



المملكة الاردنية الهاشمية

## دائرة الموازنة العامة

### التقرير السنوي الثاني عشر 2016

آذار 2017





حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله



صاحب السمو الملكي الأمير حسين بن عبدالله الثاني ولي العهد المعظم

## رؤيتنا

موازنة عامة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة  
وتعتلي قائمة الممارسات العالمية الجيدة

## رسالتنا

تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تمكن الوزارات والدوائر والوحدات  
الحكومية من تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية وبما يفوق توقعات متلقي الخدمة

## قيمنا المؤسسية

التعلم

الشفافية

التعاون

الحيادية

التشاركية

تحمل المسؤولية

## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
5	الإفتتاحية
6	استراتيجية دائرة الموازنة العامة
8	خدمات دائرة الموازنة العامة:
8	- برنامج الادارة والخدمات المساندة
9	- برنامج تطوير منهجية الموازنة
10	- الهيكل التنظيمي
12	إنجازات دائرة الموازنة العامة لعام 2016
22	آلية اعداد الموازنة العامة والجدول الزمني لمراحل الاعداد
24	التطلعات المستقبلية
26	مفاهيم مستخدمة
27	الملحق الاحصائي

## الافتتاحية

يستعرض التقرير السنوي الثاني عشر لدائرة الموازنة العامة مستعرضاً ابرز انجازات الدائرة في عام 2016 واستراتيجية الدائرة التي تساهم من خلالها في تحقيق الاهداف الوطنية للدولة والارتقاء بمكانة الاردن على المستويين الدولي والاقليمي في شتى المجالات، وعلى وجه الخصوص في مجال ادارة المالية العامة. وتأتي الخدمات التي تقدمها الدائرة والتطلعات المستقبلية التي ترجو تحقيقها لتساهم في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.

وأود التاكيد في هذا المقام على ان دائرة الموازنة العامة لم تتوانى عن متابعة افضل الممارسات العالمية في مجال اعداد وتنفيذ الموازنة، وقد تمكنت من تحقيق العديد من الانجازات والتي تظهر نتائجها في التقارير الصادرة عن المؤسسات الدولية المختصة. وارجو ان يساهم التقرير السنوي في تزويد القارئ الكريم بما يحتاجه من معلومات وبيانات، مع الإشارة الى توفر المزيد من البيانات والمعلومات من خلال التقارير الاخرى الصادرة عن الدائرة والمتوفرة على الموقع الالكتروني.

ولا يفوتني ان اشكر الزميلات والزملاء العاملين في دائرة الموازنة العامة على اخلاصهم وسهرهم وتفانيهم في تحقيق انجازات الدائرة، وأدعو المولى عز وجل أن يوفقنا جميعاً لخدمة هذا الوطن العزيز وقائده المفدى جلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه .

والله ولي التوفيق،

د. محمد احمد الهزايمة

مدير عام دائرة الموازنة العامة

## استراتيجية دائرة الموازنة العامة

قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد الخطة الاستراتيجية للأعوام (2015-2017) والتي تميزت بواقعيته ومواكبتها لمتطلبات التطور وتعزيز موقع المملكة على خارطة الإقليمية في مجال ادارة الموازنة العامة. وقد تضمنت الخطة الأولويات والمحاور للمرحلة المقبلة والرامية إلى تجسيد رؤية الدائرة المتمثلة في "موازنة عامة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة وتعتلي قائمة الممارسات العالمية الجيدة"، وتحقيق رسالتها التي تمثلت في "تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تمكن الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية وبما يفوق توقعات متلقي الخدمة".

وتسعى دائرة الموازنة العامة في خطتها الاستراتيجية إلى المساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية التالية:

- 1- تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهراً ومنفتحاً على الأسواق الإقليمية والعالمية.
- 2- إعادة هيكلة القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية وفعالية.
- 3- تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة مالياً وشفافة وخاضعة للمساءلة.

وللمساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية المذكورة، فقد تضمنت الخطة عدداً من الأهداف الاستراتيجية التي تسعى الدائرة إلى تحقيقها تمثلت في ما يلي:

- 1- المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.
- 2- مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة.
- 3- تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة.
- 4- تعزيز القدرات المؤسسية وتطوير الكوادر البشرية في الدائرة.

كذلك تضمنت الاستراتيجية عدداً من الأهداف الفرعية من أهمها:

- 1- الحفاظ على مستوى أمن لعجز الموازنة نسبة من الناتج المحلي الاجمالي.
- 2- تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي.
- 3- المساهمة في توجيه وضبط الانفاق العام وفقاً للأولويات الوطنية.
- 4- تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج.

- 5- التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية.
- 6- إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام.
- 7- تحسين موقع الاردن عالميا في مجال شفافية الموازنة.
- 8- تحسين الخدمات.
- 9- رفع كفاءة الموارد البشرية.
- 10- تحسين بيئة العمل الداخلية.

كما تستند الخطة الاستراتيجية الى مجموعة من القيم الجوهرية تتمثل بالتعلم والشفافية والتعاون والحيادية والتشاركية وتحمل المسؤولية.

ولتحقيق الأهداف الاستراتيجية المذكورة تقوم الدائرة بتنفيذ برنامجين رئيسيين هما برنامج الإدارة والخدمات المساندة وبرنامج تطوير منهجية الموازنة كما هو مفصل لاحقا.

#### الأهداف الاستراتيجية لدائرة الموازنة العامة ومؤشرات قياس الاداء

القيمة المستهدفة 2018	القيمة المستهدفة 2017	القيمة المستهدفة 2016	القيمة الفعلية 2015	القيمة المستهدفة 2015	القيمة الفعلية 2014	مؤشر قياس الاداء	الأهداف الاستراتيجية
3.3%	4.8%	6.0%	6.8%	5.8%	7.2%	نسبة عجز الموازنة قبل المساعدات الى الناتج المحلي الاجمالي	المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة
90%	85%	80%	76.5%	75%	70%	نسبة تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وخارطة الحسابات ضمن الاطار المالي متوسط المدى	مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة
-	65	-	55	60	-	مؤشر الموازنة المفتوحة للأردن وفقا لاستبيان الموازنة المفتوحة لمنظمة شراكة الموازنة الدولية (نقطة) / يقاس كل سنتين	تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة
85%	84%	83%	88%	82%	81%	نسبة رضا متلقي الخدمة	تعزيز القدرات المؤسسية وتطوير الكوادر البشرية في الدائرة
90%	90%	87%	78.9%	85%	82.8%	نسبة رضا الموظفين	



## خدمات دائرة الموازنة العامة

انطلاقاً من الحرص على تحقيق رسالة وأهداف دائرة الموازنة العامة، تقوم الدائرة بتنفيذ الخدمات والمهام والواجبات المنوطة بها لتغطي كافة نشاطاتها على نحو يقلل من التداخل في المهام والازدواجية في الواجبات بين المديریات والوحدات المختلفة، وتتوزع الخدمات التي تقوم بها الدائرة على برنامجين رئيسيين وهما:

### 1- برنامج الإدارة والخدمات المساندة:

يهدف هذا البرنامج الى تقديم كافة الخدمات الادارية والمالية المساندة لجميع المديریات ويرتبط بهدف استراتيجي هو تعزيز القدرات المؤسسية وتطوير الكوادر البشرية في الدائرة ، كما يتضمن البرنامج الانشطة والمشاريع التالية:

- مشروع استخدام الطاقة الشمسية.

اما عن الخدمات التي يقدمها البرنامج فهي على النحو التالي:

- توفير البنية التحتية الملائمة للموظفين.
- تنظيم كافة الشؤون الادارية والمالية للدائرة والبيانات المتعلقة بها.
- إعداد الخطة التدريبية لموظفي الدائرة.
- تطوير وتحديث انظمة وبرمجيات الحاسوب.
- عقد ورش عمل.
- طباعة كافة الوثائق المتعلقة بالدائرة.

