مشاريع التشريعات والقرارات والتعليمات التي لها انعكاسات مالية خلال مراحل إقرارها.
- ٨) تقديم المشورة للدوائر والوحدات الحكومية في الأمور المالية وأي أمور أخرى ذات علاقة بمهام الدائرة.
- ٩) تقديم التوصيات في البيانات المالية الختامية المتعلقة بكافة الوحدات الحكومية لمجلس الوزراء قبل المصادقة عليها.

### ثانياً : الهيكل التنظيمي للدائرة :

إنطلاقاً من الحرص على تحقيق رسالة وأهداف دائرة الموازنة العامة وكذلك تنفيذ المهام والواجبات المنوطة بها ، فقد تم إقرار نظام التنظيم الإداري للدائرة رقم (٥٦) لسنة ٢٠٠٦ ليغطي كافة النشاطات التي تقوم بها الدائرة على نحو يقلل من التداخل في المهام والإزدواجية في الواجبات .

واستناداً للقرار الإداري رقم د م ع/٤٢/٥/٣٦٢ تاريخ ٢٠٠٨/٣/٣٠ تم تعديل الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة ليصبح على النحو المبين أدناه، حيث تنبثق مهام المديرية المختلفة في الدائرة من طبيعة مهام دائرة الموازنة والتي حددها قانون تنظيم الموازنة العامة رقم (٥٨) لعام ٢٠٠٨ :

## أ : مديريات موازنات القطاعات :

- ١- مديرية قطاع الإدارة المالية.
- ٢- مديرية قطاع الإدارة العامة.
- ٣- مديرية قطاع الدفاع والأمن والقضاء.
- ٤- مديرية قطاع البنية التحتية والتنمية المحلية.
- ٥- مديرية قطاع الصحة والتنمية الاجتماعية.
- ٦- مديرية قطاع التنمية الزراعية والثروة الطبيعية.
- ٧- مديرية قطاع التعليم وتنمية الموارد البشرية.
- ٨- مديرية قطاع التنمية الصناعية وتعزيز البيئة الاستثمارية.
- ٩- مديرية قطاع الثقافة والإعلام والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

وتتمثل مهام هذه المديريات بما يلي :

١. تنقيح طلبات التخصيصات المالية التي تتقدم بها كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
٢. تدقيق كافة البرامج والمشاريع والأنشطة بغية التأكد من أولوياتها وجدواها وعلاقتها بعضها ببعض.
٣. حذف الإزدواجية غير الضرورية في البرامج ومصادر تمويلها بين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
٤. الرقابة على تنفيذ الخطة الإستراتيجية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وإبراز مدى الإنحرافات عن المؤشرات المستهدفة.
٥. رصد المخصصات وفقاً لأولويات وبما يحقق توزيع منافع التنمية ومكاسبها على جميع محافظات المملكة.
٦. إعداد نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بما يخدم تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية.
٧. إبداء الرأي في مشاريع التشريعات والقرارات والتعليمات التي لها إنعكاسات مالية خلال مراحل إقرارها.
٨. تطوير شكل الموازنة العامة.
٩. مساعدة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية في إعداد تقارير نموذجية عن موازاناتها.
١٠. المساهمة في ورش العمل المتخصصة التي تعقد في الدائرة لموظفي الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

## ب: مديرية متابعة موازنات المحافظات :

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

- ١ . تحديث قاعدة بيانات ومعلومات شاملة عن كافة محافظات المملكة تساعد في التخصيص الأكفأ للموارد المالية المتاحة.
- ٢ . متابعة مطالبات المحافظات في إقامة المشاريع التنموية أثناء الزيارات الملكية السامية للمحافظات.
- ٣ . حصر المشاريع المتعثرة والوقوف على أسباب التعثر.
- ٤ . العمل على تهيئة كافة المتطلبات المتعلقة بدائرة الموازنة العامة لتطبيق مشروع نهج اللامركزية في المحافظات.
- ٥ . إعداد تقارير نصف سنوية حول مستوى الإنفاق وتقدم سير العمل في المشاريع الرأسمالية في محافظات المملكة.
- ٦ . تقديم كل أشكال العون والمساعدة الفنية من جانب دائرة الموازنة العامة للمحافظات من خلال عقد ورش العمل المتخصصة في إعداد الموازنات حسب المفاهيم المعاصرة.

## ج: مديرية الدراسات والمعلومات :

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

- ١ . متابعة تطور المؤشرات الإقتصادية الكلية.
- ٢ . إعداد تقرير يتضمن ردود الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية على توصيات اللجنة المالية والإقتصادية في كل من مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية.
- ٣ . إعداد تقرير ربعي عن أداء الموازنة العامة.
- ٤ . بناء قاعدة بيانات تاريخية عن الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية وتشكيلات الوظائف.
- ٥ . متابعة التشريعات التي تصدر خلال العام والتي لها أثراً مالياً أو إقتصادياً.
- ٦ . المشاركة في إعداد بلاغ الموازنة العامة.
- ٧ . المشاركة في إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ونظام تشكيلات الوظائف.
- ٨ . إصدار تقارير دورية عن مستوى الإنفاق وتقدم سير العمل للمشاريع الرأسمالية المتعلقة بالوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- ٩ . المشاركة في المباحثات مع البعثات والجهات الدولية المختلفة حول القضايا المتعلقة بالموازنة العامة والإدارة المالية.

١٠. المساهمة في إستكمال تطبيق تصنيف البرامج حسب الأنشطة للموازنة العامة وموازنة الوحدات الحكومية.
١١. تنظيم أعمال المكتبة وحوسبتها وفق أحدث الأساليب.
١٢. تحديث أدلة الموازنة سنوياً (دليل الإيرادات، دليل النفقات، دليل دورة الموازنة، دليل محلل الموازنة).
١٣. إعداد التقرير السنوي للدائرة.
١٤. المشاركة في عقد ورش العمل لمختلف الجهات الحكومية حول أعمال ومهام دائرة الموازنة العامة.
١٥. ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ومحتوى الموقع الإلكتروني.

#### د: مديرية الحاسوب والمعرفة :

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. تطوير وتحديث برمجيات وقواعد بيانات متكاملة تخدم عملية تقييم أداء الوزارات والدوائر الحكومية وفقاً لمؤشرات قياس الأداء المستخدمة.
٢. إعداد وتهيئة متطلبات التوسع في تطبيق جميع مكونات خارطة الحسابات من برمجيات وأجهزة حاسوب وشبكات.
٣. بناء القدرات اللازمة لكوادر المديرية بما يتلاءم وإستخدامات البرمجيات المطلوبة لتطبيق نظام .GFMIS
٤. بناء القدرات اللازمة لكوادر الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بما يتلاءم ومتطلبات تطبيق نظام .GFMIS
٥. تفعيل الموقع الإلكتروني الداخلي في الدائرة (Intranet) .
٦. بناء نظام حماية أمن لكافة أعمال وبيانات الدائرة المحوسبة.
٧. إنشاء موقع إلكتروني جديد للدائرة ومتابعة تحديثه.
٨. إعداد خارطة للمعارف الصريحة وتوثيق المعارف الضمنية وإنشاء قواعد بيانات خاصة بها.
٩. متابعة تنفيذ إستراتيجية المعرفة في الدائرة.

## هـ: مديرية الشؤون الإدارية والمالية :

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. إعداد خطة متكاملة للموارد المالية والبشرية في الدائرة ومتابعة تحديثها سنوياً وفقاً للمستجدات والإحتياجات.
٢. إعداد الموازنة السنوية للدائرة .
٣. توزيع الأعمال اليومية لموظفي الشؤون الإدارية المساندة حسب المهام والمسؤوليات .
٤. متابعة حركات قسم شؤون الموظفين خاصة التي لها أثر مالي بنظام الرواتب .
٥. متابعة المراسلات الرسمية الواردة والصادرة للدائرة .
٦. متابعة جدول الصيانة اللازمة لمبنى الدائرة .
٧. تطبيق أنظمة محوسبة ومتطورة لكافة الأعمال الإدارية والمالية في الدائرة.
٨. التحسين المستمر في الخدمات المقدمة للموظفين والمتعاملين مع الدائرة.

## و: وحدة التطوير والتدريب :

وتتمثل مهام هذه الوحدة بما يلي :

١. إعداد خطة تدريبية شاملة متوسطة المدى للموارد البشرية تستهدف جميع المستويات الوظيفية الأساسية والمساندة.
٢. عمل قاعدة بيانات الكترونية تتضمن معلومات شاملة عن كافة الموظفين تساعد في تحديد الاحتياجات التدريبية .
٣. متابعة البعثات والمنح الدراسية والدعوات على حساب الجهات الداعية وتعميمها على جميع الموظفين للإستفادة منها .
٤. إتخاذ الخطوات الإستعدادية اللازمة لعقد ورش العمل والبرامج التدريبية الداخلية والخارجية ومتابعة تنفيذها والإشراف عليها.
٥. تقديم المقترحات حول تطوير آلية العمل وتسهيل إنسيابيه بما يتوافق والمفاهيم الإدارية المعاصرة في الدائرة.
٦. متابعة حديثة لمتطلبات تنفيذ معايير جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز.

## ز: وحدة الرقابة الداخلية :

وتتمثل مهام هذه الوحدة بما يلي :

١. مراجعة دليل قواعد وإجراءات عمل وحدة الرقابة الداخلية وتحديثه سنوياً بما ينسجم والأنظمة النافذة.
٢. القيام بجميع مهام الرقابة الداخلية بكفاءة وفاعلية .
٣. الرقابة على تنفيذ الخطة الإستراتيجية للدائرة.
٤. الرقابة على تطبيق معايير جائزة الملك عبد الله الثاني المعظم لتمييز الأداء الحكومي والشفافية.

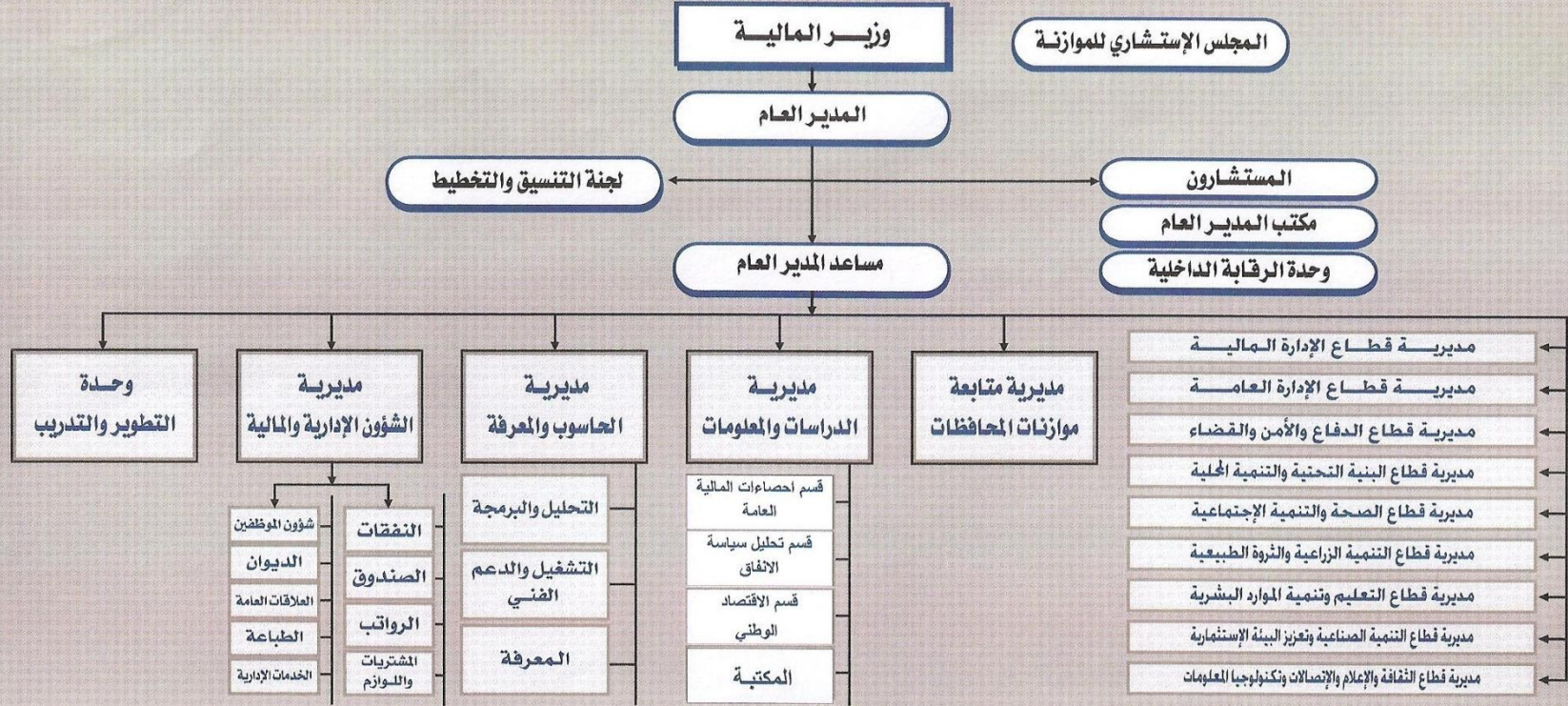
## الكادر الوظيفي :

بدأت دائرة الموازنة العامة عملها عام ١٩٦٣ بكادر وظيفي بلغ (١٦) موظف، ليصل عدد الموظفين الذين على رأس عملهم عام 2010 إلى (122) موظفاً موزعين حسب مؤهلاتهم العلمية المبينة في الجدول التالي :

العدد	المؤهل
٧	دكتوراه
13	ماجستير
55	بكالوريوس
9	دبلوم
13	ثانوية عامة
25	دون الثانوية
١٢٢	المجموع

ويلاحظ من الجدول أعلاه بأن نسبة الموظفين الحاصلين على درجة ماجستير فأعلى تبلغ ١٦% من إجمالي عدد الكادر الوظيفي في الدائرة في عام ٢٠١٠. ومن ناحية أخرى، بلغ عدد الموظفين المجازين والمعارين والمكلفين وفي البعثات في الدائرة 17 موظفاً خلال العام ذاته.

# الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة





## تحديث الموازنة العامة وجدولها الزمني

خطى الأردن خطوات واسعة في مجال تطوير عملية إعداد الموازنة وتنفيذها بإتباعه أحدث الأسس والتصنيفات الدولية وبما يتلاءم مع الأوضاع الإقتصادية والإجتماعية المحلية. حيث تم إدخال التحسينات على أسلوب وشفافية إعداد الموازنة وتصنيف النفقات والإيرادات، وتم البدء بتطبيق منهجية جديدة لربط الموازنة بالتخطيط الإستراتيجي وتبني مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج (ROB) ضمن إطار الموازنة متوسط المدى اعتباراً من عام ٢٠٠٨ وذلك عوضاً عن نهج الموازنة التقليدي. وكذلك تم في عام ٢٠٠٨ إقرار قانون جديد لتنظيم الموازنة العامة في الأردن بدلاً من القانون السابق لسنة ١٩٦٢ لتصبح عملية إعداد الموازنة العامة وتنفيذها تعتمد على التخطيط المالي المستقبلي الذي يأخذ بعين الإعتبار الأهداف والأولويات الوطنية.

وبموجب المفهوم الجديد للموازنة الموجهة بالنتائج فقد قامت مختلف الوزارات والدوائر الحكومية بتحديد رؤيتها ورسالتها وأهدافها الإستراتيجية وبرامجها ومشاريعها ومؤشرات قياس الأداء على مستوى الأهداف الإستراتيجية والبرامج على أن تكون هذه الأهداف واضحة ومحددة وقابلة للقياس وواقعية ومحددة بوقت وأن تكون منسجمة مع رؤية الوزارة أو الدائرة الحكومية.

كما تم تطبيق الإطار المالي متوسط المدى للإرتقاء بآلية إعداد الموازنة العامة بحيث أصبح يغطي هذا الإطار ثلاث سنوات بدلاً من سنة واحدة لجميع بنود الإيرادات والنفقات بما يمكن الحكومة من رسم السياسة المالية وبناء الموازنة العامة للدولة ضمن رؤية مالية مستقبلية تساهم في تحقيق وضع مالي سليم في المدى المتوسط، بالإضافة إلى اعتماد خارطة حسابات جديدة تتوافق مع المعايير الدولية حيث تتضمن هذه الخارطة تصنيفات متعددة، جغرافية ووظيفية واقتصادية وتنظيمية وتمويلية، تساعد الإدارة المالية الحكومية على توفير تقارير تحليلية شاملة تلبي إحتياجات مختلف الجهات المحلية والدولية . كما خطت الحكومة شوطاً واسعاً في مجال تنفيذ مشروع نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) والذي سيكون له إنعكاسات إيجابية على مختلف مراحل دورة الموازنة العامة في الأردن .