وتنطاط مهمة الإشراف على تنفيذ البرنامج بمساعد المدير العام للشؤون الادارية والمالية. ويرتبط تنفيذ هذا البرنامج بمديرية الشؤون الادارية والمالية ومديرية الحاسوب والمعرفة ووحدة الرقابة الداخلية ووحدة تطوير الاداء المؤسسي.

### 2- برنامج تطوير منهجية الموازنة:

يهدف هذا البرنامج الى تعميق تطبيق المنهجيات والمفاهيم العالمية المعاصرة في ادارة الموازنة مثل الاطار المالي متوسط المدى والموازنة الموجهة بالنتائج وتطبيق خارطة الحسابات وقياس مستوى الانجاز، ويرتبط بهذا البرنامج ثلاثة اهداف استراتيجية كالتالي:

- المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.
- مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في ادارة الموازنة.
- تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والإفصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة.

كما يتضمن هذا البرنامج الرئيسي الأنشطة والمشاريع التالية:

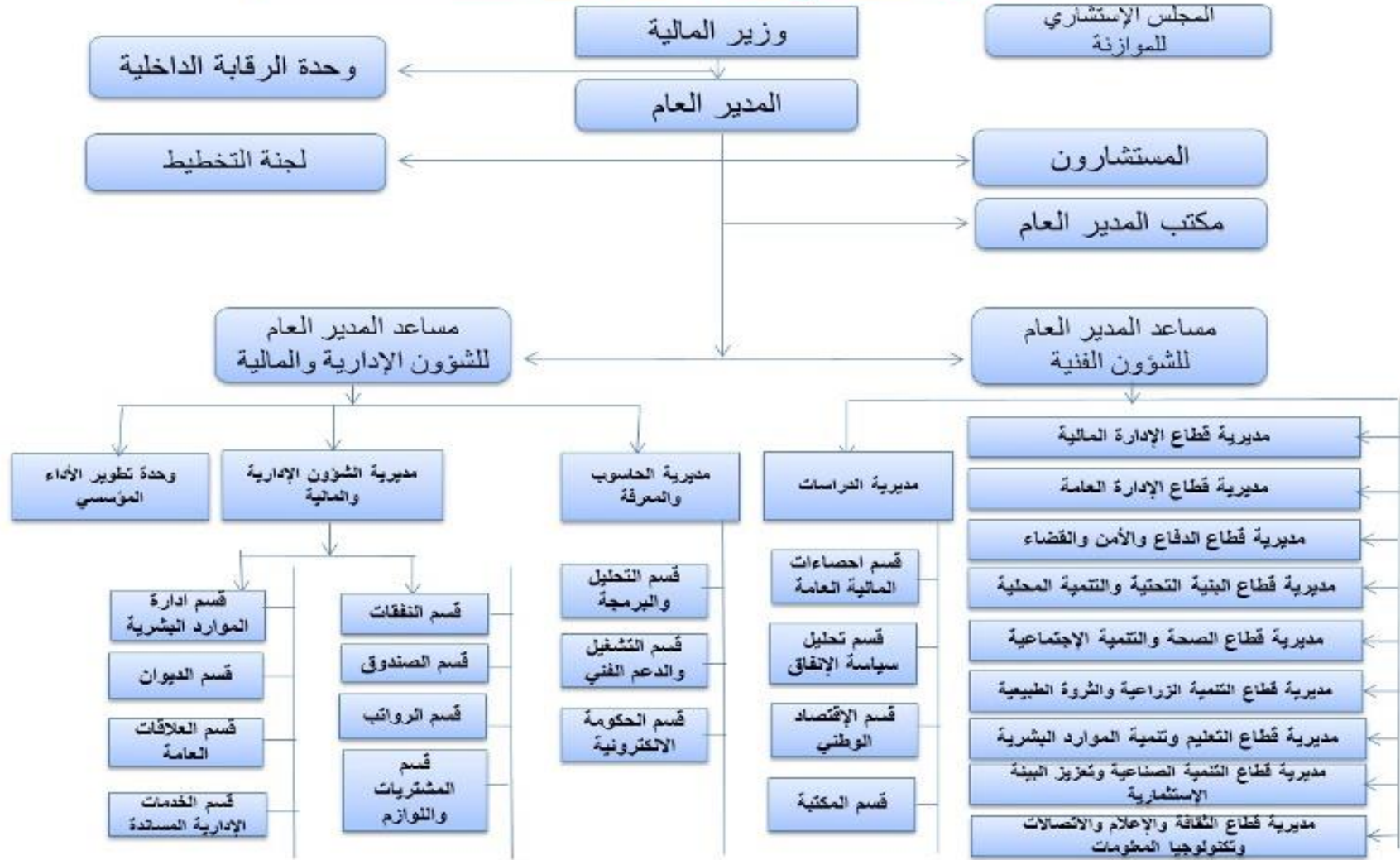
- إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ونظام تشكيلات الوظائف.
- مشروع تعزيز تطبيق الموازنة الموجهة بالنتائج.

#### اما الخدمات التي يقدمها هذا البرنامج فهي على النحو التالي:

- تحضير مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية .
- اصدار بلاغ اعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية ومشروع نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- اعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية .
- متابعة اقرار مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية.
- تنفيذ ومتابعة قانون الموازنة العامة .
- اصدار ملحق موازنة.
- احداث مادة أو بند أو برنامج أو مشروع جديد في قانون الموازنة العامة و قانون موازنات الوحدات الحكومية .
- اصدار نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية .
- اصدار ملخص الموازنة ودليل المواطن للموازنة العامة .

- ابداء الرأي في البيانات المالية الختامية للوحدات الحكومية والمؤسسات العامة وموازنات بعض المؤسسات غير المدرجة في قانون موازنات الوحدات الحكومية.
  - تقديم الاستشارات وإبداء الرأي حيال العديد من القضايا المالية والادارية.
  - اصدار التقارير الدورية حول مستوى الانجاز بالمشاريع الرأسمالية للوزارات والدوائر الحكومية.
- وتنطاط مهمة الإشراف على تنفيذ البرنامج بمساعد المدير العام للشؤون الفنية. ويرتبط تنفيذ هذا البرنامج بمديريات القطاعات ومديرية الدراسات.
- وتجدر الإشارة الى انه قد تم رصد المخصصات اللازمة في قانون الموازنة العامة لعام 2016 لتنفيذ البرنامجين السابقين، حيث تم رصد مبلغ (1,002,000) دينار لبرنامج الإدارة والخدمات المساندة ومبلغ (1,314,000) دينار لبرنامج تطوير منهجية الموازنة. هذا ويظهر المخطط التالي الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة متضمناً
- مختلف المديريات والوحدات العاملة في عام 2016:**

## الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة



## توزيع اعداد الموظفين حسب المديريات

العدد	المديرية
2	الادارة العليا
5	مكتب المدير العام
1	المستشارون
3	وحدة الرقابة الداخلية
5	قطاع الادارة المالية
4	قطاع الادارة العامة
5	قطاع الدفاع و الامن و القضاء
5	قطاع البنية التحتية و التنمية المحلية
5	قطاع الصحة و التنمية الاجتماعية
5	قطاع التنمية الزراعية و الثروة الطبيعية
3	قطاع التعليم و تنمية الموارد البشرية
6	قطاع التنمية الصناعية و تعزيز البيئة الإستثمارية
5	قطاع الثقافة و الاعلام و الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات
8	مديرية الدراسات
7	مديرية الحاسوب و المعرفة
41	مديرية الشؤون الادارية و المالية
6	وحدة تطوير الاداء المؤسسي
16	المعارين / المجازين / المنتدبين
132	المجموع

## توزيع الموظفين حسب المؤهل الوظيفي

العدد	المؤهل
8	دكتوراه
14	ماجستير
70	بكالوريوس
5	دبلوم كلية مجتمع
10	ثانوية عامة
25	دون الثانوية
132	المجموع

## إنجازات دائرة الموازنة العامة لعام 2016

### أولاً: إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية

- متابعة إعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2016، حيث تم إقرارهما بموجب قانون رقم (3) لسنة 2016 قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2016 وقانون رقم (4) لسنة 2016 قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2016 بتاريخ 2016/1/25، وتم نشرهما بالجريدة الرسمية بتاريخ 2016 /2/1 العدد (5378).
- البدء بإعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2017.