وفي أواخر عام ٢٠٠٩ أقر دولة رئيس الوزراء الجدول الزمني السنوي لإعداد الموازنة العامة في المملكة (Budget Calendar) ليتم تطبيقه ابتداءً من عام ٢٠١٠ على موازنة عام ٢٠١١، كما هو موضح أدناه :

## الجدول الزمني لمراحل إعداد الموازنة العامة

التاريخ	الإجراء	الجهة المسؤولة
نهاية كانون ثاني	الطلب من الوزارات والدوائر الحكومية تزويد دائرة الموازنة العامة سنوياً بملخص حول سياسات وأولويات موازنتها خلال المدى المتوسط متضمنة كافة أنشطتها الجارية وخاصة المتعلقة بالموارد البشرية والنفقات التشغيلية بالإضافة إلى مشاريعها الرأسمالية وبيان مدى أهميتها والنتائج المتوخاة من تنفيذها.	دائرة الموازنة العامة
نهاية شباط	قيام الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بملخصات الأولويات والسياسات.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف آذار	إعداد ورقة شاملة سنوياً تتضمن أولويات وسياسات الحكومة للموازنة العامة خلال المدى المتوسط ورفعها إلى مجلس الوزراء.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
نهاية آذار	مناقشة ورقة الأولويات والسياسات وإقرارها بعد إجراء التعديلات المطلوبة عليها.	مجلس الوزراء
بداية أيار	إعداد ورقة حول الإطار العام للموازنة العامة للمدى المتوسط متضمنة المؤشرات الاقتصادية الرئيسية الكلية للوضع الحالي والتوقعات المستقبلية للمدى المتوسط وكذلك تقديراً للنفقات العامة بشقيها الجارية والرأسمالية والإيرادات العامة بجانبها الإيرادات المحلية والمنح الخارجية وبالتالي عجز الموازنة سواء بعد المنح الخارجية أو قبلها بالأرقام المطلقة أو كنسبة من الناتج، ورفعها إلى مجلس الوزراء.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
٥-أيار	مناقشة الإطار العام للموازنة العامة للمدى المتوسط وإقراره بعد إجراء التعديلات المطلوبة.	مجلس الوزراء
منتصف أيار	الطلب من الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية تزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط.	دائرة الموازنة العامة
منتصف تموز	قيام الوزارات والدوائر الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف آب	الانتهاء من دراسة مشروعات موازنت الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وإعداد إطار إنفاق متوسط المدى للوزارات والدوائر الحكومية وإطار متوسط المدى لموازنت الوحدات الحكومية.	دائرة الموازنة العامة
نهاية آب	إعداد بلاغ الموازنة العامة متضمنة تحديد السقف الكلي للإتفاق العام والسقوف الجزئية لنفقات الوزارات والدوائر الحكومية على ضوء الإطار العام المحدث للموازنة متوسط المدى وإطار النفقات متوسط المدى.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
مطلع أيلول	إصدار بلاغ الموازنة العامة بعد إقراره.	مجلس الوزراء
٢٠-أيلول	قيام الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط في ضوء بلاغ الموازنة.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف تشرين الأول	إعداد الملامح والأبعاد الرئيسية لمشروع قانون الموازنة العامة وعرضه على المجلس الاستشاري للموازنة لمناقشته وإجراء أي تعديلات عليه.	دائرة الموازنة العامة المجلس الاستشاري للموازنة العامة
٢٠-تشرين الأول	تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الوزراء لمناقشته وإقراره بعد إجراء التعديلات المطلوبة.	دائرة الموازنة العامة مجلس الوزراء
نهاية تشرين أول	تقديم مشروع القانون إلى مجلس الأمة.	مجلس الوزراء
نهاية كانون أول	مناقشة مشروع قانون الموازنة العامة وإقراره تمهيداً لصدور الإرادة الملكية السامية بالمصادقة عليه.	مجلس الأمة

## خلاصة الاداء الإقتصادي والمالي

لعام ٢٠١٠

شهد الاقتصاد الأردني في عام ٢٠١٠ تحسناً في العديد من مؤشرات أدائه قياساً بعام ٢٠٠٩، حيث أسهم تعافي اقتصاديات معظم دول العالم، بما فيها دول الخليج العربي، في نمو الطلب الخارجي على منتجات المملكة من السلع والخدمات بشكل ملحوظ. كما أسهمت جملة الإجراءات والتدابير العاجلة التي اتخذتها الحكومة خلال عام ٢٠١٠ على الصعيدين الكلي والقطاعي في النتائج الايجابية العديدة التي حققها اقتصادنا الوطني في ذلك العام. حيث سجل الناتج المحلي الإجمالي (GDP) بالأسعار الحقيقية نمواً بنسبة ٣.١% خلال عام ٢٠١٠ مقابل ٢.٣% في عام ٢٠٠٩. وقد ترافق ذلك مع تخفيض معدل البطالة ليصل إلى ١٢.٥% في عام ٢٠١٠ مقابل ١٢.٩% في عام ٢٠٠٩، إلى جانب نمو التسهيلات الائتمانية الممنوحة من البنوك للقطاع الخاص والتي سجلت زيادة بنسبة ٨.٥% في نهاية عام ٢٠١٠ مقارنة مع نسبة نمو لم تتجاوز ٢.١% في العام السابق.

وقد انعكست هذه التطورات الايجابية على معدل التضخم المسجل في المملكة في عام ٢٠١٠ والذي ارتفع إلى ٥.٠% مقابل تضخم سلبي بلغت نسبته ٠.٧% في عام ٢٠٠٩. ولدى النظر إلى التضخم حسب المجموعات الرئيسية المكونة له، يلاحظ أن أسعار مجموعة المواد الغذائية قد سجلت ارتفاعاً بنسبة ٥.٠% وأسعار مجموعة "السلع والخدمات الأخرى" بنسبة ٦.٣% وأسعار مجموعة المساكن بنسبة ٤.٢%، فيما لم يتجاوز الارتفاع في أسعار مجموعة "الملابس والأحذية" نسبة ١.٩% في عام ٢٠١٠.

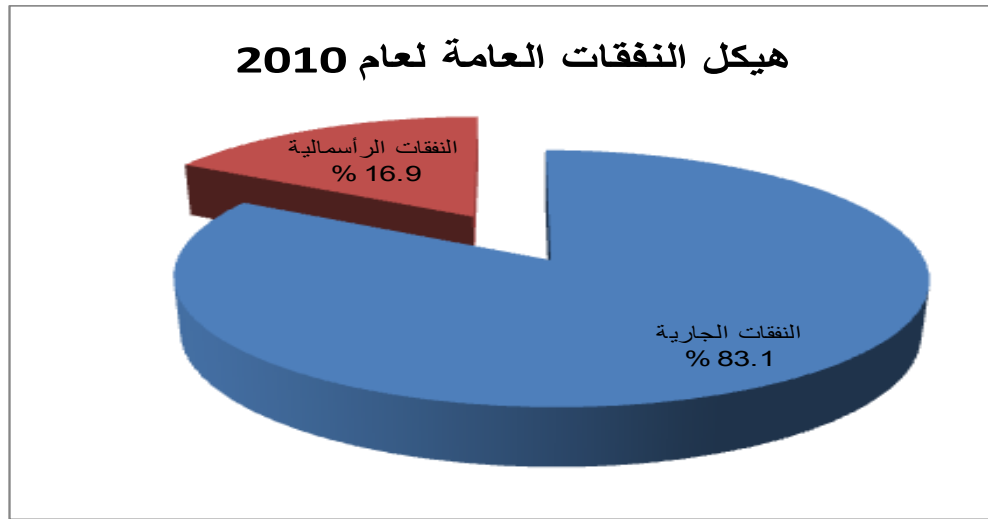
وتجدر الإشارة إلى إن الحكومة قد اتخذت في عام ٢٠١٠ جملة من الإجراءات الهادفة إلى تحفيز عدد من القطاعات الاقتصادية ذات الأولوية، حيث تم تخفيض رسوم تسجيل الأراضي وضريبة بيع العقار بنسبة ٥٠% لدفع وتيرة النشاط في سوق العقار وزيادة حجم الاستثمارات المحلية والخارجية في هذا القطاع الذي يرتبط بعلاقات متشابكة قوية أمامية وخلفية مع مختلف قطاعات الاقتصاد الوطني. وفي ذات السياق، فقد تم إعفاء العقارات السكنية من الرسوم لأول ١٥٠ متراً مربعاً وبحيث لا يقتصر الإعفاء على العقارات السكنية المنفذة من قبل شركات الإسكان وإنما يمتد ليشمل البيوعات التي تتم بين المواطنين. وكذلك تم تخفيض مدة الاحتفاظ بالعقار للشركات الاستثمارية وذلك لتمكينها من توفير السيولة اللازمة لأعمالها.

وفي قطاع الزراعة، وبهدف توفير التمويل اللازم للمزارعين، وخصوصاً صغار المزارعين، فقد تم رفع رأسمال مؤسسة الإقراض الزراعي من ٣٥ مليون دينار إلى ٥٠ مليون دينار. أما على صعيد تشجيع الصادرات فقد قامت الحكومة بتمديد إعفاء صادرات السلع والخدمات من ضريبة الدخل إعفاءً كاملاً ودون مدة محددة، وقد استفاد من هذا الإعفاء مختلف القطاعات وخاصة قطاع الصناعة وخدمات تكنولوجيا المعلومات والبرمجيات. ولتحسين مستوى معيشة المواطنين، اتخذت الحكومة عدداً من الإجراءات ذات الأثر المباشر في هذا المجال مثل تخفيض كلفة النقل العام عبر تقديم الدعم لنقل طلبة الجامعات الرسمية،

وزيادة مخصصات صندوق الطالب غير المقنن وزيادة مخصصات صندوق المعونة الوطنية والتوسع في برنامج التغذية المدرسية.

أما فيما يتعلق بالموازنة العامة والدين العام، فقد تمكنت الحكومة من تحقيق تقدم ملحوظ على مسار استعادة التوازن للمالية العامة باعتباره ركنا أساسيا من أركان التنمية المستدامة، خاصة بعد أن تجاوز العجز المالي في عام ٢٠٠٩ الحدود الآمنة جراء الأزمة المالية والاقتصادية العالمية. فقد أسفرت الإجراءات والمستجدات المالية عن تخفيض العجز المالي بنحو نصف مليار دينار أو ما نسبته ٣١% عن مستواه في عام ٢٠٠٩ ليهبط إلى ١٠٤٦ مليون دينار في عام ٢٠١٠، أو ما نسبته ٥.٤% من الناتج المحلي الإجمالي، متراجعاً بذلك بنحو ثلاث نقاط مئوية من الناتج عن مستواه المسجل في عام ٢٠٠٩.

فعلى صعيد النفقات العامة، فقد انخفضت في عام ٢٠١٠ بنسبة ٥.٣% عن مستواها في العام السابق لتصل إلى ٥٧٠٨ مليون دينار أو ما نسبته ٢٩.٢% من الناتج المحلي الإجمالي مقارنة مع ٣٣.٩% في عام ٢٠٠٩. وقد جاء هذا الانخفاض محصلة لتراجع النفقات الرأسمالية بنحو ٣٣.٤% وارتفاع النفقات الجارية بنسبة ٣.٥% عن مستوياتها في عام ٢٠٠٩.

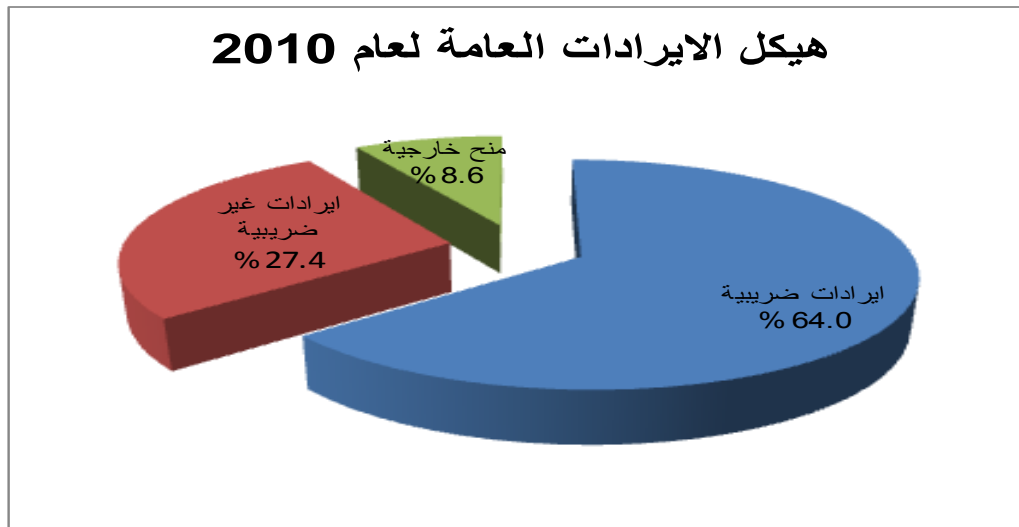


ومن الجدير ذكره في هذا المجال أن التراجع المسجل في النفقات الرأسمالية خلال عام ٢٠١٠ يعكس عودة هذه النفقات إلى مستواها الاعتيادي سواء بالأرقام المطلقة أو كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي. أما الارتفاع في النفقات الجارية خلال عام ٢٠١٠ فقد تأثر بزيادة رواتب المعلمين بنسبة ٢٥% وزيادة المخصصات المالية لتغطية كلفة دراسة أبناء المعلمين في الجامعات الحكومية إلى جانب زيادة مخصصات دعم الغاز بما يكفل حماية الطبقات الفقيرة والمتوسطة.

أما الإيرادات المحلية، فقد ارتفعت في عام ٢٠١٠ بنسبة ١.٧% عن مستواها المسجل في عام ٢٠٠٩. وقد جاء ذلك بشكل أساسي نتيجة لارتفاع حصيللة ضريبة المبيعات بنسبة ١٧.٦% عن مستواها في

عام ٢٠٠٩ من جهة وتراجع حصيلة كل من ضريبة الدخل والأرباح بنسبة ١٨.٣% وضريبة بيع العقار ورسوم تسجيل الأراضي بنسبة ٥.٠% من جهة أخرى.

ويكمن السبب الرئيسي وراء انخفاض حصيلة ضريبة الدخل خلال عام ٢٠١٠ إلى تراجع أرباح الشركات المساهمة العامة وخاصة البنوك خلال عام ٢٠٠٩ بفعل تداعيات الأزمة المالية العالمية . أما الارتفاع في حصيلة ضريبة المبيعات فيُعزى بشكل رئيسي إلى الحصيلة المترتبة على جملة الإجراءات المتخذة خلال عام ٢٠١٠ ومن أبرزها زيادة ضريبة المبيعات الخاصة على عدد من السلع غير الأساسية مثل التبغ والسجائر والمشروبات الكحولية والهواتف الخليوية والتتبع الإلكتروني والاتصالات الدولية إلى جانب البنزين. ومن الجدير ذكره في هذا المجال أن الحكومة راعت أن يصاحب هذه الإجراءات اتخاذ التدابير لحماية الطبقة الفقيرة والوسطى من الآثار المترتبة على تلك الإجراءات، حيث زادت الدعم المقدم للخبز والغاز في ضوء ارتفاع الأسعار العالمية وإبقاء الإعفاء للسلع الغذائية الأساسية . كما ساهم قانون ضريبة الدخل الجديد والذي خفض الضريبة على جميع فئات المكلفين وخاصة الأفراد منهم في حماية القوة الشرائية لهذه الشريحة الواسعة من المواطنين .



أما فيما يتعلق بالمساعدات الخارجية عام ٢٠١٠، فقد شهدت ارتفاعاً بواقع ٦٨.٣ مليون دينار لتصل إلى ٤٠١.٧ مليون دينار أو ما نسبته ٢.١% من الناتج. ويذكر بأن المساعدات الخارجية لعام ٢٠١٠ قد جاءت أقل من المستوى المقدر لها في قانون الموازنة العامة وملحقها بواقع ٢٨.٣ مليون دينار.

وعلى صعيد المديونية الحكومية، بلغ صافي الدين العام في نهاية عام ٢٠١٠ نحو ١١,٤٦٣ مليون دينار مشكلاً ما نسبته ٥٨.٧% من الناتج مقابل ٩,٦٦٠ مليون دينار أو ما نسبته ٥٤.٢% من الناتج في عام ٢٠٠٩. ويتوزع هذا الدين بواقع ٦٠% لصافي الدين الداخلي و٤٠% للدين الخارجي.

ويذكر في هذا المجال أن الحكومة قد قامت خلال شهر تشرين الثاني من عام ٢٠١٠ باقتراض ٧٥٠ مليون دولار عن طريق طرح سندات في السوق الدولية، وقد فاقت التغطية حجم الإصدارات المطروحة بنسبة ٣٢٤% ولم يتعد سعر الفائدة ٣.٨٧٥% مما يعكس ثقة المستثمرين الأجانب بالاقتصاد الأردني وبجاذبية البيئة الاستثمارية المحلية. ومما لا شك فيه بأن هذا النوع من الاقتراض إضافة إلى آثاره الايجابية على تدفق رؤوس الأموال الأجنبية إلى المملكة يسهم في إفساح المجال بشكل أوسع أمام القطاع الخاص للحصول على التمويل من مؤسسات الجهاز المصرفي المحلي وعدم مزاحمة القطاع العام له في هذا المضمار.

أما على صعيد التطورات النقدية، فتشير البيانات الصادرة عن البنك المركزي إلى نمو السيولة المحلية بنسبة ١١.٥% في نهاية عام ٢٠١٠ عن مستواها في نهاية عام ٢٠٠٩ مقابل ٩.٣% خلال عام ٢٠٠٩. وقد جاء نمو السيولة المحلية خلال هذا العام مدفوعاً بشكل أساسي بارتفاع بند صافي الموجودات المحلية الذي حقق زيادة بنسبة ٩.٨% خلافاً لعام ٢٠٠٩ حيث سجل تراجعاً بنسبة ٠.٦% مما يشير إلى ارتفاع مساهمة الجهاز المصرفي هذا العام في تمويل الأنشطة الاقتصادية المختلفة من خلال التسهيلات الائتمانية المقدمة للقطاعين الخاص والعام على حد سواء.

كما واصل البنك المركزي حفاظه على مستوى مريح من احتياطات العملات الأجنبية التي ارتفعت لتزيد عن ١٢.٢ مليار دولار في نهاية عام ٢٠١٠ بزيادة مقدارها ١٣٦٠ مليون دولار أو ما نسبته ١٢.٥% عن مستواها في عام ٢٠٠٩، وتغطي بذلك أكثر من ثمانية شهور من مستوردات المملكة من السلع والخدمات.

وفيما يتعلق بالقطاع الخارجي، فقد سجلت صادرات المملكة من السلع ارتفاعاً ملحوظاً بلغت نسبته ١٧.٨% في عام ٢٠١٠ مقابل تراجعها بنسبة ١٩.٢% في العام السابق. كما ارتفعت المستوردات بنسبة ٧.٢% مقابل تراجعها بنسبة ١٦.٢% في عام ٢٠٠٩. أما الحساب الجاري لميزان المدفوعات فقد سجل في عام ٢٠١٠ عجزاً مقداره ٩٣١ مليون دينار مقارنة مع ٨٠٢ مليون دينار في عام ٢٠٠٩. وقد بلغت نسبة هذا العجز إلى الناتج في عام ٢٠١٠ نحو ٤.٨% (مقارنة مع ٤.٥% في عام ٢٠٠٩) وذلك نتيجة لارتفاع قيمة المستوردات جراء تضخم فاتورتي "النفط الخام ومشتقاته" و"المواد الغذائية" خلال هذا العام بسبب الارتفاع الملحوظ في أسعار السلع والمواد الأولية في الأسواق العالمية.

ووفقاً للبيانات المتاحة، فقد ارتفعت فاتورة مستوردات المملكة من النفط الخام ومشتقاته في عام ٢٠١٠ لتصل إلى نحو ١٩٨٧ مليون دينار مقابل ١٣٩٦ مليون دينار بارتفاع نسبته ٤٢.٣% تقريباً. أما فاتورة مستوردات المواد الغذائية فقد بلغت نحو ١٥٤١ مليون دينار بارتفاع بلغت قيمته ٥٣ مليون دينار أو ما نسبته ٣.٥% في عام ٢٠١٠.

## تطور المؤشرات الاقتصادية الرئيسية

٢٠١٠	٢٠٠٩	البيان
%٣.١	%٢.٣	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الحقيقية
%٥.٠	%٠.٧-	معدل التضخم
%١٢.٥	%١٢.٩	معدل البطالة
%١٧.٨	%١٩.٢-	معدل نمو الصادرات الوطنية
%٧.٢	%١٦.٢-	معدل نمو المستوردات
١٩٨٧	١٣٩٦	فاتورة النفط الخام ومشتقاته (مليون دينار)
%٤.٨-	%٤.٥-	عجز الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي
%١١.٥	%٩.٣	معدل نمو السيولة المحلية
١٢.٢	١٠.٩	الاحتياطيات الرسمية من العملات الأجنبية (مليار دولار)
%٨.٥	%٢.١	معدل نمو التسهيلات الائتمانية الممنوحة من البنوك التجارية
٥٧٠٨.٢	٦٠٣٠.٦	النفقات العامة (مليون دينار)
%٢٩.٢	%٣٣.٩	% الناتج
٤٦٦١.٨	٤٥٢١.٣	الإيرادات العامة (مليون دينار)
%٢٣.٩	%٢٥.٤	% الناتج
١٠٤٦.٤-	١٥٠٩.٣-	عجز الموازنة العامة (مليون دينار)
%٥.٤-	%٨.٥-	% الناتج
٤٦١٠.٨	٣٨٦٩.٠	رصيد الدين الخارجي (مليون دينار)
%٢٣.٦	%٢١.٧	% الناتج
٦٨٥٢.٠	٥٧٩١.٠	رصيد الدين الداخلي (مليون دينار)
%٣٥.١	%٣٢.٥	% الناتج

## أبرز المرتكزات التي استندت إليها موازنة

عام ٢٠١٠

تشكل الموازنة العامة الأداة التنفيذية لبرنامج عمل الحكومة ومشاريعها في مختلف القطاعات. وانطلاقاً من ذلك، فقد تم إعداد الموازنة العامة لعام ٢٠١٠ إستناداً إلى جملة من المرتكزات الرئيسية وذلك على النحو التالي :

✚ الحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي في المملكة من خلال تخفيض عجز الموازنة العامة إلى مستويات آمنة، حتى يتسنى للمملكة اجتياز التداعيات السلبية الناجمة عن الأزمة المالية والاقتصادية العالمية.