### ثانياً : إعداد نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية

- متابعة إعداد مشروع نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية للسنة المالية 2016. وقد تم إقراره بموجب نظام رقم (47) لسنة 2016 نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية للسنة المالية 2016 بتاريخ 2016/3/23. وتم نشره بالجريدة الرسمية بتاريخ 2016/4/17 العدد (5392).
- البدء بإعداد مشروع نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية للسنة المالية 2017.

### ثالثاً: إعداد تقارير حول تقييم الأداء للموازنة العامة

- قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد تقارير شهرية حول أداء الموازنة العامة خلال عام 2016، تتضمن تقييم أداء الموازنة العامة خلال عام 2016 مقارنة مع عام 2015.

### رابعاً: الإجابة على توصيات اللجنة المالية في مجلس النواب واللجنة المالية والاقتصادية في

#### مجلس الأعيان

- في إطار متابعة الحكومة لتوصيات اللجنة المالية في مجلس النواب واللجنة المالية والاقتصادية في مجلس الأعيان، قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد مصفوفة خاصة للإجابة على توصيات اللجنة المالية في مجلس النواب وتوصيات اللجنة المالية والاقتصادية في مجلس الأعيان حول مشروع

قانون الموازنة العامة و قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2016، حيث تم فيها تحديد التوصية وموضوعها والجهة المعنية بالرد والإجراءات التي تم اتخاذها من قبل الجهات المعنية وتزويد مجلسي النواب والاعيان بها.

#### **خامساً: إعداد التقارير الربعية حول تقدم سير العمل بخصوص منظومة النزاهة الوطنية واعداد التقرير الشامل بإنجازات الدائرة بهذا الخصوص**

● وفقاً لمتطلبات الخطة التنفيذية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية لتنفيذ المشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على دائرة الموازنة العامة، فقد قامت الدائرة بعمل تقرير ربعي حول تقدم سير العمل في المشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على الدائرة. وتتضمن هذه المشاريع اعداد الموازنات على أساس الموازنة الموجهة بالنتائج، وعمل مراجعة ربعية للإنفاق الحكومي الرأسمالي متضمنة مقارنة نسب الانجاز وحجم الانفاق مع الاخذ بعين الاعتبار مصادر التمويل لكل منها، وإيجاد آلية تضمن ربط إقرار الموازنات وجداول التشكيلات بشكل متزامن، وعمل دراسة للمؤسسات المستقلة فيما يتعلق بموازنات هذه المؤسسات ومواردها واعداد موظفي هذه المؤسسات ومدى الحاجة لهم واعادة توزيع الموظفين وإيجاد آليات مناسبة للتعامل مع العدد الفائض عن حاجة المؤسسات. كما تتضمن المشاريع إيجاد آلية لزيادة مستوى التنسيق بين ديوان المحاسبة ودائرة الموازنة العامة قبل رصد المخصصات للمشاريع المتعثرة التي لم تحقق أهدافها من اجل الوقوف على أسباب التعثر وتعزيز المساءلة بشأنها والبت بجدوى استمرارية حجز مخصصات لها.

#### **سادساً: أهم التطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في ادارة الموازنة**

● فيما يتعلق بالموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي ولاحقاً للأنشطة والاجراءات التي قامت بها دائرة الموازنة العامة خلال السنوات الماضية بالتعاون مع اللجنة الوطنية الاردنية لشؤون المرأة وهيئة الامم المتحدة للمرأة والتي تتعلق بشؤون المرأة في موازنات الوزارات والدوائر الحكومية، وفي ضوء الاولوية التي تعطيها دائرة الموازنة العامة للمرأة في عملية اعداد الموازنة وتنفيذها وهو ما يعرف بمفهوم الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي، التي تبرز احتياجات المرأة وتعمل على رصد المخصصات اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات، فقد تضمن اطار تنفيذ المرحلة الثالثة من برنامج الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي قيام اللجنة الوطنية الاردنية لشؤون المرأة وبالتعاون مع دائرة الموازنة العامة ومن خلال جهة استشارية متخصصة بعقد ورشة عمل تدريبية لمحلي الموازنات في دائرة الموازنة العامة والمعنيين في مجالات التخطيط الاستراتيجي والموازنة في الوزارات والدوائر الحكومية حول مفهوم التمكين الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والكيفية التي يتم فيها

تعبئة النماذج المعدة لغايات التمكين، واليات تحليل المشاريع من منظور النوع الاجتماعي في البرامج الحكومية واليات تحديد المشاريع المتعلقة بالتمكين في البرامج الحكومية من منظور النوع الاجتماعي. وفي هذا الاطار، فقد تم اضافة جدول جديد الى الجداول الرئيسية في مشروع قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2017 يبين مخصصات تعويضات العاملين الاناث موزعة حسب الفصول.

● وفيما يتعلق بالموازنة الصديقة للطفل التي تبرز احتياجات الطفل وتعمل على رصد المخصصات اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات، فقد قامت دائرة الموازنة العامة بالتعاون مع المجلس الوطني لشؤون الاسرة بإطلاق الدراسة التحليلية لموازنتي وزارة الاشغال العامة والاسكان والمجلس الاعلى للشباب في شهر تشرين الثاني 2016. وقد هدفت الدراسة الى تحليل السياسات والخطط المؤسسية الوطنية المعنية بتلبية حقوق الطفل، والمخصصات المرصودة في الموازنة مقابل هذه الحقوق، من أجل الوقوف على كفاءة وفعالية الانفاق الموجه لصالح الطفل، وتوفير المعلومات التي يمكن استخدامها لكسب الدعم للوفاء بهذه الحقوق. وقد اوصت الدراسة بضرورة وضع مؤشرات خاصة بأنشطة الأطفال للتمكن من متابعة وتقييم أداء البرامج وتحقيق الأهداف المنشودة ذات الصلة بالطفل بكفاءة وفعالية. وتجدر الإشارة الى انه قد تم في السنوات الماضية اعداد تقارير مشابهة لهذه الدراسة حول موازنات وزارات الصحة والتربية والتعليم والتنمية الاجتماعية ووزارة العمل ووزارة الاوقاف والشؤون والمقدسات الاسلامية ووزارة العدل، حيث تم اعادة هيكلة البرامج والانشطة في مجالات الإنفاق المتعلقة بالطفل وتطوير المزيد من مؤشرات الأداء التي تركز على الطفل في هذه الوزارات. كما يمكن الاستفادة من هذه الدراسات في كونها توفر تقارير تحليلية عند التخطيط الاستراتيجي لكافة الوزارات المعنية بحقوق الطفل. وتأتي هذه الدراسات استكمالاً للجهود التي قامت بها الدائرة والهادفة الى إحداث نقلة نوعية في مجال الموازنة الصديقة للطفل وذلك بالتعاون مع المؤسسات الدولية ذات العلاقة.

● وفيما يتعلق بجانب تعزيز حقوق الانسان في المملكة، ولإضفاء المزيد من الشفافية على عملية اعداد الموازنة العامة للدولة، قامت دائرة الموازنة العامة بنشر قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2016 بعد صدورهما على الموقع الإلكتروني للدائرة وتم توزيع نسخ ورقية منها ليتسنى للجميع الاطلاع عليها وابداء الملاحظات حولها، بالإضافة الى اصدار وثيقة دليل المواطن للموازنة العامة لعام 2016 ونشره على الموقع الإلكتروني للدائرة وتوزيع نسخ ورقية منه. كما قامت الدائرة بعقد ندوات حوارية توعوية للمواطنين في كل من محافظة العاصمة/ لواء ناعور ومحافظة جرش ومحافظة الكرك وبالتعاون مع احدى مؤسسات



المجتمع المدني، وذلك بهدف تعزيز أطر التواصل بين دائرة الموازنة العامة والمواطن وإطلاعه على أكبر قدر ممكن من البيانات والمعلومات الواردة في قانون الموازنة العامة. ولتسهيل مهمة المراجعين والباحثين حول الحصول على البيانات والمعلومات، فقد تم اجراء تعديلات واسعة على الموقع الإلكتروني للدائرة بناءً على ملاحظات مركز راصد حول المواقع الإلكترونية الحكومية التي رفعها الى رئاسة الوزراء، كما تم تسمية منسق مع مركز حماية وحرية الصحفيين للعمل مع إدارة "مشروع اعرف" الهادف الى تطوير ومأسسة انفاذ حق الحصول على المعلومات.

وفيما يتعلق بالخطة الوطنية الشاملة لحقوق الانسان للأعوام (2016-2025)، قامت دائرة الموازنة العامة بتضمين تعميم دولة رئيس الوزراء المتعلق بإعداد مشروع قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية لعام 2017، الطلب من جميع الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية الأخذ بعين الاعتبار متطلبات تنفيذ الخطة الوطنية الشاملة لحقوق الانسان عند اعداد مشاريع موازنتها على ان تكون منسجمة مع الأولويات الوطنية والعمل على استيعاب متطلبات الخطة ضمن السقوف الأولية المحددة لها.

وقد تم الأخذ بعين الاعتبار عند إعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2017 رصد المخصصات المالية اللازمة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية والتي تعزز حقوق المواطنين بمن فيهم المرأة والطفل والمواطنين من ذوي الإعاقة، وذلك في ضوء الموارد المالية المتاحة ووفقاً لمنهج ادماج مفاهيم حقوق الانسان عند صياغة الموازنة العامة للدولة وذلك تحقيقاً لأهداف الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وتنفيذاً لخطتها الاستراتيجية بتقديم خدمات افضل للمواطنين مما يسهم وبشكل رئيسي بتعزيز حقوق الانسان المتمثلة بحق الأمن والحماية الاجتماعية والصحة والتعليم والترفيه. كما تم ابراز المخصصات المالية المتعلقة بالمرأة والطفل في قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2017 انسجاماً مع مفهوم الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي والموازنة الصديقة للطفل. وتم نشر مشروع قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2017 على الموقع الإلكتروني للدائرة لإتاحة المجال للجميع الاطلاع عليها وابداء ملاحظاتهم حولها.

#### سابعاً: تعزيز مبدأ الشفافية في شؤون الموازنة العامة

- اصدار وثيقة "دليل المواطن للموازنة العامة للسنة المالية 2016" بهدف تقوية قنوات الاتصال وتمتين الثقة المتبادلة بين المواطن والحكومة وتعزيز المشاركة الواعية في شؤون الموازنة العامة. وتعتبر الوثيقة عن التزام الدائرة بتعزيز الشفافية حول حجم وهيكل إيرادات المملكة ونفقاتها، إضافة الى تمكين المواطن الاردني من الوصول الى أكبر قدر ممكن من المعلومات والبيانات المتعلقة

بالموازنة والتي من شأنها ان تتيح له التعرف على حجم المخصصات المالية الموجهة للقطاعات الاقتصادية والخدمات العامة التي لها مساس مباشر بحياة المواطن اليومية، وبما يفضي الى تحقق الفهم الكامل للمواطن حول مصادر الانفاق العام واوجه انفاقه.

وتجدر الاشارة الى انه قد تم في عام 2016 دمج وثيقة ملخص الموازنة التي كانت تصدرها الدائرة خلال السنوات الماضية مع وثيقة دليل المواطن للموازنة العامة بحيث أصبح الدليل لعام 2016 يشتمل على البيانات والمعلومات الاضافية التي كانت ترد في وثيقة ملخص الموازنة. حيث تم تضمين الدليل بيانات ومعلومات جديدة لأول مرة ولعل من أبرزها الجدول الزمني لمراحل اعداد الموازنة، وتوجهات الموازنة لعام 2016، والتدابير الحكومية المتخذة في عام 2015 الهادفة الى احتواء عجز الموازنة العامة وتحفيز النشاط الاقتصادي، وخلاصة الموازنة العامة ومؤشرات الملاءة المالية للسنوات 2014-2018، والتصنيف الوظيفي للنفقات العامة المقدره حسب الأقسام الوظيفية للسنوات 2014-2018، وإجمالي النفقات الرأسمالية موزعة حسب المحافظات للسنة المالية 2016، وإجمالي النفقات العامة المقدره حسب الفصول للسنة المالية 2016. كما تم إبراز الجهد الذي قامت به الدائرة في مجال تعزيز حقوق الانسان، وبيان أبرز المخاطر المحتملة التي قد تواجه الموازنة العامة في المدى المتوسط.

### ثامناً: إعداد التقرير السنوي

- قامت دائرة الموازنة العامة في عام 2016 بإعداد التقرير السنوي الحادي عشر لعام 2015، حيث تضمن هذا التقرير الدور التنموي للموازنة العامة واستراتيجية دائرة الموازنة العامة والخدمات التي تقدمها الدائرة بالإضافة الى انجازات الدائرة وتطلعاتها المستقبلية.

### تاسعاً: اصدار أدلة عمل دائرة الموازنة العامة

- ادراكاً من الدائرة بأهمية تحليل بنود الإيرادات والنفقات العامة، فقد تم اعداد "دليل النفقات والإيرادات" الذي يتضمن المرجعية التشريعية لكل بند من بنود الإيرادات والنفقات مصنفة حسب خارطة الحسابات.

### عاشراً: ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية

- تم ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2016 إلى اللغة الإنجليزية ونشرهما على الموقع الالكتروني للدائرة. كما تم بدء العمل على ترجمة مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2017 .

## حادى عشر: الرقابة الداخلية ( مالية وادارية وفنية)

- اعداد تقارير رقابية شهرية وتقرير سنوي يتم رفعها لمعالي وزير المالية.
- رفع عدة تقارير رقابية لعطوفة المدير العام تبين الاخطاء والسلبيات ومتابعة تصويبها.
- اعداد دليل وخطة عمل للرقابة سنوياً واخذ موافقة عطوفة المدير العام ومصادقة معالي الوزير عليها حسب الاصول.
- القيام بإجراء الزيارات الرقابية الفجائية (مالية وادارية وفنية) لمديريات واقسام الدائرة.

## ثانى عشر: اللامركزية المالية

- تم تسمية مندوبين عن دائرة الموازنة في اللجنة الفنية المشكلة من قبل وزارة المالية ووزارة الداخلية ووزارة الشؤون البلدية وديوان المحاسبة ودائرة الموازنة العامة بهدف دراسة ووضع الخطط والاجراءات لتنفيذ اللامركزية المالية وخاصة فيما يتعلق بالإجراءات التي تقوم بها دائرة الموازنة خلال مرحلتي اعداد وتنفيذ الموازنة العامة وذلك بالتعاون مع مشروع اصلاح وادارة المالية العامة.