✚ تعميق مبدأ الاعتماد على مواردنا الذاتية بشكل أكبر في تغطية إنفاقنا العام الذي ينبغي العمل بشكل حثيث لرفع سويته وتحسين مستوى إنتاجيته وانعكاسه بشكل ايجابي على تحسين مستوى معيشة المواطنين.

✚ البدء في موازنة عام ٢٠١٠ بتوزيع النفقات الرأسمالية حسب المحافظات كخطوة تمهيدية للسير بشكل حثيث نحو تطبيق نهج اللامركزية وتفعيل مشاركة المجتمعات المحلية في تحديد الاحتياجات التنموية الرئيسية في كل محافظة من محافظات المملكة مع مراعاة وضع الضوابط التي تكفل حصول كل محافظة على المخصصات المرصودة لها.

✚ ضبط النفقات ولا سيما البنود المتعلقة بالمحروقات والكهرباء والماء والهاتف ومصاريف السفر والعمل الإضافي ومصاريف بناء القدرات والحواشيب وغيرها، وذلك بالتأكيد على قرارات مجلس الوزراء الصادرة بهذا الخصوص ولا سيما الحد من استخدام السيارات الحكومية وتقليص سفر الوفود واللجان الرسمية إلا للضرورة القصوى وعدم التوسع في استضافة الوفود الرسمية والحد من نفقات المآدب الرسمية وترشيد الإنفاق على الإعلانات الرسمية في الصحف ووسائل الإعلام الأخرى والحد من استئجار المباني الحكومية، مع مراعاة ضرورة تقيد جميع الوزارات والدوائر الحكومية بتسديد الفواتير المستحقة عليها لهذه النفقات خلال نفس العام وعدم تأجيلها للعام اللاحق.

✚ وقف شراء المركبات والآليات وفقاً نهائياً باستثناء الأجهزة الأمنية ووزارة الصحة.



وقف شراء الأثاث وفقاً تماماً باستثناء وزارتي التربية والتعليم والصحة.

اقتصار إحداثات الوظائف في الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية في جدول التشكيلات لعامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ على وزارتي التربية والتعليم والصحة فقط، ووقف التعيينات خارج جدول التشكيلات وفقاً تماماً.

التوقف عن إستحداث أية مؤسسات أو هيئات حكومية جديدة والعمل على إلغاء و/أو دمج المؤسسات والهيئات ذات المهام المتشابهة.

عدم رصد أية مخصصات لمشاريع رأسمالية جديدة في موازنة عام ٢٠١٠ باستثناء المرتبطة منها بالمنح الخارجية والاتفاقيات الدولية وبما يتوافق مع البرنامج التنفيذي ٢٠٠٩-٢٠١١ وعدم رصد أية مخصصات مالية للمشاريع الرأسمالية التي كانت مدرجة في موازنة عام ٢٠٠٩ ولم يتم البدء بتنفيذها علاوة على إنها لا تدرج ضمن الأولويات الوطنية في هذه المرحلة.

اقتصار زيادة الرواتب والأجور على الزيادة السنوية الطبيعية والتي تقدر بنحو ٣% في المتوسط وذلك في ضوء التدني الواضح في مستوى التضخم.

عدم جواز إجراء الأوامر التغييرية على المشروعات المحالة عطاءاتها استناداً إلى نظام الإشغال الحكومية ونظام اللوازم العامة إلا بعد الحصول على مستند التزام مالي مصدق من مدير عام دائرة الموازنة العامة في حال تجاوزت كلفة هذه الأوامر التغييرية المخصصات المرصودة لهذه المشاريع في قانون الموازنة العامة.

انجاز المرحلة الثانية من حساب الخزينة الموحد والمتعلقة بمراجعة جميع الحسابات الحكومية المفتوحة لدى البنوك التجارية ليصار إلى إخضاعها لحساب الخزينة الموحد وذلك بهدف تحسين إدارة المال العام وتعزيز كفاءة إدارة التدفقات النقدية بما يفضي إلى تحسين وضع المديونية العامة.

الالتزام بسقف الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، بحيث لا يتجاوز السقف المحدد له في قانون الدين العام وإدارته، وذلك تعزيراً لمصادقية المملكة على المستويين الإقليمي والدولي في مواصلة السير بخطى ثابتة على مسار الإصلاح المالي بشكل خاص والاقتصادي على وجه العموم.

إجراء مراجعة شاملة على كافة بنود الإنفاق الرأسمالي ونقل النفقات ذات الطبيعة الجارية من هذه البنود وتبويبها ضمن بنود النفقات الجارية وذلك بهدف إزالة التشوهات في هيكل النفقات الرأسمالية وبالتالي إظهارها بحجمها الحقيقي.

توجيه النفقات الرأسمالية نحو المشاريع التنموية ذات المردود الاقتصادي والاجتماعي وخاصة مشاريع المناطق التنموية ومشاريع البني التحتية والمحفزة للاستثمار في سائر محافظات المملكة بما يتواءم مع الأولويات الوطنية الواردة في وثيقتي الأجندة الوطنية و"كلنا الأردن" وبما يتوافق مع البرنامج التنفيذي ٢٠٠٩-٢٠١١ مع مراعاة قدرة كل وزارة ودائرة حكومية على تنفيذ هذه المشاريع ضمن الوقت المحدد والمستوى المنشود.

## مراحل دورة الموازنة العامة في عام ٢٠١٠

إن أهم ما يميز دورة الموازنة العامة إعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨ هو التحول من نهج الموازنة التقليدية (موازنة البنود) إلى مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وإعتماد الإطار المالي متوسط المدى وإعادة تصنيف قانون الموازنة العامة وإعتماد خارطة حسابات جديدة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية. هذا وتتألف دورة الموازنة العامة في المملكة من مراحل رئيسية ثلاثة هي :

### المرحلة الأولى : إعداد الموازنة العامة

- بلاغ إعداد الموازنة العامة.
- إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية.
- حوار الموازنة.

### المرحلة الثانية : إقرار قانون الموازنة

- تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الوزراء لمناقشته وإقراره.
- تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الأمة لمناقشته وإقراره.
- مصادقة جلالة الملك على قانون الموازنة العامة.

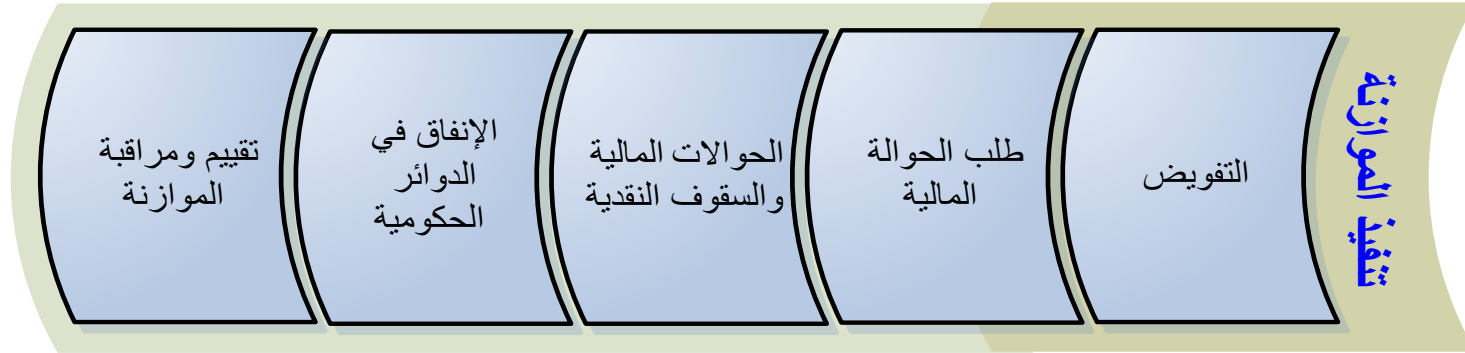
### المرحلة الثالثة : تنفيذ الموازنة

- التفويض.
- طلب الحوالة المالية.
- الحوالات المالية والسقوف النقدية.
- الإنفاق في الدوائر الحكومية.
- تقييم ومراقبة الموازنة.

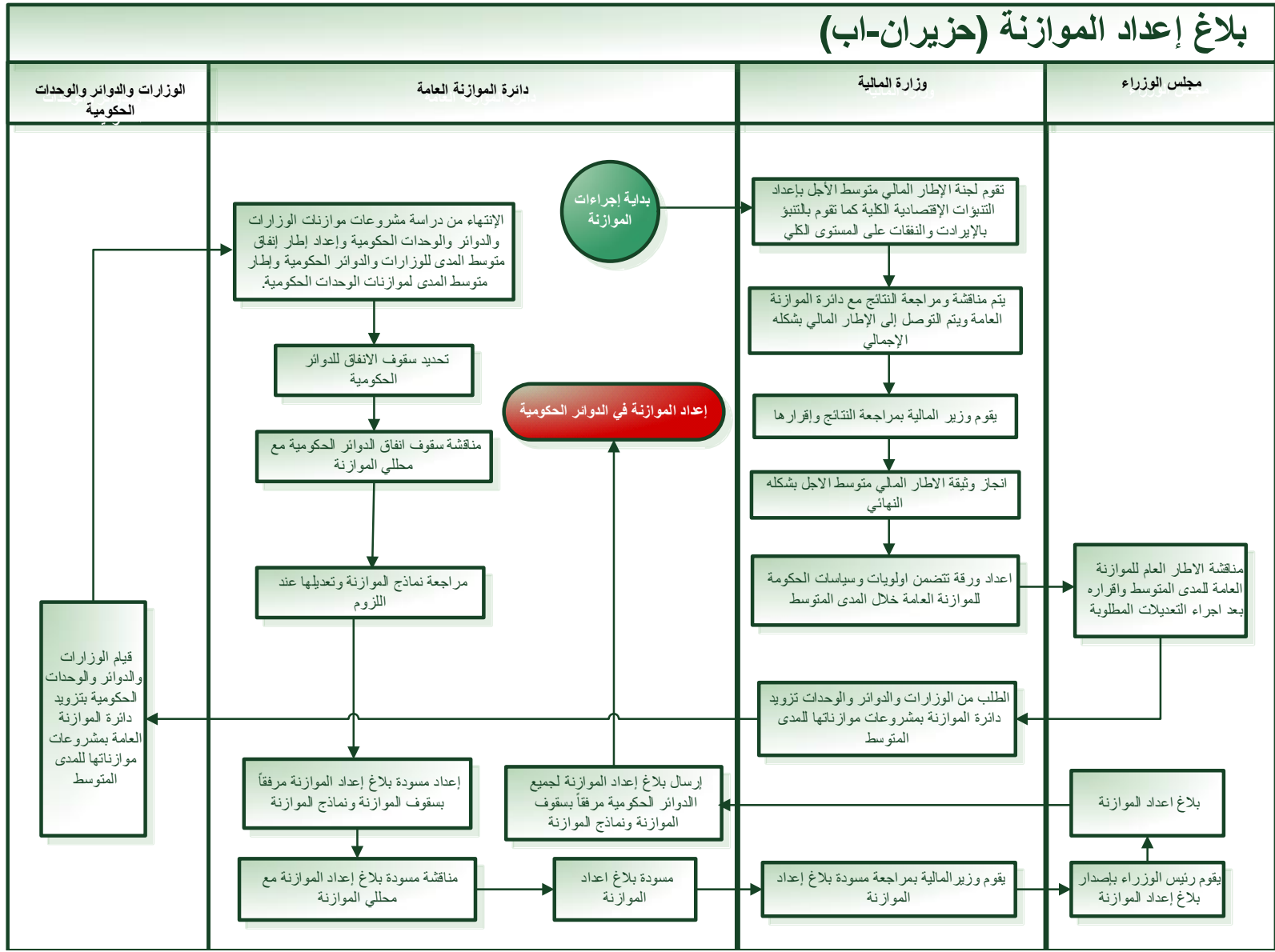
وتتوزع مسؤولية الإضطلاع بهذه المراحل بين السلطتين التنفيذية والتشريعية وتتحقق دورة الموازنة العامة في ظل إطار دستوري واضح ومحدد.

هذا وتبين المخططات البيانية التالية تفاصيل مراحل دورة الموازنة العامة في الأردن في عام ٢٠١٠ :

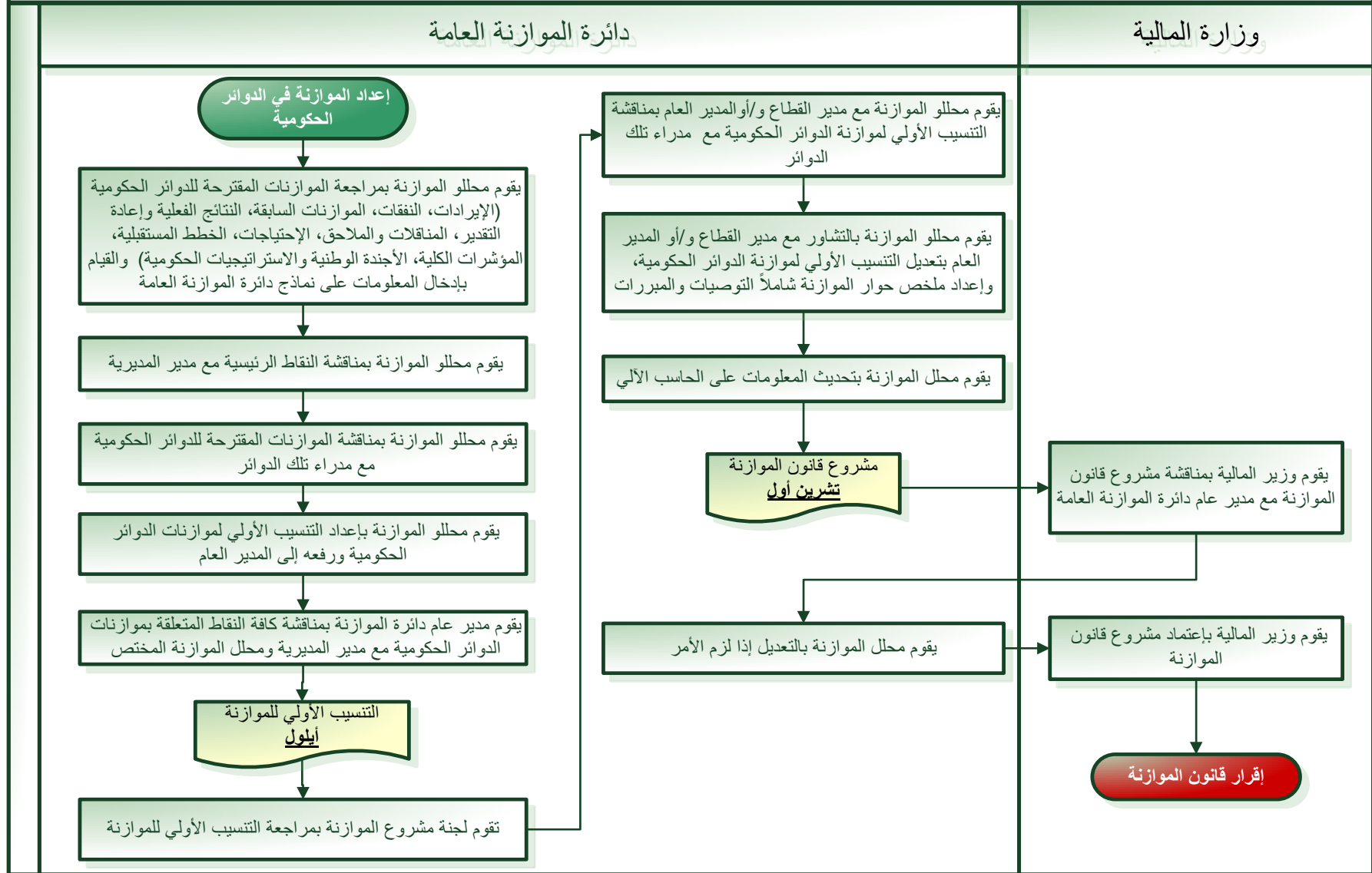
## مخطط اجراءات الموازنة العامة لعام 2010



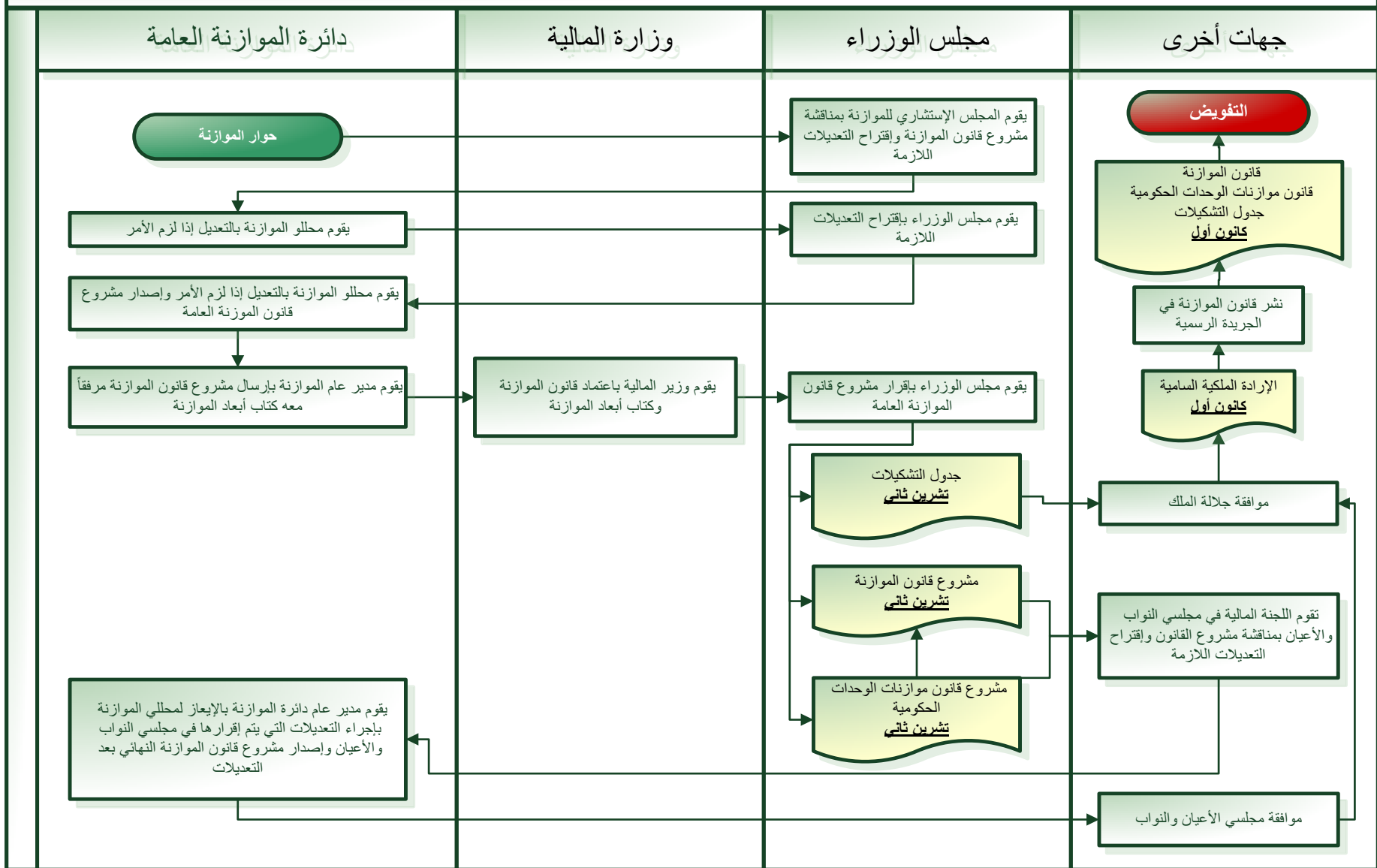
## بلاغ إعداد الموازنة (حزيران-اب)