## ثالث عشر : التعاون مع مشروع الاصلاح المالى وإدارة المالية العامة

- في اطار متابعة الجهود لتعميق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج واستكمال متطلبات هذا المفهوم من خلال إيجاد آلية فاعلة لمتابعة وتقييم مؤشرات قياس أداء الوزارات والدوائر الحكومية، وضمن إطار تعزيز الشراكة بين الوزارات والدوائر الحكومية من جهة ودائرة الموازنة العامة من جهة أخرى، فقد تم بالتعاون مع مشروع اصلاح وادارة المالية العامة الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) العمل على مراجعة الخطة الاستراتيجية وخطة الأداء السنوية ومؤشرات قياس الأداء على مستوى الأهداف الاستراتيجية والبرامج لعدد من الوزارات والدوائر الحكومية ذات العلاقة بهدف اعتماد مؤشرات أداء تتوافق والآلية المعتمدة للمتابعة والتقييم وتضمينها في مشروع قانون الموازنة العامة للأعوام القادمة.

## رابع عشر: قانون تنظيم الموازنة العامة

- تم البدء بمراجعة قانون تنظيم الموازنة العامة الحالي واعداد مسودة تتضمن التعديلات المقترحة في ضوء المستجدات التي طرأت في السنوات الاخيرة. وقد تم عرض المسودة على شركاء الدائرة والجهات المختصة لأخذ الملاحظات حولها، تمهيدا للسير بالإجراءات والمراحل الدستورية لإقراره.

## خامس عشر: الحوسبة

وفي هذا المجال تم انجاز ما يلي :

- المتابعة والاشراف على تطبيق وصف وتصنيف الوظائف الجديد الخاص بنظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- العمل على تزويد المديریات والوحدات في الدائرة بأية كشوفات وجداول لها علاقة بعمل الدائرة.
- تطوير نظام الموقع الالكتروني الخارجي للدائرة والعمل على استضافته في مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني.
- تطوير ومتابعة نظام جائزة الملك عبد الله الثاني لتمييز الاداء الحكومي والشفافية.
- المشاركة مع فريق العمل المشكل في دائرة الموازنة العامة والمكلف بإعداد نظام المتابعة والتقييم.
- المشاركة في اعداد الحساب الختامي للوحدات الحكومية بالتعاون مع وزارة المالية.
- إصدار التقارير الخاصة بمشروع قانون الموازنة العامة لغايات مناقشات مجلس النواب والادارة العليا.
- المتابعة والإشراف فنياً على إدخال بيانات نظام التشكيلات واصداره للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- الاستمرار في تقديم الدعم الفني لموظفي الدائرة من خلال صيانة اجهزة الحاسوب والشبكة وتوابعها ومتابعة تقديم الدعم الفني لمستخدمي نظام GFMIS.
- المساهمة في دراسة احتياجات الوزارات والدوائر الحكومية من أجهزة الحاسوب وتوابعها من خلال المشاركة في لجنة الشراء الخاصة بأجهزة الحاسوب في مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني.

- تطوير سياسات لكلمات المرور وتعميمها على موظفي الدائرة وعقد ورشات عمل للتوعية بمفاهيم ادارة المعرفة ونظام حفظ امن وسرية المعلومات ومتابعة تنفيذ الانشطة المدرجة في استراتيجية ادارة المعرفة.
- متابعة تجديد عقد استضافة الموقع الالكتروني الخارجي للدائرة وخدمة الانترنت مع مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني ورخصة برنامج مضاد الفيروسات.
- تطوير الموقع الالكتروني الجديد للدائرة.
- البدء بإنشاء نظام التكافل الخاص بالدائرة.
- المتابعة والاشراف فنيا على ادخال بيانات قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية واصدارهما باللغتين العربية والانجليزية.
- المتابعة والاشراف فنيا على تنفيذ ادوات الموازنة (اوامر مالية، حوالات، مناقلات، مواقف مالية).
- تحميل بيانات الموازنة على ملف اكسل لغايات مشروع GFMIS.
- التعاون مع مشروع الاصلاح المالي لإنشاء غرفة خوادم رئيسية ذات مواصفات عالية.

#### سادس عشر: تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة

- شاركت الدائرة بنحو (34) دورة تدريبية داخلية وخارجية وورشة عمل خلال عام 2016، وذلك لتنمية مهارات موظفيها وتعزيز قدراتهم للقيام بالمهام والواجبات الموكولة إليهم على أكمل وجه وذلك على النحو التالي:-

#### اولاً: الدورات التدريبية وورش العمل الداخلية لعام 2016

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
1.	Review and revised KPIs of pilot ministries for the M&E system Workshop	3	USAID	Amman	12-13-1/2016
2.	Review and revised KPIs of pilot ministries for the M&E system Workshop	1	USAID	Amman	18-19/1/2016
3.	Gender Responsive Budgeting Workshop	4	USAID	Amman	11/4/2016
4.	Performance Budget Reporting Works shop	7	USAID	Amman	25/4/2016
5	برنامج تطوير القطاع العام	1	وزارة تطوير القطاع العام	Amman	24/4-26/5/2016

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
.6	Hyperion Planning & Budgeting Procedures Hands On Training	1	USAID	Amman	2-8/5/2016
.7	المحاسبة الحكومية – تشريعات مالية	1	المعهد المالي/ وزارة المالية	Amman	25-29/9/2016
.8	المحاسب الحكومي / تشريعات 2	1	المعهد المالي/ وزارة المالية	Amman	3-9/10/2016
.9	المحاسب الحكومي / تشريعات 3	1	المعهد المالي/ وزارة المالية	Amman	10-16/10/2016
.10	المحاسب الحكومي / الاحصاءات وأنظمة المعلومات	1	المعهد المالي/ وزارة المالية	Amman	17-23/10/2016
.11	برنامج المحاسب الحكومي – محور المالية العامة	1	المعهد المالي/ وزارة المالية	Amman	24-30/10/2016
.12	برنامج المحاسب الحكومي- العمل الرقابي الداخلي في الجهاز الحكومي الاردني	1	المعهد المالي/ وزارة المالية	Amman	31/10-6/11/2016
.13	برنامج المحاسب الحكومي – اجراءات المحاسبة الحكومية 1	1	المعهد المالي/ وزارة المالية	Amman	7-13/11/2016
.14	المحاسب الحكومي – اجراءات المحاسبة الحكومية 2	1	المعهد المالي/ وزارة المالية	Amman	14-21/11/2016
.15	مهارات تنظيم الوقت وتحديد الأولويات	1	غرفة تجارة عمان	Amman	5-7/9/2016
.16	التقييم الذاتي لأنظمة الرقابة الداخلية وفق (Coso)	1	غرفة تجارة عمان	Amman	6-8/9/2016
.17	تطبيقات أكسل في الموارد البشرية	1	غرفة تجارة عمان	Amman	18-21/9/2016
.18	أساسيات التصميم الجغرافي	1	غرفة تجارة عمان	Amman	24-26/9/2016
.19	الرؤية الإدارية المحفزة لتطوير بيئة العمل وتبسيط الاجراءات	1	غرفة تجارة عمان	Amman	26-28/9/2016
.20	الإتكتيت في بيئة العمل	1	غرفة تجارة عمان	Amman	8-10/10/2016
.21	المهارات المتكاملة في الإحصاء باستخدام (SPSS)	1	غرفة تجارة عمان	Amman	24-26/10/2016