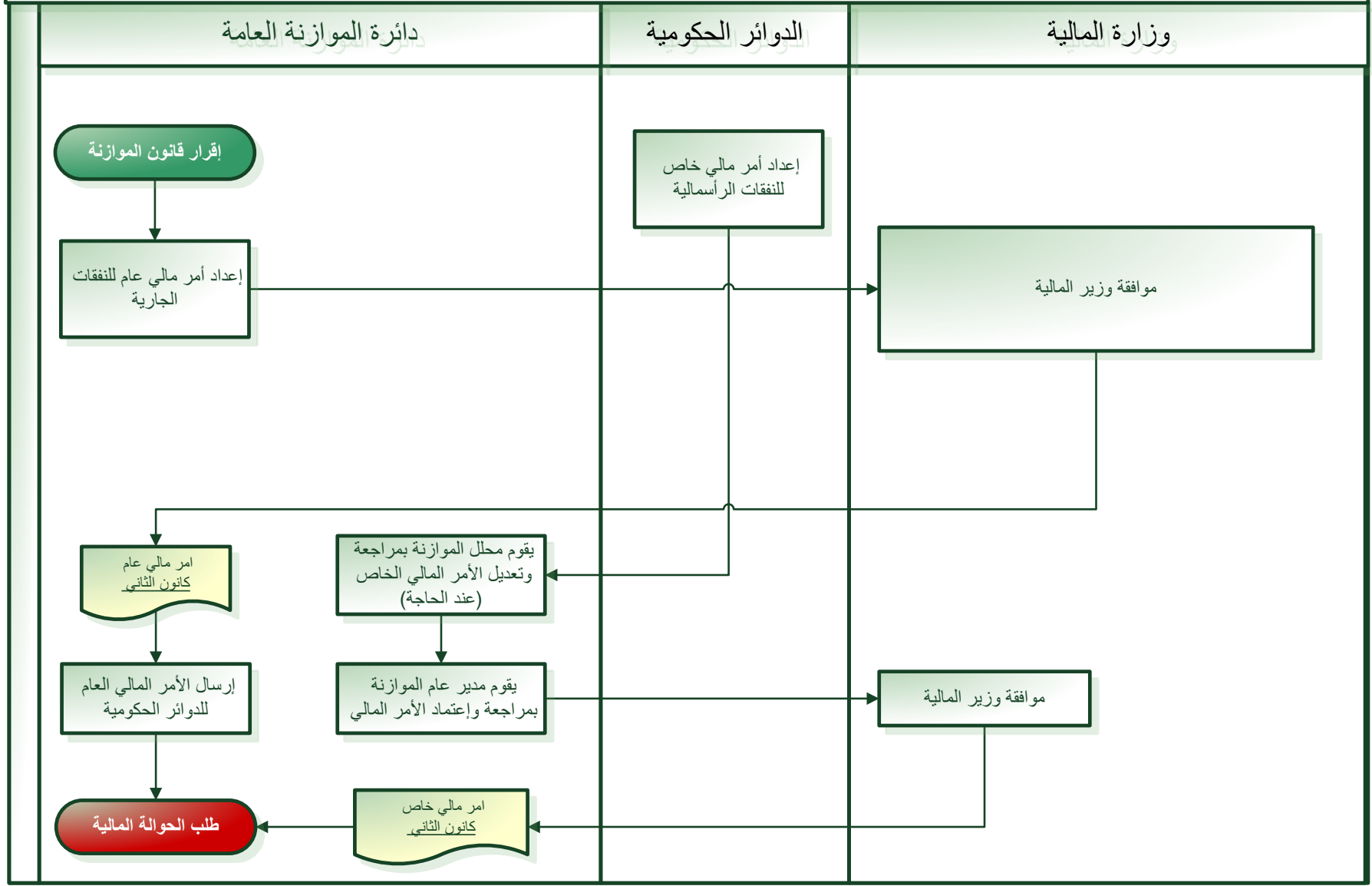
## حوار الموازنة (أيلول - تشرين أول)



## إقرار قانون الموازنة (تشرين ثاني - كانون أول)



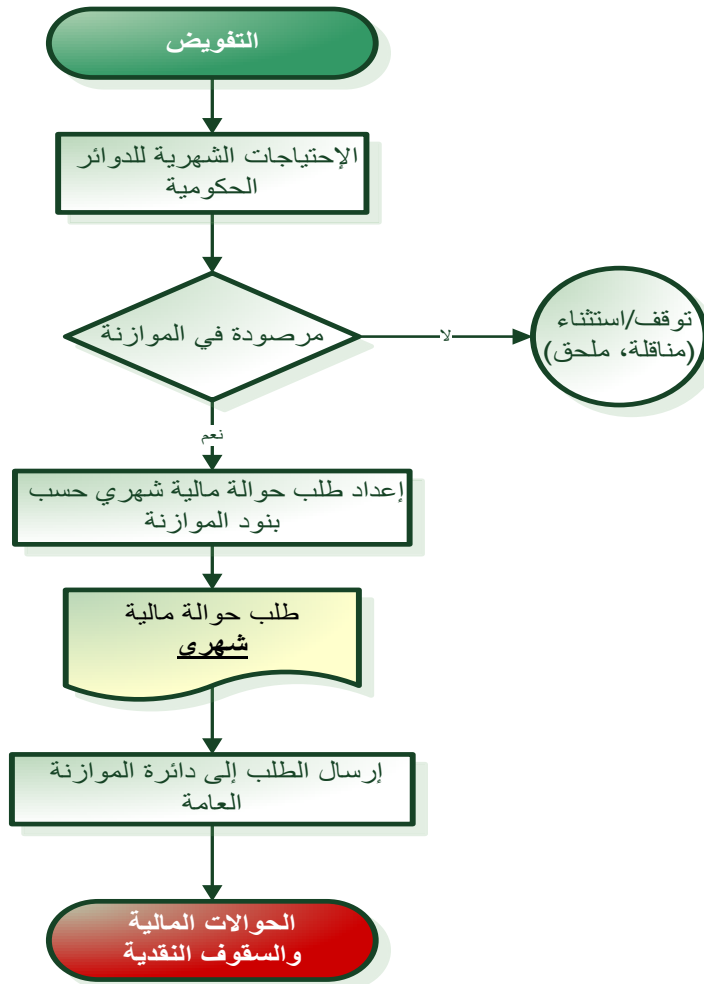
## التفويض ( كانون الثاني )



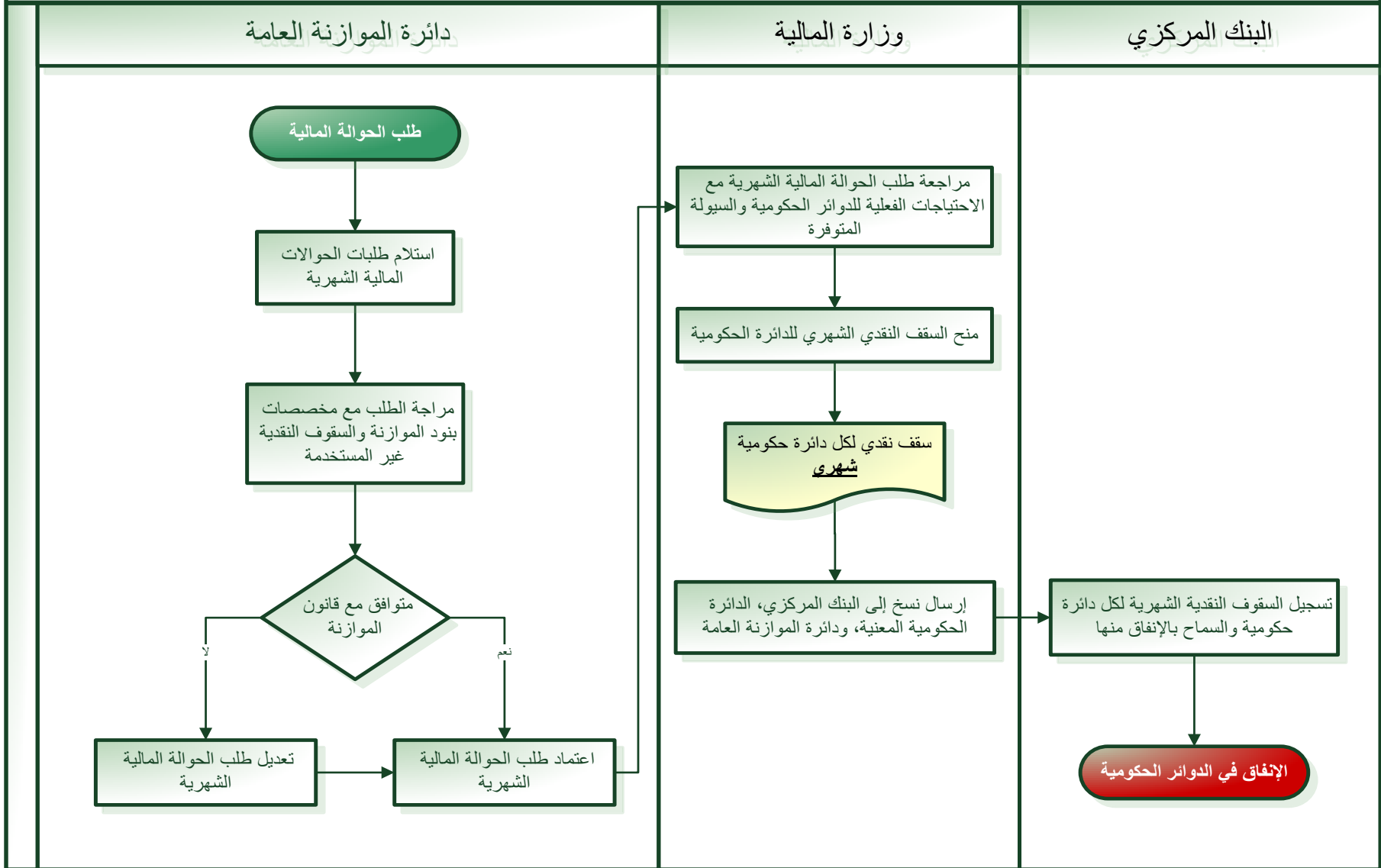


## طلب الحوالة المالية (شهري)

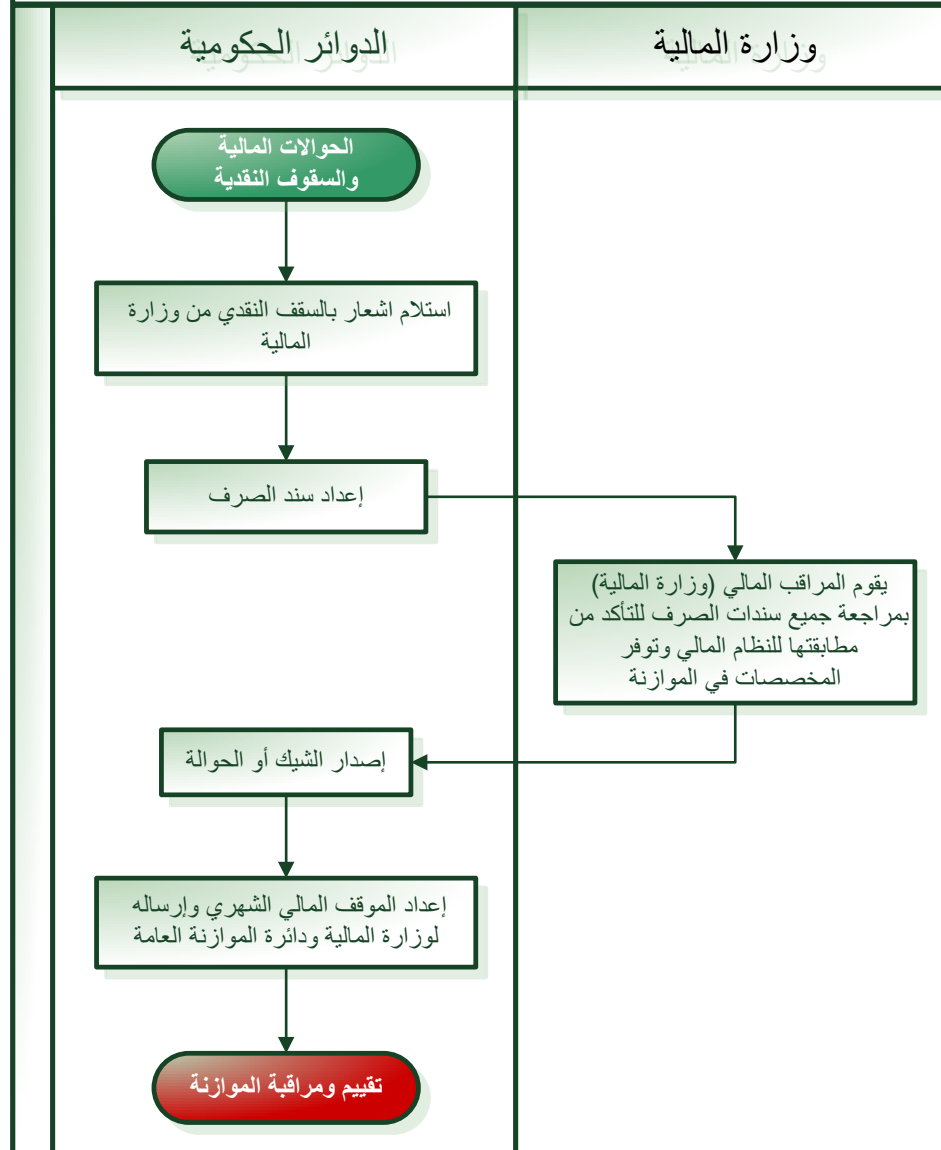
### الدوائر الحكومية



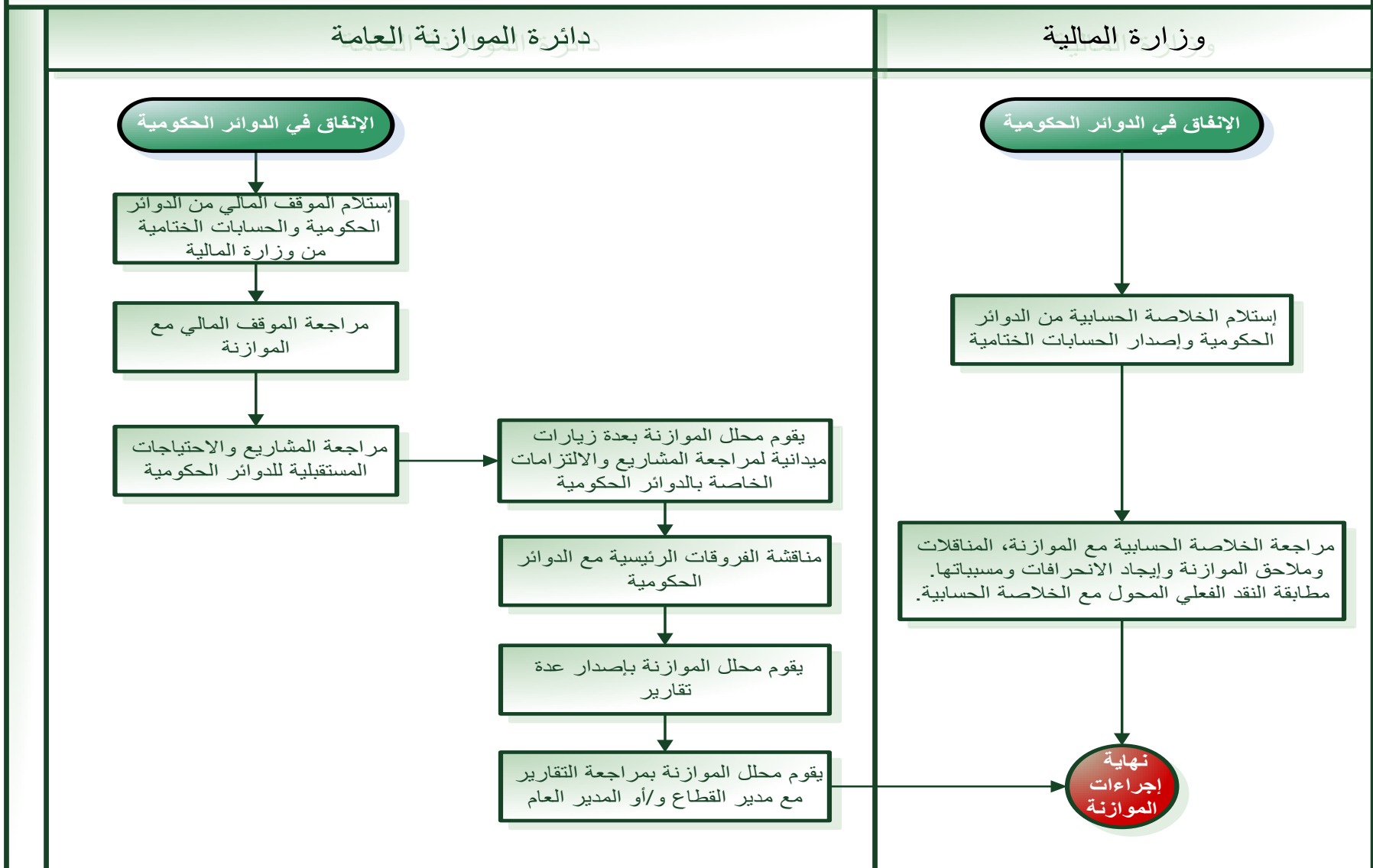
## الحوالات المالية والسقوف النقدية (شهري)



## الإتفاق في الدوائر الحكومية (مستمر)



## تقييم ومراقبة الموازنة (شهري)



## تبويب الموازنة العامة في السنة المالية ٢٠١٠

وفقاً لمفهوم معتمد وحديث لخارطة الحسابات (Chart of Accounts) والذي يختص بمجموعة من القواعد المحاسبية المعنية بالتسجيل والتصنيف المتسق والمناسب لمعاملات النظام المالي الحكومي، فقد تم تصنيف الموازنة العامة في المملكة إعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨ لتتضمن ما يلي :

١. التصنيف التمويلي.
٢. التصنيف التنظيمي.
٣. التصنيف الوظيفي.
٤. تصنيف البرامج.
٥. التصنيف الجغرافي.
٦. التصنيف الإقتصادي :
  - أ- الإيرادات.
  - ب- النفقات.