## ثانياً : الدورات الخارجية لعام 2016

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
.1	ادارة الاستثمارات العامة	3	صندوق النقد الدولي	الكويت	2016/1/14-10
.2	مراحل واساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي	1	المعهد العربي للتخطيط	الكويت	2016/3/24-20
.3	استراتيجية وسياسات التنمية الاقتصادية	1	المعهد العربي للتخطيط	الكويت	2016/4/7-3
.4	مهارات تحليل البيانات واعداد التقارير الاقتصادية الكلية	2	المعهد العربي للتخطيط	الكويت	2016/4/21-17
.5	مهارات تحليل التقارير الاقتصادية الاقليمية والدولية	2	المعهد العربي للتخطيط	الكويت	2016/4/28-24
.6	تحديات العولمة والتكتلات الاقليمية	1	المعهد العربي للتخطيط	الكويت	2016/5/19-15
.7	Seminar on finance and economic administration for developing countries	1	البرنامج الصيني المتعدد لتدريب الموارد البشرية	الصين	2016/6/8-5/19
.8	Fiscal and economic Administration for developing countries	1	الصين	الصين	2016/6/8-5/19
.9	السياسات الاحترازية الكلية	1	صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الاوسط	المغرب	2016/5/27-23
.10	Economic structural reform for developing counters	1	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	الصين	2016/11/2-10/13
.11	اليات تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي	1	المعهد العربي للتخطيط	الكويت	2016/10/24-20
.12	تقوية مؤسسات الموازنة	1	صندوق النقد الدولي	الكويت	2016/10/27-23
.13	التوقعات والتحليلات المبنية على نماذج الاقتصاد القياسي الكلي	1	صندوق النقد الدولي	المغرب	2016/11/18-7

## آلية إعداد الموازنة العامة والجدول الزمني لمراحل الإعداد

حقق الأردن تقدماً ملموساً في مجال إعداد الموازنة وإدارتها وفقاً لأحدث الممارسات والتصنيفات الدولية وبما يتلاءم مع الأوضاع الاقتصادية والمالية المحلية، حيث تم إدخال التحسينات على أسلوب إعداد الموازنة العامة وتصنيف النفقات والإيرادات، وتم البدء بتطبيق منهجية جديدة لربط الموازنة بالتخطيط الاستراتيجي وتبني مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج ضمن إطار مالي متوسط المدى اعتباراً من عام 2008، وكذلك تم إعداد وإصدار قانون جديد لتنظيم الموازنة العامة في الأردن بدلاً من القانون السابق لسنة 1962 لتصبح عملية إعداد وتنفيذ الموازنة العامة تعتمد على التخطيط المالي المستقبلي الذي يأخذ بعين الاعتبار الأهداف والأولويات الوطنية.

وبموجب المفهوم الجديد للموازنة الموجهة بالنتائج فقد قامت الوزارات والدوائر الحكومية بتحديد رؤيتها ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية وبرامجها ومشاريعها ومؤشرات قياس الأداء على مستوى الأهداف الاستراتيجية والبرامج على أن تكون هذه الأهداف واضحة ومحددة وقابلة للقياس وواقعية ومحددة بوقت وأن تكون منسجمة مع رؤية الوزارة أو الدائرة الحكومية.

كما تم تطبيق إطار الموازنة متوسط المدى للارتقاء بآلية إعداد الموازنة العامة بحيث أصبح يغطي هذا الإطار ثلاث سنوات بدلاً من سنة واحدة لجميع بنود الإيرادات والنفقات بما يمكن الحكومة من رسم السياسة المالية وبناء الموازنة العامة للدولة ضمن رؤية مالية واضحة لتحقيق وضع مالي سليم بالإضافة إلى اعتماد خارطة حسابات جديدة تتوافق مع المعايير الدولية حيث تتضمن هذه الخارطة تصنيفات متعددة جغرافية ووظيفية واقتصادية وتنظيمية وتمويلية وبرامج تساعد الإدارة المالية على توفير تقارير تحليلية شاملة تلبي احتياجات الجهات الرسمية والخاصة.

وتجدر الإشارة الى انه طرأ العديد من التطورات على الجدول الزمني السنوي لإعداد الموازنة العامة الذي يمكن إيجازه على النحو التالي:



## الجدول الزمني لمراحل إعداد الموازنة

التاريخ	الإجراء	الجهة المسؤولة
نيسان	مراجعة السقوف الأولية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية، وتحديث المؤشرات الاقتصادية الكلية.	دائرة الموازنة العامة
منتصف آيار	الطلب من الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية تزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط بموجب تعميم صادر عن دولة رئيس الوزراء متضمناً اعتماد سقوف جزئية أولية لكل وزارة ودائرة ووحدة حكومية.	دائرة الموازنة العامة
منتصف تموز	قيام الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط .	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف ايلول	الانتهاء من دراسة مشروعات موازنات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية واعداد اطار انفاق متوسط المدى للوزارات والدوائر الحكومية	دائرة الموازنة العامة
نهاية ايلول	اعداد بلاغ الموازنة العامة متضمناً تحديد السقف الكلي للإنفاق العام والسقوف الجزئية لنفقات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية .	دائرة الموازنة العامة
مطلع تشرين الاول	اصدار بلاغ الموازنة العامة بعد اقراره.	رئاسة الوزراء
منتصف تشرين الاول	قيام الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط في ضوء بلاغ الموازنة.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
نهاية تشرين الاول	اعداد الملامح والابعاد الرئيسية لمشروع قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية وعرضهما على المجلس الاستشاري للموازنة لمناقشتها و اجراء أي تعديلات عليهما.	دائرة الموازنة العامة المجلس الاستشاري للموازنة العامة
منتصف تشرين الثاني	تقديم مشروع قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية لمجلس الوزراء لمناقشته و اقراره بعد اجراء التعديلات المطلوبة.	دائرة الموازنة العامة مجلس الوزراء
نهاية تشرين الثاني	تقديم مشروع قانون الموازنة العامة الى مجلس الامة.	رئاسة الوزراء
كانون اول	مناقشة مشروع قانون الموازنة العامة وإقراره تمهيداً لصدور الإرادة الملكية السامية بالمصادقة عليه.	مجلس الأمة

## التطلعات المستقبلية

أولاً: المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة من خلال العمل على ما يلي :

- الحفاظ على مستوى آمن لعجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.
- تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي .
- المساهمة في توجيه وضبط الإنفاق العام وتوجيهه وفقاً للأولويات الوطنية.

ثانياً : مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة وذلك من خلال العمل على :

- تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج من خلال تطوير قانون موازنات الوحدات الحكومية السنوي من حيث الشكل والمضمون ليتوافق مع المراحل المتقدمة من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج .
- الانتهاء من اعداد نظام المتابعة والتقييم واصدار التقارير ذات العلاقة.
- الانتهاء من اعداد مسودة قانون تنظيم الموازنة العامة ومراجعة وتعديل الجدول الزمني لإعداد الموازنة.
- متابعة مراجعة مؤشرات قياس الأداء والاهداف الاستراتيجية في قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية بالتعاون مع الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- الاستمرار بتطبيق افضل الممارسات الدولية حول مفهوم النوع الاجتماعي والطفل في موازنات الوحدات الحكومية.

- التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية من خلال تصنيف نفقات الوحدات الحكومية وفقاً للتصنيف الوظيفي.
- تصنيف برامج الموازنة على مستوى البرنامج الفرعي.
- تصنيف الموازنة على مستوى المديریات وفقاً للتصنيف التنظيمي.
- المساهمة في تعميق تطبيق نهج اللامركزية المالية على مستوى المحافظات.
- ثالثاً: تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة.
  - إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام من خلال:
    - إعداد تقرير ربعي حول مراجعة الإنفاق الرأسمالي في قانون الموازنة العامة.
    - مراجعة وتحليل موازنات الوحدات الحكومية.
    - اعداد تقارير متعلقة بالتحليل القطاعي والوظيفي للإنفاق العام.
  - تحسين موقع الاردن عالميا في مجال شفافية الموازنة وفقاً لمؤشر الموازنة المفتوحة للأردن واستبيان الموازنة المفتوحة لمنظمة شراكة الموازنة الدولية.
- رابعاً : تعزيز القدرات المؤسسية وتطوير الكوادر البشرية في الدائرة من خلال :
  - تحسين الخدمات.
  - رفع كفاءة الموارد البشرية .
  - تحسين بيئة العمل الداخلية.