وتبعاً للتصنيف الإقتصادي، فقد تم تبويب الموازنة العامة على النحو التالي :

### أولاً : الإيرادات العامة :

#### ✚ الإيرادات المحلية

##### الإيرادات الضريبية :

- الضرائب على الدخل والأرباح
- الضرائب على الملكية
- الضرائب على السلع والخدمات
- الضرائب على التجارة والمعاملات الدولية
- الضرائب الأخرى

##### الإيرادات غير الضريبية :

- عائدات التقاعد
- إيرادات دخل الملكية
- إيرادات بيع السلع والخدمات
- الغرامات والجزاءات والمصادرات
- الإيرادات المختلفة

#### ✚ المنح الخارجية

### ثانياً : النفقات العامة :

#### ✚ تعويضات العاملين :

- الرواتب والأجور والعلاوات
- مساهمات الضمان الاجتماعي

## استخدامات السلع والخدمات :

○ استخدامات السلع والخدمات

## الفوائد :

○ الفوائد الخارجية

○ الفوائد الداخلية

## الإعانات :

○ الإعانات لمؤسسات عامة غير مالية

○ الإعانات لمؤسسات خاصة غير مالية

○ إعانات لدعم السلع

## الدعم والمنح :

○ الدعم لوحدات حكومية عامة

## المنافع الاجتماعية :

○ التقاعد والتعويضات

○ مساعدات اجتماعية

## نفقات أخرى :

○ نفقات أخرى متنوعة

## أصول غير مالية :

○ أصول ثابتة

○ مخزونات

○ أصول غير منتجة

## مخصصات الجهاز العسكري

مخصصات أخرى

## ثالثاً : موازنة التمويل :

## المصادر :

○ مسحوبات القروض الخارجية

○ القروض الداخلية

## الاستخدامات :

○ العجز بعد المنح

○ تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة

○ تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة

○ إطفاءات الدين الداخلي

## إنجازات دائرة الموازنة العامة لعام ٢٠١٠

### أولاً: إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية

- إعداد مشروع قانون رقم (٣) لسنة ٢٠١١ قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2011 وتم إقراره بتاريخ ٢٠١١/٣/٢٨.
- الانتهاء من إعداد مشروع قانون مؤقت رقم (4) لسنة 2010 قانون موازنات الوحدات الحكومية والذي تم إقراره بشكله النهائي بتاريخ 2010/1/19، وإعداد مشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية ٢٠١١.
- إعداد قانون مؤقت رقم (٦) لسنة ٢٠١٠ قانون ملحق بقانون الموازنة العامة للسنة المالية ٢٠١٠، والذي تم إقراره بتاريخ ٢٠١٠/٣/٢.
- إعداد قانون مؤقت رقم (٣٩) لسنة ٢٠١٠ قانون ملحق ثاني بقانون الموازنة العامة للسنة المالية ٢٠١٠، والذي تم إقراره بتاريخ ٢٠١٠/١٠/٥.
- ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية لعام ٢٠١٠ إلى اللغة الإنجليزية ونشرهما على الموقع الإلكتروني للدائرة .

### ثانياً: إعداد نظام التشكيلات :

تقوم الدائرة سنوياً بإعداد نظام التشكيلات للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية حيث تم الانتهاء من إعداد نظام رقم (74) لسنة ٢٠١٠ نظام تشكيلات الوزارات والدوائر الحكومية للسنة المالية 2010 وإقراره بتاريخ ٢٠١٠/١٢/١٤. كما تم إقرار تشكيلات الوحدات الحكومية بقرار مجلس الوزراء رقم (١٧٧) تاريخ ٢٠١٠/١٢/١٤، وكذلك حوسبة نظام التشكيلات ليتلاءم مع تطبيق خارطة الحسابات الجديدة فيما يتعلق بالفصول والبرامج إضافة إلى دمج الفئات والمجموعات وإعادة ترميز الوظائف حسب وصف وتصنيف الوظائف الجديد.

### ثالثاً: إعداد تقارير حول مستوى الإنجاز للمشاريع الرأسمالية :

قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد تقارير عن تقدم سير العمل في أهم المشاريع الرأسمالية المرصودة في قانون الموازنة العامة لعام ٢٠١٠ إضافة إلى تقارير دورية حول أداء الموازنة العامة خلال العام ٢٠١٠ وتقرير شامل حول مقارنة الإنفاق الرأسمالي لعامي ٢٠٠٩-٢٠١٠ .

### رابعاً: إعداد ورقة بأولويات وسياسات الحكومة للموازنة العامة للأعوام ٢٠١١-٢٠١٣ :

تم إعداد هذه الورقة الرئيسية وللمرة الأولى في عام ٢٠١٠ في إطار الجدول الزمني لمراحل إعداد الموازنة العامة . وقد جاءت هذه الورقة لتسلط الضوء على أبرز ملامح وأبعاد الموازنة العامة ضمن الإطار متوسط المدى ٢٠١١ - ٢٠١٣ وكذلك على السياسات والإجراءات المقترحة الاستناد إليها في إعداد مشروع موازنة عام ٢٠١١، هذا إضافة إلى تحديد إجمالي النفقات الرأسمالية بما في ذلك المجال المالي المتوقع ( Fiscal Space ). وقد تم مناقشة الورقة وإقرارها بعد بيان المشاريع الرأسمالية ذات الأولوية (المستمرة وقيد التنفيذ والجديدة) وذلك خلال شهر آب ٢٠١٠ . هذا وقد تضمنت هذه الورقة الهامة خمسة أجزاء كما يلي :

يتناول الجزء الأول إستعراضاً سريعاً لأبرز التطورات الاقتصادية والمالية في عام ٢٠٠٩ مع التركيز على أوضاع المالية العامة تحديداً. أما الجزء الثاني فيتطرق إلى الأداء الاقتصادي والمالي المتوقع لعام ٢٠١٠ مع التركيز على مجال المالية العامة. ويختص الجزء الثالث بأبرز ملامح الموازنة العامة ٢٠١١-٢٠١٣ بما في ذلك التوقعات الرئيسية التي بنيت عليها هذه الموازنة والسياسات والإجراءات المقترحة تبنيها في موازنة عام ٢٠١١. أما فيما يتعلق بالجزء الرابع فقد تناول المنهجية المتبعة في إعداد موازنة عام ٢٠١١ وصولاً إلى تقديم تصور أولي لتقديراتها، وبما ينسجم مع خطة عمل الحكومة لعام ٢٠١١. ويسلط الجزء الخامس والآخر الضوء على هيكل وأولويات الإنفاق العام خلال الفترة الماضية بهدف التمكن من تحديد أولويات الإنفاق الرأسمالي حسب المشاريع (المستمرة و قيد التنفيذ والجديدة) خلال السنوات ٢٠١١ - ٢٠١٣ .

#### خامساً: أهم الإنجازات والتطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في إدارة الموازنة :

##### أ. تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج . وفي هذا المجال تم إجراء ما يلي :

(١) للعام الثاني على التوالي، تم اصدار قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2011 في مجلدين رئيسيين. المجلد الأول يغطي قانون الموازنة العامة والثاني مجلد متكامل للبيانات التفصيلية. وقد اشتمل مجلد القانون على بيانات مفصلة عن برامج الوزارات وجداول إحصائية عن النوع الاجتماعي فيها ورسوماً بيانية توضيحية أضفت بعداً تحليلياً حول أنشطة الوزارات والدوائر الحكومية المختلفة. وللمرة الأولى، حدد مشروع قانون الموازنة العامة لعام ٢٠١١ المخصصات المرصودة للأنث موزعة على البرامج المختلفة في القانون.

وكما هو الحال مع موازنة ٢٠١٠، فقد تم اعداد قانون الموازنة العامة لعام ٢٠١١ ليشتمل على البيانات التالية فيما يتعلق بكافة الوزارات والدوائر الحكومية :

- معلومات وبيانات عن النشأة والرؤيا والرسالة والأهداف الإستراتيجية والمهام التي تضطلع بها الوزارة أو الدائرة والبرامج والأنشطة والمشاريع التي تقوم بها وكلفها والكوادر البشرية العاملة فيها حسب الجنس موزعة على هذه البرامج وكذلك تحديد الأهداف الوطنية التي تساهم في تحقيقها واهم القضايا والتحديات التي تواجهها .
- بيان أهداف كل برنامج من البرامج التي تتولاها الوزارة أو الدائرة وكلفته والخدمات التي يقدمها البرنامج وتحديد المديرية والوحدات الإدارية المسؤولة عن تنفيذ هذا البرنامج وعدد الكوادر البشرية العاملة في كل برنامج موزعة حسب الجنس.
- تحديد مؤشرات قياس أداء على مستوى الأهداف الإستراتيجية والبرامج المرتبطة بهذه الأهداف للسنوات ٢٠١١-٢٠١٣ بالإضافة إلى سنة الأساس (المقارنة) وعلى أن تتضمن تقييماً ذاتياً لمؤشرات الأداء لسنة ٢٠١٠ وبيان مدى الإنحراف عن المؤشرات المستهدفة.

(٢) تقديم المساعدة والمشورة للوزارات والدوائر الحكومية عند الطلب وذلك في مرحلة إعداد مشروع الموازنة وفق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وتطبيق النماذج الحديثة .



٣) مراجعة مؤشرات قياس الأداء للوزارات والدوائر الحكومية المدرجة في قانون الموازنة العامة وذلك بالتعاون مع فريق مشروع الإصلاح المالي الثاني. حيث تم العمل مع المعنيين في الوزارات والدوائر الحكومية على مراجعة الأهداف الإستراتيجية وأهداف البرامج ومؤشرات الأداء كما تم صياغة مؤشرات جديدة ووضع قيم مستهدفة لمؤشرات الأداء.

٤) الإستفادة من تجارب الدول الرائدة في مجال تطبيق الموازنة الموجهة بالنتائج (ROB) حيث قام فريق متخصص بزيارة جامعة جورجيا في الولايات المتحدة الأمريكية للإطلاع على أحدث المفاهيم في مجال تطبيق الموازنة الموجهة بالنتائج.

ب. مراجعة بطاقات وصف المشاريع الرأسمالية وإعادة تصنيف كافة المشاريع الرأسمالية حسب القطاعات الاقتصادية المختلفة، وذلك بدعم من مشروع ادارة النفقات العامة GIZ.

ج. المساهمة بالعمل على كافة مراحل نظام GFMIS بما في ذلك عمليات الفحص التي تمت على النظام خلال عام ٢٠١٠ للتحقق من تلبية النظام لكافة المتطلبات التي تم تحديدها وصولاً إلى مرحلة التطبيق الفعلي لإعداد قانون الموازنة العامة من خلال النظام. وقد لعبت فرق العمل المشكلة من قبل دائرة الموازنة العامة دوراً فعالاً في التدريب على النظام وتطبيقاته ليكون الأساس في المستقبل الذي سيتم إعداد وإصدار الموازنة العامة من خلاله.

#### سادساً: إعداد التقرير السنوي :

قامت دائرة الموازنة العامة في بداية عام ٢٠١٠ بإعداد التقرير السنوي لعام ٢٠٠٩. وقد تضمن هذا التقرير أهم إنجازات الدائرة والتطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة، وتطور الموازنة خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠٠٩)، والتوزيع الجغرافي للنفقات الرأسمالية، وخلاصة التصنيف الوظيفي للنفقات الجارية المقدره حسب الأقسام الوظيفية للسنة المالية ٢٠٠٩، بالإضافة إلى مخطط دورة الموازنة العامة والتطلعات المستقبلية لدائرة الموازنة العامة.

#### سابعاً: تحديث أدلة الموازنة :

ضمن إطار توجه الدائرة نحو تعميق نهج الموازنة الموجهة بالنتائج وإعادة تصنيف الموازنة العامة طبقاً لخارطة الحسابات الجديدة (COA) فقد تم الإنتهاء من إعداد دليل النفقات لعام ٢٠٠٩، ويجري العمل على إعداد دليل الإيرادات لعام ٢٠١٠ .

#### ثامناً: تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة من خلال :

أ) رفع كفاءة الموارد البشرية حيث تم في هذا المجال إشراك موظفي الدائرة في العديد من البرامج التدريبية وورش العمل الخارجية والداخلية المتخصصة، بالإضافة إلى عقد برنامج تدريبي متخصص داخل الدائرة لتحسين مهارات الموظفين الأساسية في اللغة الانجليزية وذلك بالتعاون مع الوكالة الأمريكية للإنماء الدولي (USAID)، وعقد برنامج المحاسب الحكومي، ونظام (GFMIS) وشهادة خبير الأوراكل، وورشة تقارير الاحتيال الإداري وورشتي دليل المواطن ودليل الموازنة العامة . والجدول التالي يبين أهم الورش والدورات التدريبية خلال عام ٢٠١٠ :

الرقم	العنوان	مكان الاتعاقد	تاريخ الاتعاقد
١	التنبؤ بالأزمات المالية لمؤسسات القطاع العام	ماليزيا	٢٠١٠/٣/١٣-٦
٢	بطاقة الأداء المتوازن لقياس الأداء الحكومي	المغرب	٢٠١٠/٣/٢٢-١٥
٣	تحليل التكاليف ودورها في اتخاذ القرارات	المغرب	٢٠١٠/٤/٣-٣/٢٧
٤	إعداد ومتابعة خطط العمل التنفيذية	ماليزيا	٢٠١٠/٤/١٤-٧
٥	إعداد ومتابعة خطط العمل التنفيذية	تركيا	٢٠١٠/٤/٢٤-١٧
٦	الموازنات المستندة إلى التخطيط الاستراتيجي	سوريا	٢٠١٠/٤/٢٩-٢٤
٧	التطوير الوظيفي وتحسين الأداء	مصر	٢٠١٠/٥/٧-١
٨	التدقيق على أنظمة المعلومات	تركيا	٢٠١٠/٤/١٧/١٠
٩	التحليل وهندسة البنية التحتية لنظم المعلومات	تركيا	٢٠١٠/٤/٢٦-١٩
١٠	التميز في تدريب المالية العامة (CEF)	سلوفينيا	٢٠١٠/١٠/٢٩-٢٥
١١	إدارة الاقتصاد في الدول العربية في إطار العولمة	الصين	٢٠١٠/١١/١٠-١٠/٢١
١٢	المحاسب الحكومي	الأردن	٢٠١٠/٩/١٩
١٣	تطوير الرقابة الداخلية في الوزارات	الأردن	٢٠١٠/٩/١٣
١٤	تطبيق الموازنة الموجهة بالنتائج	فنلندا	٢٠١٠/٧/١٠-٣
١٥	قياس الأداء الحكومي	الأردن	٢٠١٠/١٢/٣٠-٢٦
١٦	مدونة السلوك الوظيفي	الأردن	٢٠١٠/١٢/١٥
١٧	السياسة في مواجهة الأزمات المالية	الإمارات العربية	٢٠١٠/١٢/١١-٨
١٨	إدارة المشاريع	مصر	٢٠١٠/١٢/٢٤-١٩
١٩	مؤشرات قياس الأداء	مصر	٢٠١٠/١٢/٢٤-١٩
٢٠	برنامج إدارة الموارد البشرية ونظم المعلومات	الأردن	٢٠١٠/٢/٤
٢١	نظام تطوير الرقابات الداخلية	الأردن	٢٠١٠/٧/١٤
٢٢	برنامج تدريبي للعاملين في وحدات الرقابة الداخلية	الأردن	٢٠١٠/٧/١٣
٢٣	تنفيذ برنامج المحاسب الحكومي	الأردن	٢٠١٠/٥/٦-٢
٢٤	تقارير الاحتيال الإداري	الأردن	٢٠١٠/٤/٢٧-٢٤
٢٥	برنامج المحاسب الحكومي	الأردن	٢٠١٠/٥/١٣
٢٦	برنامج المحاسب الحكومي	الأردن	٢٠١٠/٥/٢٧-٢٠
٢٧	OCP LOG ORACLE	الأردن	٢٠١٠/٣/١٦
٢٨	مهارات اللغة الانجليزية	الأردن	٢٠١٠/٥/٣٠
٢٩	مهارات الاتصال	الأردن	٢٠١٠/٣/١١-٧
٣٠	مهارات الاتصال	الأردن	٢٠١٠/٣/١٨-١٤
٣١	إدارة الأزمات وحل المشكلات	الأردن	٢٠١٠/١/٢٠-١٧
٣٢	الرقابة على العطاءات الحكومية	الأردن	٢٠١٠/٢/١٦-١٤
٣٣	إدارة المستودعات الحكومية	الأردن	٢٠١٠/٢/٢٣-٢١
٣٤	الرقابة الإدارية	الأردن	٢٠١٠/٢/١٦-١٤
٣٥	رقابة الأداء	الأردن	٢٠١٠/٣/٢٣-٢١

(ب) تحسين بيئة العمل الداخلية وذلك من خلال:

- انجاز مشروع الأرشفة الالكترونية في الدائرة .
- انجاز مشروع البطاقة الالكترونية للموظفين وتحديث معلومات وصف وتصنيف الوظائف .
- إعادة تأهيل مبنى الدائرة .
- تحديث دليل قواعد وإجراءات الرقابة الداخلية في التدقيق والرقابة في الدائرة.
- تطبيق نظام جديد لشؤون الموظفين وإدخال كافة المعلومات المطلوبة عليه.

## تاسعاً: الحوسبة :

وفي هذا المجال تم إصدار قانون الموازنة العامة لعام ٢٠١٠ بالشكل الجديد، وتصنيف النفقات الجارية إلى أنشطة وتعديل كافة التقارير المستخدمة في نظام قانون الموازنة المتعلقة بالنفقات الجارية وذلك لمواءمة الإصدار والإستعلام، وقد تم إنشاء قاعدة بيانات خاصة بكلف الرواتب والأجور لكافة الوزارات والوحدات الحكومية التي تشرف عليها الدائرة وإنشاء التقارير المطلوبة للإستعلام عن أي معلومة ضمن هذه القاعدة. كما تم انجاز وتطبيق نظام شؤون الموظفين ونظام الرواتب ونظام المشتريات وأيضا نظام المركبات .

كما تم تغيير خط خدمة الانترنت حيث أصبحت الخدمة متوفرة من خلال الشبكة الحكومية الآمنة عبر خط الألياف الضوئية NBN و بسرعة 5MB وبالتالي توفير ما لا يقل عن ثمانية آلاف دينار كانت تدفع لفاتورة الاتصالات حيث أن الخدمة الجديدة مجانية. وبخصوص الدعم الفني فقد تم ترقية أنظمة التشغيل من Windows XP professional sp2 إلى Windows 7 وكذلك البرامج المكتبية من Microsoft office 2003 إلى Microsoft office 2007 بالإضافة إلى متابعة توفير الحماية لأجهزة الحاسوب و الخوادم الرئيسية .