## مفاهيم مستخدمة

- الدائرة الحكومية : أي وزارة أو دائرة أو سلطة أو هيئة عامة تدخل موازنتها ضمن الموازنة العامة للدولة.
- الوحدة الحكومية : أي هيئة أو مؤسسة رسمية عامة أو سلطة أو منشأة عامة مستقلة مالياً و/أو إدارياً تدخل موازنتها ضمن موازنات الوحدات الحكومية.
- الموازنة العامة : خطة الحكومة لسنة مالية مقبلة لتحقيق الأهداف الوطنية المنشودة ضمن إطار مالي متوسط المدى.
- السنة المالية : السنة التي تبدأ في الأول من شهر كانون الثاني وتنتهي في الحادي والثلاثين من شهر كانون الأول من السنة ذاتها.
- الإيرادات العامة : جميع الضرائب والرسوم والعوائد والأرباح والفوائد والمنح وأي أموال أخرى ترد للخزينة العامة.
- النفقات العامة : المبالغ المخصصة للدوائر الحكومية (السقوف) لتمويل جميع بنود نفقاتها الجارية والرأسمالية حسب قانون الموازنة العامة السنوي.
- النتائج المنتظرة : المنافع المتوقع تحقيقها من النفقات العامة.
- الإطار المالي متوسط المدى : الخطة المالية للحكومة وسياستها خلال المدى المتوسط المستندة إلى توقعات الاقتصاد الوطني والمبنية على عدد من المرتكزات والفرضيات وتوقعات المؤشرات الاقتصادية الرئيسية.
- إطار الإنفاق متوسط المدى : خطة الحكومة التفصيلية للنفقات العامة المتوقعة للدوائر الحكومية خلال المدى المتوسط.
- تشكيلات الوظائف : الجداول التي تتضمن عدد الوظائف ومسمياتها ودرجاتها و/أو رواتبها للدوائر والوحدات الحكومية وفقاً لأحكام التشريعات النافذة.
- خارطة الحسابات : مجموعة من القواعد المحاسبية المعنية بالتسجيل والتصنيف المتسق والمناسب لمعاملات النظام المالي الحكومي.
- الموازنة المراعية للنوع الاجتماعي وموازنة الطفل : الموازنة التي تأخذ بعين الاعتبار احتياجات الطفل والمرأة وتتضمن المخصصات اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات.
- نظام إدارة المعلومات المالية : نظام مالي محاسبي وإداري حكومي محوسب متكامل يربط الوزارات والدوائر الحكومية مالياً مع وزارة المالية .
- الحكومية GFMIS :

# الملحق الاحصائي

جدول رقم (1)  
خلاصة الموازنة العامة للسنة المالية 2016

بالألف دينار

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		النفقات
6,775,000	الإيرادات المحلية	7,185,129	النفقات الجارية
4,597,000	الإيرادات الضريبية	2,090,418	الجهاز المدني
2,178,000	الإيرادات غير الضريبية	2,139,711	الجهاز العسكري
		2,955,000	النفقات الأخرى :
814,000	المنح الخارجية	1,225,000	التقاعد والتعويضات
		920,000	فوائد الدين العام
		215,000	دعم المواد التموينية
		128,000	دعم الوحدات الحكومية
		155,000	المعالجات الطبية
		72,000	دعم الجامعات الأردنية الحكومية
		90,000	المعونة النقدية المتكررة
		150,000	تسديد التزامات سابقة
		1,310,599	النفقات الرأسمالية
		555,954	مشاريع مستمرة
		587,613	مشاريع قيد التنفيذ
		167,032	مشاريع جديدة
7,589,000	مجموع الإيرادات العامة	8,495,728	مجموع النفقات العامة
906,728	عجز الموازنة		
موازنة التمويل			
المبلغ	المصادر*	المبلغ	الاستخدامات
21,550	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	906,728	تسديد عجز الموازنة
631,450	قروض مؤسسات دولية لدعم الموازنة	647,180	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
815,350	قروض أخرى	80,000	إطفاء سندات دين للبنك المركزي
5,506,058	القروض الداخلية	816,500	إطفاء سندات محلية بالدولار
		4,524,000	إطفاءات الدين الداخلي
6,974,408	المجموع	6,974,408	المجموع

\* تتضمن اصدار صكوك تمويل اسلامية استناداً لقانون صكوك التمويل الاسلامي رقم ( 30 ) لسنة 2012

جدول رقم (2)

خلاصة التصنيف الوظيفي للنفقات العامة المقدرة حسب الأقسام الوظيفية للسنة المالية 2016

بالدينار

الرمز	القسم الوظيفي	النفقات الجارية	النفقات الرأسمالية	المجموع
701	الخدمات العمومية العامة	1,415,020,400	63,362,000	1,478,382,400
702	الدفاع	986,600,000	39,750,000	1,026,350,000
703	النظام العام وشؤون السلامة العامة	1,038,897,000	81,285,000	1,120,182,000
704	الشؤون الاقتصادية	141,346,000	531,341,000	672,687,000
705	حماية البيئة	2,190,000	33,288,000	35,478,000
706	الاسكان ومرافق المجتمع	24,765,000	224,735,000	249,500,000
707	الصحة	789,412,000	142,500,000	931,912,000
708	الشؤون الدينية والثقافية	121,365,600	57,018,000	178,383,600
709	التعليم	940,953,000	121,420,000	1,062,373,000
710	الحماية الاجتماعية	1,724,580,000	15,900,000	1,740,480,000
	المجموع	7,185,129,000	1,310,599,000	8,495,728,000

جدول رقم (3)  
اجمالي النفقات الرأسمالية موزعة حسب المحافظات للسنة المالية 2016

بالدينار

النفقات الرأسمالية	المحافظة	
323,779,500	المركز	11
108,043,200	محافظة اربد	21
50,086,000	محافظة المفرق	22
46,372,000	محافظة جرش	23
49,498,100	محافظة عجلون	24
178,407,100	محافظة العاصمة	31
77,989,800	محافظة البلقاء	32
88,806,700	محافظة الزرقاء	33
46,305,000	محافظة مادبا	34
61,802,400	محافظة الكرك	41
110,257,300	محافظة معان	42
49,729,700	محافظة الطفيلة	43
119,522,200	محافظة العقبة	44
1,310,599,000	المجموع	