## التطلعات المستقبلية

- أولاً : المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة من خلال العمل على ما يلي :
- أ. ضبط الإنفاق العام وتوجيهه بما يتفق والأولويات الوطنية.
  - ب. عدم التوسع في الدعم المقدم للوحدات الحكومية ولا سيما الدعم الجاري .
  - ج. الحفاظ على مستوى أمن لعجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي للسنوات ٢٠١١ - ٢٠١٣ .
  - د. الإلتزام بسقف الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.

- ثانياً : مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة وذلك من خلال العمل على :
- أ. تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج عن طريق تقييم أداء الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وفقاً لمؤشرات قياس الأداء المستهدفة وبيان مدى الإنحراف عنها.
  - ب. ترسيخ وتطوير نهج إعداد الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية ضمن الإطار متوسط المدى.
  - ج. التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية من خلال :
    ١. تصنيف برامج النفقات الجارية على مستوى الأنشطة في عام ٢٠١١.
    ٢. تصنيف النفقات الجارية والرأسمالية على المستوى الأدنى للتصنيف الوظيفي خلال عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣.
    ٣. تصنيف برامج الموازنة على مستوى البرنامج الفرعي في موازنة عام ٢٠١٤.
    ٤. تصنيف الموازنة على مستوى المديريات وفقاً للتصنيف التنظيمي عام ٢٠١٤.
  - د. إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام من خلال القيام بمراجعة الإنفاق العام لخمس قطاعات رئيسية في عام ٢٠١١.
  - هـ. قياس مستوى الإنجاز في المشاريع الرأسمالية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وعلى مستوى محافظات المملكة تعزيزاً لنهج اللامركزية.
  - و. تطوير قانون الموازنة العامة السنوي من حيث الشكل والمضمون ليتوافق مع المراحل المتقدمة من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج بحيث يتم إخراج قانون الموازنة العامة لعام ٢٠١٢ وفقاً للتصور الجديد.
  - ز. توزيع مخصصات البرامج حسب النوع الاجتماعي والطفل في موازنتي عامي ٢٠١١ و ٢٠١٢ .
  - ح. إعداد وثيقتي "ملخص الموازنة لعام ٢٠١١" و "موازنة المواطن" للسنة المالية ٢٠١١، إلى جانب ترجمة وثيقة "ملخص الموازنة" إلى اللغة الإنجليزية.

### ثالثاً : تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة من خلال :

- أ. رفع كفاءة الموارد البشرية والاطلاع على تجارب الدول الرائدة في مجال المفاهيم الحديثة للموازنة.
- ب. تحسين بيئة العمل الداخلية.
- ج. نقل المعرفة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من أجل تطبيق المفاهيم الحديثة للموازنة والبدء بتدريب كافة الوزارات والدوائر الحكومية على نظام GFMIS في عام ٢٠١١.

## أبرز المفاهيم المستخدمة

- الدائرة الحكومية : أي وزارة أو دائرة أو سلطة أو هيئة عامة تدخل موازنتها ضمن الموازنة العامة للدولة.
- الوحدة الحكومية : أي هيئة أو مؤسسة رسمية عامة أو سلطة أو منشأة عامة مستقلة مالياً و/أو إدارياً تدخل موازنتها ضمن موازنات الوحدات الحكومية.
- الموازنة العامة : خطة الحكومة لسنة مالية مقبلة لتحقيق الأهداف الوطنية المنشودة ضمن إطار مالي متوسط المدى.
- السنة المالية : السنة التي تبدأ في الأول من شهر كانون الثاني وتنتهي في الحادي والثلاثين من شهر كانون الأول من السنة ذاتها.
- الإيرادات العامة : جميع الضرائب والرسوم والعوائد والأرباح والفوائد والمنح وأي أموال أخرى ترد للخزينة العامة.
- النفقات العامة : المبالغ المخصصة للدوائر الحكومية (السقوف) لتمويل جميع بنود نفقاتها الجارية والرأسمالية حسب قانون الموازنة العامة السنوي.
- النتائج المنتظرة : المنافع المتوقع تحقيقها من النفقات العامة.
- الإطار المالي متوسط المدى : الخطة المالية للحكومة وسياستها خلال المدى المتوسط المستندة إلى توقعات الإقتصاد الوطني والمبينة على عدد من المرتكزات والفرصيات وتوقعات المؤشرات الإقتصادية الرئيسية.
- إطار الإنفاق متوسط المدى : خطة الحكومة التفصيلية للنفقات العامة المتوقعة للدوائر الحكومية خلال المدى المتوسط.
- تشكيلات الوظائف : الجداول التي تتضمن عدد الوظائف ومسمياتها ودرجاتها و/أو رواتبها للدوائر والوحدات الحكومية وفقاً لأحكام التشريعات النافذة.
- خارطة الحسابات : مجموعة من القواعد المحاسبية المعنية بالتسجيل والتصنيف المتسق والمناسب لمعاملات النظام المالي الحكومي.

# الملحق الإحصائي

جدول رقم (1)  
 خلاصة الموازنة العامة للسنة المالية 2010

بالالف دينار

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
النفقات		الإيرادات	
النفقات الجارية	4499478	الإيرادات المحلية	4445085
الجهاز المدني	1099668	الإيرادات الضريبية	3020459
الجهاز العسكري	1676400	الإيرادات غير الضريبية	1424626
النفقات الأخرى ومنها :	1723410		
التقاعد والتعويضات	755000	المنح الخارجية	330000
قوائد الدين العام	470000		
دعم المواد التموينية	75000		
دعم الوحدات الحكومية	160833		
النفقات الرأسمالية	960714		
مشاريع مستمرة	366347		
مشاريع قيد التنفيذ	544863		
مشاريع جديدة	49504		
مجموع النفقات العامة	5460192	مجموع الإيرادات العامة	4775085
		عجز الموازنة	685107
موازنة التمويل			
الاستخدامات	المبلغ	المصادر	المبلغ
تسديد عجز الموازنة	685107	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	76214
تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة	700	قروض مؤسسات دولية لدعم الموازنة	20292
تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة	336324	القروض الداخلية	5263625
إطفاءات سندات دين البنك المركزي	80000		
إطفاءات الدين الداخلي	4258000		
المجموع	5360131	المجموع	5360131

جدول رقم (2)

خلاصة قانون (١) ملحق بقانون الموازنة العامة 2010

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
الايــــــــــــادات		النــــــــــــــــقات	
0	الايادات المحلية	157000000	النفقات الجارية
0	المنح الخارجية	3000000	النفقات الرأسمالية
		3000000	الخبزينة
<b>0</b>	<b>مجموع الايرادات</b>	<b>160000000</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>160000000</b>	<b>عجز الملحق</b>		
موازنة التمويل			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الاستخدامات
160000000	قروض داخلية	160000000	عجز الملحق المتوقع
<b>160000000</b>	<b>المجموع</b>	<b>160000000</b>	<b>المجموع</b>

جدول رقم (3)

خلاصة قانون (٢) ملحق بقانون الموازنة العامة 2010

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
الايــــــــــــادات		النــــــــــــــــقات	
<b>250000000</b>	الايادات المحلية	<b>286400000</b>	النفقات الجارية
105000000	الايادات الضريبية	<b>63600000</b>	النفقات الرأسمالية
145000000	الايادات غير الضريبية	63600000	الخبزينة
100000000	المنح الخارجية		
<b>350000000</b>	<b>مجموع الايرادات</b>	<b>350000000</b>	<b>مجموع النفقات</b>



جدول رقم (4)

خلاصة التصنيف الوظيفي للنفقات العامة المقدرة حسب الأقسام الوظيفية للسنة المالية 2010

الرمز	القسم الوظيفي	النفقات الجارية	النفقات الرأسمالية	المجموع
701	الخدمات العمومية العامة	891248000	67895000	959143000
702	الدفاع	953000000	18600000	971600000
703	النظام العام وشؤون السلامة العامة	668180000	95117000	763297000
704	الشؤون الاقتصادية	109303000	357368000	466671000
705	حماية البيئة	1167000	24186000	25353000
706	الاسكان ومرافق المجتمع	108262000	165006000	273268000
707	الصحة	487882000	157309000	645191000
708	الترفيه والثقافة والشؤون الدينية	87882000	36286000	124168000
709	التعليم	585482000	72773000	658255000
710	الحماية الاجتماعية	1050472000	32774000	1083246000
	<b>المجموع</b>	<b>4942878000</b>	<b>1027314000</b>	<b>5970192000</b>

بالدينار

جدول رقم (5)

اجمالي النفقات الرأسمالية موزعة حسب المحافظات لعام 2010

بالدينار

إعادة تقدير 2010	مقدر 2010	المحافظة	
589947833	610046350	المركز	11
44857527	46899273	محافظة اربد	21
23684216	26400082	محافظة المفرق	22
16177652	17131508	محافظة جرش	23
9982105	9666961	محافظة عجلون	24
122902025	125526410	محافظة العاصمة	31
28741620	28975651	محافظة البلقاء	32
38423175	40652175	محافظة الزرقاء	33
16044713	15787380	محافظة مادبا	34
23958762	24838810	محافظة الكرك	41
22357840	26307310	محافظة معان	42
15176156	17868058	محافظة الطفيلة	43
36551376	37214032	محافظة العقبة	44
<b>988805000</b>	<b>1027314000</b>	<b>المجموع</b>	

## جدول رقم (1/6)

## قائمة بأهم المشاريع الرأسمالية لعام 2010

الرقم	إسم المشروع	مقدر 2010
1	الاستملاكات	50910000
2	جر مياه الديسي	50250000
3	طريق عمان الدانري	29000000
4	الادوية والمستهلكات الطبية	28349000
5	اكمل طريق مطار الملكة علياء الدولي / المرحلة الثانية	25000000
6	مشروع مستشفى العقبة الجديد	22100000
7	مشروع تطوير وتحديث الأبنية	20200000
8	إنشاء شبكة سكك حديدية وطنية/استراتيجية تطوير السكك الحديدية الأردنية سابقا	18250000
9	البرنامج الوطني لإنشاء المباني الحكومية	16783000
10	حدائق الملك عبد الله الثاني / القويسمة	16000000
11	مشاريع المنحة الامريكية / Local Currency	15000000
12	دعم مشاريع هيئة الطاقة الذرية	15000000
13	مشروع تعزيز الانتاجية	12100000
14	إدامة وصيانة و تحديث المراكز الحدودية	11220000
15	الاكاديمية العسكرية	11000000
16	دعم مشاريع المجلس الأعلى للشباب	11000000
17	تحديث وتطوير الآليات	10000000
18	البنية التحتية لمدينة خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود السكنية / الزرقاء	10000000
19	دعم الجامعات الحكومية الاردنية	10000000
20	بناء 25 مدرسة اساسية	9500000
21	مشروع انشاء مستشفى الاطفال	9220000
22	مشروع توسعة مستشفى البشير	8830000
23	مشاريع سلطة المياه / المنحة الامريكية (Local Currency)	8000000
24	التغذية المدرسية	7900000
25	مشروع تطوير وتحديث أجهزة الأمن العام	7800000
26	مشروع التنمية الاقليمية والمحلية	7600000
27	مشروع ادارة برنامج إنشاء الطرق	7330000
28	انشاء مستشفى المفرق	7000000
29	اعادة تأهيل الطريق الصحراوي ( عمان - رأس النقب )	7000000
30	طريق اربد الدانري	7000000
31	مشروع تطوير السياحة الثالث	6800000
32	استكمال حدائق الملك عبدالله الثاني في اربد	6750000
33	مشاريع اخرى بموافقة مجلس الوزراء	6700000
34	مشروع مستشفى الزرقاء الجديد	6600000
35	دعم مشاريع مؤسسة الاذاعة و التلفزيون	6000000
36	مشروع ادارة برنامج الأمن العام	6000000
37	تطوير وتحديث الأبنية	6000000
38	انشاء مستشفى جرش وعجلون	5500000
39	تأمين الضمان الاجتماعي للمزارعين	5500000
40	صيانة وتحديث مباني المستشفيات	5455000
41	مشروع حزمة الأمان الاجتماعي	5100000
42	تطوير و تحديث الابنية	5000000
43	تطوير و تحديث الآليات	5000000
44	البنية التحتية لمنطقة المفرق و اربد - منطقة الحسين بن طلال الاقتصادية	5000000
45	انشاء المدينة السكنية في معان	5000000
46	دعم مشاريع المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	5000000
47	مشروع صرف صحي المزار / موتة / العذنانية / تنموية	5000000
48	الطريق الواصل الى مركز حدود الدرہ	4727000
49	شمول فئات جديدة في مظلة التأمين الصحي	4500000

جدول رقم (2/6)  
قائمة بأهم المشاريع الرأسمالية لعام 2010

الرقم	إسم المشروع	مقدر 2010
50	تكملة انشاء مبنى أكاديمية الدفاع المدني	4000000
51	الجامعة الاردنية الالمانية	4000000
52	دعم مشاريع هيئة المناطق التنموية	4000000
53	طريق المفرق - اربد	4000000
54	طريق الهاشمية - بلعما- منطقة الزنبا شاملة منطقة التوسعة	4000000
55	اتفاقية شراء رخص برمجيات جديدة	3960000
56	سد الوحدة	3937000
57	توليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية باستطاعة ١ ميجاوات	3700000
58	اكمال طريق الكرك / القطرانة شاملا مدخل الكرك	3583000
59	تحديث قطع الغيار الطبية وغير الطبية والأثاث	3500000
60	تحديث وتطوير المعدات والأثاث	3500000
61	دعم مشاريع مستشفى الأمير حمزة	3500000
62	انشاء مستشفى السلط الجراحي / العام	3500000
63	مشروع ادارة برنامج صيانة الطرق	3275000
64	انشاء مساكن الاسر الفقيرة	3250725
65	مبنى دائرة قاضي القضاة	3250000
66	تحديث وتطوير الأجهزة واللوازم	3100000
67	دعم مشاريع هيئة الطاقة الذرية	3000000
68	مشروع اعادة تنظيم وتطوير مدينة الزرقاء (منطقة الغويبية وجناعة)	3000000
69	المجلس الاعلى لشؤون الأشخاص المعوقين	3000000
70	طريق الطفيلة الدائري	3000000
71	انارة الطرق الرئيسية والنافاذة	3000000
72	تحسين وتنفيذ تقاطع مثلث ام النعاج	3000000
73	اكمال طريق الطفيلة / الحسا	3000000
74	مشروع القرى الحضرية في محافظات المملكة	3000000
75	مشروع صرف صحي قرى غرب جرش/تنموية	3000000
76	انشاء ابنية مدرسية لمشروع (سكن كريم لعيش كريم) / المرحلة الاولى	3000000
77	تأسيس مستشفى البادية الشمالية	3000000
78	استكمال تطوير الشبكة التعليمية الحكومية والمواقع الحكومية	2936000
79	تطوير التعليم نحو الاقتصاد المعرفي(المرحلة الثانية)	2805000
80	تحديث وتطوير الابنية	2800000
81	تشغيل و صيانة و ادامة قناة الملك عبدالله	2800000
82	مشروع تجهيز و تأثيث مستشفى البقعة	2800000
83	شركة المطارات الاردنية/ مطار الملكة علياء الدولي	2700000
84	دعم مشاريع اللجنة الأولمبية الأردنية	2500000
85	المجلس الاعلى لرعاية المعوقين	2500000
86	مشروع نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية - GFMIS	2500000
87	تنفيذ طريق الشونة الشمالية - الشونة الجنوبية(منطقة كريمة)	2500000
88	السلامة المرورية على الطرق	2500000
89	ادارة الموارد الطبيعية لمحافظة الكرك والطفيلة-المرحلة الثانية	2451000
90	تشجيع اقامة شبكات توزيع الغاز الطبيعي في عدد من مدن المملكة	2410000
91	إعادة تأهيل ري مثلث الزرقاء	2255000
92	انشاء مبنى قصر العدل في الزرقاء	2250000
93	تحسين الطريق الملوكي	2250000
94	دراسات الجدوى	2200000
95	مشروع ادارة برنامج إصدار الوثائق	2180000
96	توسعة مستشفى الكرك	2150000
97	دعم مشاريع سلطة إقليم البتراء التنموي السياحي	2000000
98	البنية التحتية لمنطقة معان الاقتصادية التنموية	2000000
99	البنية التحتية لتطوير الشاطئ الشرقي للبحر الميت	2000000
100	تطوير التعليم نحو الاقتصاد المعرفي(المرحلة الثانية)	2000000

## جدول رقم (3/6)

## قائمة بأهم المشاريع الرأسمالية لعام 2010

الرقم	إسم المشروع	مقدر 2010
101	المخطط الوطني لاستعمالات الاراضي	2000000
102	مشروع صيانة الطرق الثانوية والقروية	2000000
103	مشروع صيانة الطرق الزراعية	2000000
104	تحسين مدخل جامعة مؤتة	2000000
105	انشاء وتحسين الطرق القروية والثانوية	2000000
106	الطرق الزراعية	2000000
107	مشاريع المياه في مناطق جيوب الفقر بما فيها مشروع تحديث شبكة مياه بلدة سوف	2000000
108	مشروع خدمة المناطق الاقتصادية التنموية	2000000
109	استيعاب الطلبة العراقيين	2000000
110	تحديث الاجهزة والمعدات الطبية في المستشفيات	2000000
111	التدريب المهني	2000000
112	انشاء مبنى جديد للوزارة	2000000
113	سد كفرنجة	1999000
114	سد الوحيدي	1950000
115	انشاء المدينة السكنية في الطفيلة	1800000
116	دعم مشاريع مؤسسة تشجيع الاستثمار	1800000
117	انشاء مبنى قصر العدل في عجلون	1760000
118	انشاء مبنى محكمة الجنايات الكبرى	1750000
119	انشاء مبنى قصر العدل في مادبا	1700000
120	مشروع تطوير وسط مدينة السلط	1700000
121	تطوير التعليم نحو الاقتصاد المعرفي	1650000
122	انشاء مبنى ديوان الخدمة المدنية	1600000
123	دعم مشاريع وزارة الاوقاف و الشؤون و المقدرات الاسلامية	1600000
124	مشروع لوحات مصنع الأرقام	1500000
125	تحديث و تطوير المعدات	1500000
126	الاجهزة و اللوازم	1500000
127	انشاء مركز الملك عبدالله للثقافة والفنون	1500000
128	اعادة تأهيل الجسور والمنشآت المائية	1500000
129	دراسات تطوير النقل	1500000
130	تشغيل وصيانة وإدامة السدود	1424000
131	الاستملاكات	1300000
132	قناه البحرين	1300000
133	مشروع تطوير وادي عربه	1250000
134	سد وادي شيطم	1180000
135	مشروع ادارة برنامج الاراضي والتنمية الريفية	1127000
136	انشاء وتحسين الطرق النافذة	1114000
137	انشاء مبنى قصر العدل في الرصيفة	1079000
138	دعم مشاريع الملكية الاردنية للأفلام	1000000
139	مشروع تحديث الأبنية	1000000
140	الاتصالات السلكية واللاسلكية	1000000
141	مبنى المديرية العامة لقوات الدرك	1000000
142	التنقيب عن خام الفوسفات	1000000
143	نظام الكاميرات والمراقبة التلفزيوني	1000000
144	انشاء طريق مادبا - جلول - المطار	1000000
145	حمايات جسر الموجب	1000000
146	اكمال طريق ام البساتين- ام العمد	1000000
147	انشاء طريق جامعة الحسين بن طلال بما فيها تحويلة معان	1000000
148	انشاء الشرطة البيئية	1000000
149	دعم صندوق الطالب المحتاج	1000000
150	الخدمات الفندقية للمستشفيات	1000000
	<b>المجموع</b>	<b>800599725</b>

جدول رقم (7)

تطور اداء الموازنة العامة خلال الاعوام 2010-2001

بالمليون دينار

البيان	فعلي 2010	فعلي 2009	فعلي 2008	فعلي 2007	فعلي 2006	فعلي 2005	فعلي 2004	فعلي 2003	فعلي 2002	فعلي 2001
الارادات المحلية	4,260.1	4,142.7	4,375.3	3,628.1	3,164.5	2,561.8	2,147.2	1,675.6	1,644.1	1,658.6
ارادات ضريبية	2,985.1	2,880.0	2,751.2	2,472.1	2,133.5	1,765.8	1,428.8	1,083.2	1,000.3	996.4
ارادات غير ضريبية	1,275.0	1,262.7	1,624.1	1,156.0	1,031.0	796.0	718.4	592.4	643.8	662.2
المنح الخارجية	401.7	333.4	718.3	343.4	304.6	500.3	811.3	937.4	531.9	433.4
مجموع الارادات العامة	4,661.8	4,476.1	5,093.6	3,971.5	3,469.1	3,062.1	2,958.5	2,613.0	2,176.0	2,092.0
التفقات الجارية	4,745.4	4,586.0	4,473.4	3,743.9	3,118.1	2,908.0	2,377.8	2,163.7	1,899.9	1,912.5
التفقات الرأسمالية	962.8	1,444.6	958.5	842.6	794.1	630.9	802.7	646.1	496.3	403.8
مجموع التفقات العامة	5,708.2	6,030.6	5,431.9	4,586.5	3,912.2	3,538.9	3,180.5	2,809.8	2,396.2	2,316.3
عجز الموازنة العامة										
بعد المنح	1,046.4-	1,554.5-	338.3-	615.0-	443.1-	476.8-	222.0-	196.8-	220.2-	224.3-
قبل المنح	1,448.1-	1,887.9-	1,056.6-	958.4-	747.7-	977.1-	1,033.3-	1,134.2-	712.1-	657.7-
عجز الموازنة العامة كنسبة من الناتج										
بعد المنح	-5.4%	-8.7%	-2.1%	-4.9%	-4.0%	-5.3%	-2.7%	-2.7%	-3.2%	-3.5%
قبل المنح	-7.4%	-10.6%	-6.6%	-7.6%	-6.7%	-10.9%	-12.8%	-15.7%	-10.5%	-10.3%
الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية	19,527.9	17,815.6	16,108.0	12,596.0	11,093.0	8,925.0	8,091.0	7,229.0	6,779.0	6,363.0
صافي الدين العام	10,706.4	9,660.0	8,551	8,199	7,350	7,494	7,183	7,096	6,685	6,122
% من الناتج	54.8%	54.22%	53.09%	65.09%	66.26%	83.97%	88.78%	98.16%	98.61%	96.21%
مؤشرات الملاءة المالية										
نسبة اليرادات العامة للناتج	23.9%	25.1%	31.6%	31.5%	31.3%	34.3%	36.6%	36.1%	32.1%	32.9%
نسبة اليرادات المحلية للناتج	21.8%	23.3%	27.2%	28.8%	28.5%	28.7%	26.5%	23.2%	24.3%	26.1%
نسبة المنح الخارجية للناتج	2.1%	1.9%	4.5%	2.7%	2.7%	5.6%	10.0%	13.0%	7.3%	6.8%
نسبة التفقات العامة للناتج	29.2%	33.9%	33.7%	36.4%	35.3%	39.7%	39.3%	38.9%	35.3%	36.4%
نسبة التفقات الجارية للناتج	24.3%	25.7%	27.8%	29.7%	28.1%	32.6%	29.4%	29.9%	28.0%	30.1%
نسبة التفقات الرأسمالية للناتج	4.9%	8.1%	6.0%	6.7%	7.2%	7.1%	9.9%	8.9%	7.3%	6.3%
نسبة التفقات الرأسمالية للتفقات العامة	16.9%	24.0%	17.6%	18.4%	20.3%	17.8%	25.2%	23.0%	20.7%	17.4%
تغطية اليرادات المحلية للتفقات العامة	74.6%	68.7%	80.5%	79.1%	80.9%	72.4%	67.5%	59.6%	68.6%	71.6%
تغطية اليرادات المحلية للتفقات الجارية	89.8%	90.3%	97.8%	96.9%	101.5%	88.1%	90.3%	77.4%	86.5%	86.7%
نسبة نمو التفقات العامة	-5.3%	11.0%	18.4%	17.24%	10.55%	11.27%	13.19%	17.26%	3.45%	5.91%
نسبة نمو التفقات الجارية	3.5%	2.5%	19.5%	20.07%	7.22%	22.30%	9.90%	13.88%	-0.66%	3.31%
نسبة نمو التفقات الرأسمالية	-33.4%	50.7%	13.8%	6.11%	25.87%	-21.40%	24.24%	30.18%	22.91%	20.25%
نسبة نمو اليرادات المحلية	2.8%	-5.3%	20.6%	14.65%	23.53%	19.31%	28.15%	1.92%	-0.87%	4.18%
نسبة نمو المنح الخارجية	20.5%	-53.6%	109.2%	12.74%	-39.12%	-38.33%	-13.45%	76.24%	22.73%	10.79%
نسبة نمو اليرادات العامة	4.1%	-12.1%	28.3%	14.48%	13.29%	3.50%	13.22%	20.08%	4.02%	5.48%
نمو الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية	9.6%	10.6%	27.9%	13.5%	24.3%	10.3%	11.9%	6.6%	6.5%	6.2%
تغطية المنح للتفقات العامة	7.0%	5.5%	13.2%	7.5%	7.8%	14.1%	25.5%	33.4%	20.5%	18.7%

المنح الخارجية لعام 2002 لا تتضمن مبلغ (40) مليون دينار تم تحويلها من عوائد التخصيص الى برنامج التحول الاقتصادي.

## جدول رقم (8)

## الخلاصة المجمعة لموازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2010

(بالآلاف دينار)

الموازنة الجارية			
المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
المبلغ	الايرادات	النفقات	النفقات
1038961000	ايرادات بيع السلع والخدمات	881520710	النفقات الجارية ومنها :
12593000	ايرادات دخل الملكية	254564922	تعويضات العاملين
214720440	ايرادات مختلفة	450893526	استخدام السلع والخدمات
251008000	دعم حكومي	61459000.0	فوائد القروض الداخلية والخارجية
42360500	منح خارجية	72300900	مساعدات اجتماعية
		1033117507	النفقات الرأسمالية
		6105203007	تمويل داخلي *
		90175000	الدعم الحكومي
		285379000	قروض خارجية
		42360500	منح خارجية
1559642940.0	مجموع الايرادات	1914638217	مجموع النفقات
-354995277.0	عجز الموازنة		
موازنة التمويل المجمعة			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الإستخدامات
212390850	مجموع الوفر قبل التمويل	567386127	مجموع العجز قبل التمويل
285379000	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	79959850	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة
330159417	مسحوبات القروض الداخلية	28841000	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
280498709	استخدام احتياطات لتسديد التزامات	217643000	تحويل فائض الوحدات الحكومية للخزينة
180000	اقساط قروض اسكان الموظفين	200274999	احتياطات لتسديد التزامات
3000000	اخرى	2654000	قروض الاسكان الممنوحة للموظفين
		14849000	اخرى
1111607976	مجموع المصادر	1111607976	المجموع

تشمل النفقات الرأسمالية الممولة من الايرادات و/أو الإحتياطات و/أو القروض الداخلية

جدول رقم (1/9)

تطور موازنات الوحدات الحكومية للسنوات 2008-2001

(مليون دينار)

2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	البيان
<b>1498</b>	<b>1194</b>	<b>877</b>	<b>643</b>	<b>604</b>	<b>636</b>	<b>464</b>	<b>395</b>	اجمالي الإيرادات
1085	920	501	386	370	300	270	242	الإيرادات الجارية
51.8	65.8	128	39.6	37.9	159	69.3	29.4	الإيرادات الرأسمالية
178	63.2	63.7	59.4	64.6	62.9	60.5	48.7	إعانة الحكومة
135	75.8	63.7	60.8	17.2	31.1	48.9	43.4	مساهمة الحكومة في المشاريع الإنمائية
22.6	41.1	66.7	79.3	48.8	21.2	10.3	28.9	المنح والهبات الأخرى
0	0	0	0.2	0.1	0.2	0	0	مخصصات القروض المرصودة ضمن وزارة التخطيط
2.67	2.5	2.2	2.4	0.1	0	1.2	0.3	دعم حزمة الأمان الاجتماعي
4	3.6	3.4	1	0.7	0	0	0	مساهمة الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية
18.9	21.8	48.1	14.4	64.8	61.4	4	1.5	أخرى
<b>1350</b>	<b>1062</b>	<b>576</b>	<b>566</b>	<b>499</b>	<b>477</b>	<b>419</b>	<b>388</b>	اجمالي الاتفاق
801	682	312	283	257	246	241	210	النفقات الجارية
181	135	97.4	88.2	85.7	78.1	74.4	64.8	الرواتب والأجور والعلاوات
508	456	155	132	117	110	108	93.1	النفقات التشغيلية
111	90.3	59.1	62.4	54.3	57.3	58.4	52	النفقات التحويلية
1.23	0.1	0.5	0.2	0.2	0.3	0.3	0.1	النفقات الأخرى (غير عادية)
548	380	264	283	241	231	178	178	النفقات الرأسمالية
495	283	181	177	109	121	130	94.5	المشاريع الممولة ذاتيا
31.3	56.8	11.9	14.6	19.8	27.5	37.8	54.7	المشاريع الممولة من القروض
22.6	40.1	71	91.7	113	82.6	9.9	28.4	المشاريع الممولة من المنح
موازنات التمويل								
<b>795</b>	<b>382</b>	<b>397</b>	<b>209</b>	<b>166</b>	<b>283</b>	<b>192</b>	<b>172</b>	الاستخدامات
173	93.2	6.7	45.4	29.9	55.2	72.5	62.8	تسديد العجز
78.3	43.6	74.9	36	41.3	22.4	7.2	4.1	تسديد اقساط القروض الداخلية
25.7	22.3	9.4	22.6	4	10	7.6	6.7	تسديد اقساط القروض الخارجية
0	0	0	0	1.3	0.2	1.3	5.6	عجوزات سابقة / مدورة
518	223	306	105	89.3	196	103	92.9	أخرى
<b>814</b>	<b>531</b>	<b>476</b>	<b>339</b>	<b>273</b>	<b>344</b>	<b>305</b>	<b>227</b>	المصادر
325	225	307	122	136	214	118	90	وفر الموازنة
208	81.4	65	57.9	40	50.5	30.1	30	قروض داخلية
58.9	53.6	6.2	12.4	13.9	23.8	37.7	34.6	قروض خارجية
57.1	138	95.3	107	59.6	53.3	119	68.9	وفورات سابقة / مدورة
165	33.5	1.9	39.1	24.1	2.6	0.4	3.8	أخرى
<b>132</b>	<b>132</b>	<b>301</b>	<b>77</b>	<b>106</b>	<b>159</b>	<b>45.1</b>	<b>6.9</b>	العجز / الوفر قبل التمويل
<b>149</b>	<b>149</b>	<b>79.2</b>	<b>131</b>	<b>107</b>	<b>60.8</b>	<b>113</b>	<b>55.2</b>	العجز / الوفر بعد التمويل



## جدول رقم (2/9)

تطور موازنات الوحدات الحكومية للسنوات 2009 - 2010

بالدينار

2010	2009	البيانات
اعادة تقدير		
الايادات		
5,213,000	6,099,228	الضرائب على الدخل والارباح 111
5,146,000	4,097,894	الضرائب على السلع والخدمات 114
29,205,000	28,215,455	المنح الخارجية 131
272,846,000	306,608,630	دعم حكومي 133
16,582,500	13,055,541	ايرادات دخل الملكية 141
751,570,500	996,016,827	ايرادات بيع السلع والخدمات 142
212,297,000	156,147,525	الايرادات المختلفة 145
<b>1,292,860,000</b>	<b>1,510,241,100</b>	<b>مجموع الايرادات</b>
النفقات		
النفقات الجارية		
222,168,203	204,554,554	الرواتب والاجور والعلاوات 211
18,328,419	15,437,636	مساهمات الضمان الاجتماعي 212
472,870,645	491,935,194	استخدامات السلع والخدمات 221
15,603,000	12,746,043	الفوائد الخارجية 241
36,248,081	23,267,022	الفوائد الداخلية 242
13,411,000	12,995,121	الاعانات لمؤسسات عامة غير مالية 251
6,000	-	الاعانات لمؤسسات خاصة غير مالية 252
3,200,000	3,194,000	الدعم لوحدات حكومية عامة 263
5,033,842	5,683,395	التقاعد والتعويضات 271
82,179,900	84,883,245	مساعداات اجتماعية 272
18,614,291	15,782,976	نفقات اخرى متنوعة 282
53,500	106,551	اصول ثابتة 311
<b>887,716,881</b>	<b>870,585,737</b>	<b>مجموع النفقات الجارية</b>
النفقات الرأسمالية		
509,103,717	299,673,571	رأسمالية - تمويل داخلي 202001
94,708,000	142,117,316	رأسمالية - دعم حكومي 202002
260,389,000	101,943,556	رأسمالية - قروض خارجية 203
26,644,000	28,215,455	رأسمالية - منح 204
<b>890,844,717</b>	<b>571,949,898</b>	<b>مجموع النفقات الرأسمالية</b>
<b>1,778,561,598</b>	<b>1,442,535,635</b>	<b>اجمالي النفقات</b>
<b>485,701,598-</b>	<b>67,705,465</b>	<b>صافي العجز / الوفر قبل التمويل</b>
موازنة التمويل المجمعة		
الاستخدامات		
677,470,548	162,031,538	تسديد العجز قبل التمويل 5113001
103,843,850	70,600,841	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة 5111001
28,792,000	27,478,617	تسديد اقساط القروض الخارجية المستحقة 5111002
203,783,800	246,825,667	تحويل فائض الوحدات الحكومية للخزينة 5114001
319,000	1,054,301	5115001
276,739,054	374,541,496	احتياطات لتسديد التزامات 5119007
150,465,052	28,899,594	تسديد مخصصات التزامات سابقة 5119008
2,239,000	1,364,000	قروض الاسكان الممنوحة للموظفين 5119010
8,704,000	3,885,553	اخرى 5119999
<b>1,452,356,304</b>	<b>916,681,607</b>	<b>مجموع الاستخدامات</b>
المصادر		
191,768,950	229,737,003	وفر الموازنة قبل التمويل 4113001
290,077,000	69,388,401	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية 4111001
590,994,317	319,003,962	مسحوبات القروض الخارجية 411002
376,416,037	294,574,841	استخدام احتياطات لتسديد التزامات 4119004
100,000	176,400	اقساط قروض اسكان الموظفين 4119006
3,000,000	3,801,000	اخرى 4119999
<b>1,452,356,304</b>	<b>916,681,607</b>	<b>مجموع المصادر</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>العجز / الوفر بعد التمويل</b>

جدول رقم (10)

إجمالي الوظائف حسب نظام الخدمة المدنية والائتمنة الخاصة في الوزارات والدوائر الحكومية لسنة 2010

رقمه	الفصل	العدد لسنة 2009	الاحداثيات			الغاء		النقل		نقل نظام خدمة مدنية / خاص		العدد لسنة 2010
			جديدة	لغايات التثبيت	تعباً بالنقل	نقل	شواغر	(-)	(+)	(-)	(+)	
<b>ا- حسب نظام الخدمة المدنية</b>												
0 101	الديوان الملكي الهاشمي	279	0	0	0	0	0	0	0	0	0	279
0 201	مجلس الامسه	686	0	0	0	0	0	6	0	0	0	680
0 301	رئاسة الوزراء	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22
0 302	رئاسة الوزراء / ديوان التشريع	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
0 303	رئاسة الوزراء / دائرة الشراء الموحد	63	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64
0 304	رئاسة الوزراء / وكالة الانباء	285	0	0	1	0	0	1	0	1	157	129
0 380	وزارة الشؤون البرلمانية	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37
0 401	ديوان المحاسبة	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
0 501	وزارة تطوير القطاع العام	99	0	0	0	0	0	1	0	1	0	99
0 601	ديوان الخدمة المدنية	277	7	0	0	0	0	9	0	1	0	275
0 701	وزارة التنمية السياسية	59	0	0	0	0	0	0	0	0	1	60
0 901	المركز الجغرافي الملكي الأردني	275	0	0	0	0	0	4	0	7	0	264
1001	وزارة الداخلية	1239	0	0	0	0	0	3	0	0	0	1191
1002	وزارة الداخلية / دائرة الاحوال المدنية والجوازات	1069	0	0	0	0	0	18	0	2	0	1049
1101	وزارة العدل	4263	0	0	0	0	0	4	1	2	0	4258
1201	دائرة قاضي القضاة	1022	0	0	0	0	0	19	0	1	20	1027
1301	وزارة الخارجية	265	0	0	0	0	0	1	0	0	0	281
1401	دائرة الشؤون الفلسطينية	149	0	0	0	0	0	3	0	0	0	146
1501	وزارة المالية	1208	0	0	0	0	0	2	0	7	0	1215
1502	وزارة المالية / دائرة الموازنه العامه	157	0	0	0	0	0	8	0	0	0	149
1504	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحه	1776	0	0	0	0	0	0	1	9	0	1649
1505	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامه	121	0	0	0	0	0	1	0	4	0	118
1506	وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل والمبيعات	1667	0	0	0	0	0	2	0	10	0	1679
1601	وزارة الصناعه والتجاره	753	0	0	0	0	0	0	1	3	0	738
1602	وزارة الصناعه والتجاره / دائرة مراقبة الشركات	162	0	0	0	0	0	0	1	0	0	165
1701	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	184	0	0	0	0	0	0	0	2	0	187
1702	وزارة التخطيط / دائرة الإحصاءات العامه	685	0	0	0	0	0	10	0	1	0	673
1801	وزارة السياحه والآثار / السياحه	371	0	0	0	0	0	8	0	1	0	352
1802	وزارة السياحه والآثار /دائرة الآثار العامه	1230	0	0	0	0	0	2	0	2	0	1228
1901	وزارة الشؤون البلدية	760	0	0	0	0	0	48	1	2	0	741
2001	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه	497	0	0	0	0	0	56	0	0	0	441
2002	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه/سلطة المصادر الطبيعيه	780	0	0	0	0	0	71	0	1	0	712
2101	وزارة الأشغال العامه والاسكان	5321	0	0	0	0	0	5	166	0	0	5236
2102	وزارة الأشغال العامه / دائرة العطاءات الحكوميه	131	0	0	0	0	0	5	0	2	0	129
2103	وزارة الأشغال العامه / دائرة الابنية الحكوميه	1398	0	0	0	0	0	10	4	58	0	1439
2201	وزارة الزراعه	6569	0	0	0	0	0	5	1	4	0	6781
2301	وزارة المياه والري	179	0	0	0	0	0	4	3	0	0	176
2302	وزارة المياه والري/سلطة وادي الاردن	1823	0	0	0	0	0	7	2	4	0	1722
2401	وزارة البيئه	211	0	0	0	0	0	4	0	0	0	208
2501	وزارة التربيه والتعليم	99933	4041	0	0	0	0	7	3	17	17	101230
2601	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	500	0	0	0	0	0	1	9	0	0	419
2701	وزارة الصحه	29030	1030	0	0	0	0	9	5	2	1	29801
2801	وزارة التنميه الاجتماعيه وشؤون المرأة	2879	0	0	0	0	0	0	1	2	0	2851
2901	وزارة العمل	527	0	0	0	0	0	0	2	0	0	515
3001	وزارة الثقافه	364	0	0	0	0	0	9	1	7	0	351
3002	وزارة الثقافه/ دائرة المطبوعات والنشر	125	0	0	0	0	0	4	0	3	0	123
3003	وزارة الثقافه / المكتبة الوطنيّة	114	0	0	0	0	0	0	0	2	0	112
3101	وزارة النقل	150	20	0	0	0	0	4	0	0	0	168
3103	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجويه	302	0	0	0	0	0	0	0	1	0	295
3201	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	1773	0	0	0	0	0	1	0	0	33	1713
<b>المجموع</b>		<b>171741</b>	<b>5136</b>	<b>791</b>	<b>60</b>	<b>37</b>	<b>4310</b>	<b>37</b>	<b>201</b>	<b>201</b>	<b>210</b>	<b>173186</b>
<b>ب- حسب الائتمنة الخاصة</b>												
0 101	الديوان الملكي الهاشمي	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18
0 301	رئاسة الوزراء	319	39	0	0	0	0	1	0	7	0	349
0 302	رئاسة الوزراء/ ديوان التشريع والرأي	69	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69
0 304	رئاسة الوزراء / وكالة الانباء الاردنية	0	0	0	0	0	0	0	0	0	157	157
0 350	ديوان المطالم	65	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65
0 401	ديوان المحاسبة	715	0	0	0	0	0	0	0	1	0	696
1001	وزارة الداخلية	421	0	0	0	0	0	4	0	8	53	462
1101	وزارة العدل	880	0	0	0	0	0	0	0	0	0	880
1201	دائرة قاضي القضاة	192	0	0	0	0	0	0	0	0	0	192
1301	وزارة الخارجية	310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	310
1503	وزارة المالية /دائرة الجمارك	2834	30	0	0	0	0	13	0	0	0	2851
<b>المجموع</b>		<b>5823</b>	<b>69</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>210</b>	<b>6049</b>
<b>اجمالي</b>		<b>177564</b>	<b>5205</b>	<b>791</b>	<b>60</b>	<b>38</b>	<b>4347</b>	<b>38</b>	<b>202</b>	<b>202</b>	<b>225</b>	<b>179235</b>

## جدول رقم (11)

إجمالي الوظائف حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة في الوحدات الحكومية لسنة 2010

العدد لسنة 2010	نقل نظام خدمة مدنية / خاص		النقل		الغاء		الاحداثيات			العدد لسنة 2009	الفصل	رقمه
	(+)	(-)	(+)	(-)	شواغر	نقل	لغايات التثبيت	تعباً بالنقل	جديدة			
ا- حسب نظام الخدمة المدنية												
6438	0	0	0	0	56	17	12	0	0	6499	سلطة المياه	8102
651	0	0	0	0	41	0	0	0	0	692	سكة حديد العقبة	8104
583	0	0	0	0	40	2	0	9	1	615	المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري	8105
461	0	0	0	0	15	0	2	0	0	474	مؤسسة المناطق الحرة	8107
1441	0	0	0	0	9	1	0	0	0	1451	المؤسسة الاستهلاكية المدنية	8109
1586	0	0	1	0	42	5	0	3	0	1629	مؤسسة التدريب المهني	8110
6808	0	0	0	4	244	9	0	0	0	7065	وزارة الأوقاف والشؤون والمقتضات الإسلامية	8111
151	0	0	0	0	0	5	0	0	0	156	الخط الحديدي الحجازي الاردني	8114
57	0	0	0	0	8	0	1	0	0	64	صندوق توفير البريد	8115
35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	مجمع اللغة العربية الاردني	8116
84	0	0	0	0	5	0	0	0	0	89	المعهد الوطني للتدريب	8117
345	0	0	0	0	29	3	0	0	0	377	صندوق المعونة الوطنية	8120
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	مؤسسة المواصفات والمقاييس	8124
160	0	0	0	0	16	1	0	0	0	177	المؤسسة التعاونية الاردنية	8128
1354	0	0	0	0	28	2	2	0	0	1382	المجلس الاعلى للشباب	8134
53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53	مؤسسة تنمية أموال الأوقاف	8135
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	السلطة البحرية	8136
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية	8138
534	0	0	0	0	9	3	16	0	0	530	المؤسسة العامة للغذاء والدواء	8141
28	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية	8144
127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	127	هيئة تنظيم الطيران المدني	8151
12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	المجلس الصحي العالمي	8152
157	0	0	4	0	0	0	2	0	0	151	دائرة الإفتاء العام	8153
1100	0	0	0	1	130	0	0	0	0	1231	شركة تطوير العقبة	8160
73	0	0	0	0	0	9	3	0	0	79	هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي	8163
500	0	0	0	0	0	0	0	0	500	0	مستشفى الأمير حمزة	8170
22741	0	0	5	5	672	57	38	12	501	22919	المجموع	
ب- حسب الأنظمة الخاصة												
115	0	0	0	0	32	0	0	0	0	147	مؤسسة تشجيع الاستثمار	8121
116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	116	صندوق التنمية والتشغيل	8122
373	0	0	0	0	0	3	0	0	0	376	مؤسسة المواصفات والمقاييس	8124
211	0	0	0	0	0	0	0	0	0	211	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات	8126
1590	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1590	مؤسسة الإذاعة والتلفزيون	8127
472	0	0	0	0	0	0	0	0	146	326	سلطة إقليم البتراء التنموي السياحي	8129
137	0	0	0	0	0	0	0	0	0	137	هيئة تنظيم قطاع النقل	8131
99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99	هيئة تنظيم قطاع الكهرباء	8132
149	0	0	0	0	0	0	0	0	0	149	هيئة الطاقة الذرية الاردنية	8133
70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70	السلطة البحرية	8136
32	0	0	0	0	3	0	0	0	0	35	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية والرياضة	8138
52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	هيئة الاعلام المرئي والمسموع	8139
98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	8140
122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122	هيئة التأمين	8142
181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	181	هيئة الأوراق المالية	8143
114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	114	المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	8146
51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي	8147
232	0	0	0	0	0	0	0	0	0	232	هيئة تنظيم العمل الاشعاعي والنووي	8148
454	0	0	0	0	0	0	0	0	0	454	هيئة تنظيم الطيران المدني	8151
37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37	دائرة الإفتاء العام	8153
20	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	المجلس الاقتصادي والاجتماعي	8168
4725	0	0	0	0	35	3	0	0	166	4597	المجموع	
27466	0	0	5	5	707	60	38	12	667	27516	اجمالي	

## جدول رقم ( 12 )

اجمالي الوظائف حسب جدول تشكيلات الوزارات الدوائر 2010-2001

رقمه	الفصل	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
0 101	الديوان الملكي الهاشمي	189	185	216	233	262	291	295	297	297	297
0 201	مجلس الامه	370	398	405	479	607	584	611	670	686	680
0 301	رئاسة الوزراء	239	253	228	254	262	275	290	326	341	371
0 302	رئاسة الوزراء / ديوان التشريع	0	0	53	55	61	78	73	77	76	76
0 303	رئاسة الوزراء / دائرة الشراء الموحد	0	0	0	0	33	32	47	58	63	64
0 304	رئاسة الوزراء / وكالة الانباء	218	225	234	238	242	256	266	280	285	286
0 380	وزارة الشؤون البرلمانية	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37
0 350	ديوان المظالم	0	0	0	0	0	0	0	44	65	65
0 401	ديوان المحاسبة	575	600	599	629	631	638	647	726	717	698
0 501	وزارة تطوير القطاع العام	0	0	0	32	34	74	79	94	99	99
0 601	وزارة التنمية الادارية	0	26	22	0	0	0	0	0	0	0
0 601	ديوان الخدمة المدنية	130	140	147	157	158	183	190	245	277	275
0 701	ديوان الرقابة والتفتيش الاداري	128	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0 701	وزارة التنمية السياسية	0	0	0	54	53	53	55	53	59	60
0 901	المركز الجغرافي الملكي الأردني	276	281	286	290	298	299	272	286	275	264
1001	وزارة الداخلية	1288	1484	1497	1533	1536	1541	1592	1665	1660	1653
1002	وزارة الداخلية /ادارة الاحوال المدنية والجوازات	972	972	970	975	977	978	1038	1046	1069	1049
1101	وزارة العدل	3077	3660	4202	4268	4268	4170	4384	4931	5143	5138
1201	دائرة قاضي القضاة	655	700	729	733	833	854	1050	1135	1214	1219
1301	المعهد القضائي	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1301	وزارة الخارجية	430	430	451	472	473	473	479	548	575	591
1401	دائرة الشؤون الفلسطينية	146	149	151	151	151	151	150	149	149	146
1501	وزارة المالية	1018	1062	1072	1073	1076	1073	1094	1150	1208	1215
1502	وزارة المالية / دائرة الموازنة العامة	86	95	107	123	125	125	127	133	157	149
1503	وزارة المالية /دائرة الجمارك	2205	2289	2317	2311	2360	2831	2833	2834	2834	2851
1504	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحة	1399	1404	1411	1412	1442	1446	1645	1743	1776	1649
1505	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامة	106	106	106	114	115	114	113	117	121	118
1506	وزارة المالية /دائرة ضريبة الدخل	1147	1170	1173	1187	0	0	0	0	0	0
1506	وزارة المالية / دائرة الضريبة العامة على المبيعات	203	264	294	343	0	0	0	0	0	0
1506	وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل والمبيعات	0	0	0	0	1535	1536	1673	1665	1667	1679
1601	وزارة الصناعة والتجارة	690	669	527	516	500	497	609	737	753	738
1602	وزارة الصناعة والتجارة / دائرة مراقبة الشركات	0	0	85	90	104	114	134	164	162	165
1701	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	198	209	215	217	217	217	205	188	184	187
1702	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامة	324	323	341	340	345	413	411	495	685	673
1801	وزارة السياحة والآثار / السياحة	242	240	242	522	231	251	313	317	371	352
1802	وزارة السياحة والآثار /دائرة الآثار العامة	266	270	270	269	272	265	485	676	1230	1228
1901	وزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئة	599	603	611	576	553	541	734	742	760	741
2001	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	1010	985	794	753	742	694	622	587	497	441
2002	وزارة الطاقة والثروة المعدنية / سلطة المصادر الطبيعية	472	472	468	468	468	455	699	685	780	712
2101	وزارة الأشغال العامة والإسكان	1423	1435	1436	1390	1393	1359	3304	4575	5321	5236
2102	وزارة الأشغال العامة / دائرة العطاءات الحكومية	70	72	78	80	85	86	89	113	131	129
2103	وزارة الأشغال العامة /دائرة الابنية الحكومية	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1439
2201	وزارة الزراعة	2688	2827	2877	2863	2865	2982	4186	4611	6569	6781
2301	وزارة الزراعة / مؤسسة التسويق الزراعي	136	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2301	وزارة المياه والري	168	165	166	167	167	168	179	163	179	176
2302	وزارة المياه والري /سلطة وادي الاردن	1604	1601	1586	1587	1583	1581	1800	1615	1823	1722
2401	وزارة البيئة	0	0	80	80	83	105	154	168	211	208
2501	وزارة التربية والتعليم	72437	74168	76380	78747	84794	91306	94924	96822	99933	101230
2601	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	1710	1700	1143	978	949	791	708	732	500	419
2701	وزارة الصحة	23634	24367	25118	25627	26432	26755	27311	28021	29030	29801
2801	وزارة التنمية الاجتماعية	1219	1066	1063	1145	1148	1332	2234	2451	2879	2851
2901	وزارة العمل	384	386	392	432	433	430	452	499	527	515
3001	وزارة الاعلام	63	64	63	0	0	0	0	0	0	0
3001	وزارة الثقافة	374	313	297	0	293	291	311	334	364	351
3002	وزارة الثقافة/ دائرة المطبوعات والنشر	144	142	146	143	137	133	130	125	125	123
3003	وزارة الشباب	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3003	وزارة الثقافة / المكتبة الوطنية	80	78	78	85	85	86	86	112	114	112
3004	وزارة الثقافة/المركز الاردني للاعلام	0	0	0	62	60	81	82	0	0	0
3101	وزارة النقل	90	90	90	90	94	94	102	119	150	168
3102	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني	1459	1454	1451	1391	1386	1270	1052	0	0	0
3103	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجوية	306	316	320	319	316	304	302	301	302	295
3201	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	4142	4106	3384	2995	2540	2224	1915	1769	1773	1713
المجموع		131648	134014	136371	139048	145807	152880	162536	167393	177564	179235

جدول رقم ( 13 )

اجمالي الوظائف حسب جدول تشكيلات الوحدات الحكومية للأعوام 2010-2001

الرقم	الفصل	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
8102	سلطة المياه	5426	5422	5370	5317	5048	5038	5131	5763	6499	6438
8103	مؤسسة الموائى	2543	2507	2427	2448	2442	2393	1770	1269	0	0
8104	مؤسسة سكة حديد العقبة	497	495	493	494	493	493	377	701	692	651
8105	المؤسسة العامة للاسكان والتطوير الحضري	310	306	305	302	301	301	604	561	615	583
106	المؤسسة الاردنية للاستثمار	60	62	60	60	60	49	45	0	0	0
8107	مؤسسة المناطق الحرة	440	414	414	415	421	419	442	435	474	461
8109	المؤسسة الاستهلاكية المدنية	953	952	950	969	987	989	1112	1270	1451	1441
8110	مؤسسة التدريب المهني	1225	1526	1529	1534	1535	1519	1617	1580	1629	1586
8111	وزارة الاوقاف والشؤون والمقدسات الاسلامية	4753	4758	4759	4759	5261	5265	5934	7039	7065	6808
8114	الخط الحديدي الحجازي الاردني	125	125	124	125	125	125	120	134	156	151
8115	صندوق توفير البريد	54	55	55	55	55	55	62	63	64	57
8116	مجمع اللغة العربية	33	33	33	33	33	33	33	35	35	35
8117	المعهد الوطني للتدريب	109	108	108	108	108	103	92	90	89	84
119	وزارة التربية والتعليم/ضريبة المعارف	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8120	صندوق المعونة الوطنية	220	225	225	226	226	226	315	349	377	345
8121	مؤسسة تشجيع الاستثمار	85	85	85	92	92	97	123	134	147	115
8122	صندوق التنمية والتشغيل	87	87	89	89	93	95	102	109	116	116
8124	مؤسسة المواصفات والمقاييس	166	217	214	244	244	259	307	347	377	374
125	المؤسسة العامة لحماية البيئة	79	80	0	0	0	0	0	0	0	0
8126	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات	108	108	145	177	190	190	199	211	211	211
8127	مؤسسة الإذاعة والتلفزيون	1748	1727	1722	1727	1600	1588	1319	1525	1590	1590
8128	المؤسسة التعاونية الاردنية	174	173	173	172	172	142	150	171	177	160
8129	سلطة اقليم البتراء التنموي السياحي	0	105	105	120	120	120	120	233	326	472
8131	هيئة تنظيم قطاع النقل البري (مؤسسة النقل العام سابقا)	88	161	73	69	77	89	97	114	137	137
8132	هيئة تنظيم قطاع الكهرباء	66	89	89	89	100	99	99	99	99	99
8133	هيئة الطاقة الذرية الاردنية	73	73	73	73	73	77	75	118	149	149
8134	المجلس الاعلى للشباب	857	857	857	840	838	962	1166	1264	1382	1354
8135	مؤسسة تنمية اموال الاوقاف	0	52	52	52	52	50	50	54	53	53
8136	السلطة البحرية	0	8	34	38	40	40	45	60	71	71
8137	المجلس الاعلى للاعلام	0	2	26	26	39	45	32	0	0	0
8138	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية والرياضية	0	0	20	26	26	26	26	35	36	33
8139	هيئة الاعلام المرئي والمسموع	0	26	34	44	44	44	44	49	52	52
8140	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	0	63	63	63	63	63	77	82	98	98
8141	المؤسسة العامة للغذاء والدواء	0	303	303	303	325	320	443	512	530	534
8142	هيئة التامين	0	65	65	65	66	88	107	118	122	122
8143	هيئة الاوراق المالية	0	125	125	125	165	181	181	181	181	181
8144	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	0	0	0	0	28	28	27	27	28	28
8146	المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	0	0	0	0	0	85	101	101	114	114
8147	الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي	0	0	0	0	0	0	45	41	51	51
8148	هيئة تنظيم العمل الاشعاعي والنووي	0	0	0	0	0	0	0	95	232	232
8151	هيئة تنظيم الطيران المدني	0	0	0	0	0	0	0	796	581	581
8152	المجلس الصحي العالمي	0	0	0	0	0	0	0	0	12	12
8153	دائرة الافتاء العام	0	0	0	0	0	0	0	172	188	194
8160	شركة تطوير العقبة	0	0	0	0	0	0	0	0	1231	1100
8163	هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي	0	0	0	0	0	0	0	0	79	73
8168	المجلس الاقتصادي والاجتماعي	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20
8170	مستشفى الامير حمزة	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500
	المجموع	19284	20727	20539	21251	21449	21674	22602	25969	27516	27466

ملاحظة : البيانات ا : البيانات الواردة اعلاه من واقع جداول التشكيلات للوظائف الحكومية بالاضافة الى الملاحق

جدول رقم ( 14 )

تطور الوظائف العامة للوزارات والدوائر الحكومية للأعوام 2010-2001

حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة

2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	البيان
										نظام الخدمة المدنية
37035	40339	43485	48913	57218	59033	61807	64371	68490	71468	الوظائف المصنفة
135531	130792	117518	108129	92934	84823	75314	70217	64075	58893	الوظائف غير المصنفة
620	610	623	704	873	752	738	625	432	415	الوظائف بعقود
173186	171741	161626	157746	151025	144608	137859	135213	132997	130776	المجموع
										الأنظمة الخاصة
6049	5823	5767	4790	1855	1199	1189	1158	1017	872	عدد الوظائف
179235	177564	167393	162536	152880	145807	139048	136371	134014	131648	المجموع العام للوظائف

جدول رقم ( 15 )

تطور الوظائف العامة للوحدات الحكومية للأعوام 2010-2001

حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة

2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	البيان
										نظام الخدمة المدنية
2779	2986	3404	3370	3610	3600	4421	4518	4593	4547	الوظائف المصنفة
19734	19724	18632	16320	15153	15190	14152	14043	14192	13287	الوظائف غير المصنفة
228	209	215	255	313	301	370	453	591	371	الوظائف بعقود
22741	22919	22251	19945	19076	19091	18943	19014	19376	18205	المجموع
										الأنظمة الخاصة
4725	4597	3718	2657	2598	2358	2308	1525	1351	1079	عدد الوظائف
27466	27516	25969	22602	21674	21449	21251	20539	20727	19284	المجموع العام للوظائف