**جدول رقم (4)**  
**تطور اداء الموازنة العامة ومؤشرات الملاءة المالية للسنوات 2011-2016**

مليون دينار

البيان	فعلي 2011	فعلي 2012	فعلي 2013	فعلي 2014	فعلي 2015	اعدادة تقدير 2016
الايادات المحلية	4,198.9	4,726.9	5,119.8	6,031.1	5,910.1	6,331.0
المنح الخارجية	1,215.0	327.3	639.1	1,236.5	886.3	897.0
مجموع الايرادات العامة	5,413.9	5,054.2	5,758.9	7,267.6	6,796.4	7,228.0
النفقات الجارية	5,739.5	6,202.8	6,055.9	6,713.6	6,624.5	7,157.0
النفقات الرأسمالية	1,057.1	675.4	1,021.0	1,137.5	1,098.4	1,167.9
مجموع النفقات العامة	6,796.6	6,878.2	7,076.9	7,851.1	7,722.9	8,324.9
عجز الموازنة العامة						
بعد المنح	1,382.7-	1,824.0-	1,318.0-	583.5-	926.5-	1,096.9-
قبل المنح	2,597.7-	2,151.3-	1,957.1-	1,820.0-	1,812.8-	1,993.9-
عجز الموازنة العامة كنسبة من الناتج						
بعد المنح	-6.8%	-8.3%	-5.5%	-2.3%	-3.5%	-4.0%
قبل المنح	-12.7%	-9.8%	-8.2%	-7.2%	-6.8%	-7.2%
الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية	20,477.0	21,965.5	23,851.6	25,437.1	26,637.4	27,686.0
<b>مؤشرات الملاءة المالية</b>						
نسبة الايرادات العامة للناتج	26.4%	23.0%	24.1%	28.6%	25.5%	26.1%
نسبة الايرادات المحلية للناتج	20.5%	21.5%	21.5%	23.7%	22.2%	22.9%
نسبة المنح الخارجية للناتج	5.9%	1.5%	2.7%	4.9%	3.3%	3.2%
نسبة النفقات العامة للناتج	33.2%	31.3%	29.7%	30.9%	29.0%	30.1%
نسبة النفقات الجارية للناتج	28.0%	28.2%	25.4%	26.4%	24.9%	25.9%
نسبة النفقات الرأسمالية للناتج	5.2%	3.1%	4.3%	4.5%	4.1%	4.2%
نسبة النفقات الرأسمالية للنفقات العامة	15.6%	9.8%	14.4%	14.5%	14.2%	14.0%
تغطية الايرادات المحلية للنفقات العامة	61.8%	68.7%	72.3%	76.8%	76.5%	76.0%
تغطية الايرادات المحلية للنفقات الجارية	73.2%	76.2%	84.5%	89.8%	89.2%	88.5%

**جدول رقم (5)**  
**المخصصات المقدرة للإثبات موزعة حسب الفصول للسنوات 2014-2018**

بالدينار

2018	2017	2016	2015	2014	الفصل	
					رقمه	عنوانه
8,471,073	8,450,839	8,427,521	7,402,811	6,635,163	0101	الديوان الملكي الهاشمي
4,202,287	4,205,528	4,421,283	3,710,316	3,500,660	0201	مجلس الأمة
1,316,689	1,286,567	1,264,905	1,181,143	1,025,233	0301	رئاسة الوزراء
428,640	418,300	393,860	352,500	347,671	0302	رئاسة الوزراء/ديوان التشريع والرأي
311,735	306,739	294,701	245,098	207,229	0303	دائرة الشراء الموحد
696,546	680,284	691,115	629,255	642,776	0304	رئاسة الوزراء/وكالة الأنباء الأردنية
265,540	259,740	253,680	198,580	171,640	0350	ديوان المظالم
2,161,840	2,123,450	2,063,170	1,898,720	1,846,157	0401	ديوان المحاسبة
624,000	618,000	609,000	624,000	558,000	0501	وزارة تطوير القطاع العام
986,050	967,540	931,480	796,215	709,189	0601	ديوان الخدمة المدنية
580,400	571,900	553,800	445,411	380,760	0702	وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية
1,013,700	1,014,300	993,000	703,500	545,700	0901	المركز الجغرافي الملكي الأردني
7,291,200	7,172,400	7,069,200	7,198,900	6,168,600	1001	وزارة الداخلية
3,669,700	11,868,700	8,373,900	3,075,900	3,187,100	1002	وزارة الداخلية/ دائرة الأحوال المدنية والجوازات
23,169,400	21,416,500	20,717,100	22,993,550	20,134,600	1101	وزارة العدل
19,938,000	19,648,000	19,418,000	17,435,000	16,960,000	1301	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين
507,500	498,560	487,670	455,430	445,357	1401	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين / دائرة الشؤون الفلسطينية
545,562,800	522,058,300	494,074,800	469,640,150	448,377,400	1501	وزارة المالية
398,370	395,720	393,210	351,850	330,362	1502	وزارة المالية/ دائرة الموازنة العامة
1,711,710	1,683,740	1,640,220	1,542,350	1,515,502	1503	وزارة المالية/ الجمارك الأردنية
4,993,000	4,933,000	4,870,000	4,672,000	4,638,400	1504	وزارة المالية/ دائرة الأراضي والمساحة
534,300	526,500	516,300	493,200	428,296	1505	وزارة المالية/ دائرة اللوازم العامة
5,635,240	5,579,990	5,509,320	5,312,050	5,037,130	1506	وزارة المالية / دائرة ضريبة الدخل والمبيعات
2,996,365	2,925,133	2,809,327	2,363,535	2,236,913	1601	وزارة الصناعة والتجارة والتموين
500,324	488,984	473,060	436,100	416,480	1602	وزارة الصناعة والتجارة والتموين/ دائرة مراقبة الشركات
6,437,000	6,435,376	6,435,376	6,428,420	6,374,696	1701	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ المجلس القومي للتخطيط
2,582,000	2,580,920	2,771,960	2,175,240	2,583,730	1702	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ دائرة الإحصاءات العامة
3,748,410	3,776,270	3,712,770	3,482,500	3,357,613	1801	وزارة السياحة والآثار
1,010,740	993,370	1,020,320	856,040	770,511	1802	وزارة السياحة والآثار / دائرة الآثار العامة
2,527,000	2,405,000	2,281,000	1,508,000	981,222	1901	وزارة الشؤون البلدية
2,275,500	2,228,000	2,152,600	1,819,600	1,060,778	2001	وزارة الطاقة والثروة المعدنية
8,727,523	8,488,549	8,219,111	7,747,267	7,211,725	2101	وزارة الأشغال العامة والإسكان
764,960	751,900	727,260	653,240	610,974	2102	وزارة الأشغال العامة والإسكان / دائرة العطاءات الحكومية
11,767,435	11,531,575	11,280,874	10,642,143	9,654,875	2201	وزارة الزراعة
744,791	727,510	700,560	628,424	584,702	2301	وزارة المياه والري
1,347,448	1,310,492	1,266,202	1,172,968	1,132,033	2302	وزارة المياه والري/سلطة وادي الأردن
718,931	668,580	656,641	516,250	345,555	2401	وزارة البيئة
538,701,300	529,857,210	521,993,020	505,189,860	508,451,506	2501	وزارة التربية والتعليم
50,214,260	69,614,320	61,678,880	56,175,110	45,869,646	2601	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
397,653,000	404,760,000	328,382,000	356,686,000	347,201,000	2701	وزارة الصحة
69,345,920	69,079,920	68,251,208	66,687,506	60,785,500	2801	وزارة التنمية الاجتماعية
7,010,000	6,806,900	6,623,500	6,367,500	6,304,600	2901	وزارة العمل
2,513,331	2,821,332	2,837,333	2,605,387	2,201,610	3001	وزارة الثقافة
0	0	0	0	288,940	3002	رئاسة الوزراء/دائرة المطبوعات والنشر
540,520	543,940	545,050	464,535	402,031	3003	وزارة الثقافة/دائرة المكتبة الوطنية
669,956	711,650	696,525	541,776	785,500	3101	وزارة النقل
202,300	199,800	194,045	178,026	173,098	3103	وزارة النقل/ دائرة الأرصاد الجوية
27,706,000	21,580,000	14,490,000	10,166,000	3,785,655	3201	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
1,775,174,734	1,767,971,328	1,634,165,857	1,596,849,356	1,537,363,818		المجموع

جدول رقم (6)

المخصصات المقدرة للطفل موزعة حسب الفصول للسنوات 2014 - 2018

بالدينار

2018	2017	2016	2015	2014	الفصل	
					رقمه	عنوانه
250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	1501	وزارة المالية
0	2,500,000	2,800,000	4,385,000	4,000,000	1701	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ المجلس القومي للتخطيط
944,465,000	928,963,000	913,604,000	886,611,000	891,418,435	2501	وزارة التربية والتعليم
244,741,000	248,526,000	235,309,000	219,510,000	214,116,000	2701	وزارة الصحة
37,387,205	37,251,800	37,168,135	36,569,806	36,663,565	2801	وزارة التنمية الاجتماعية
200,000	200,000	250,000	250,000	295,000	2901	وزارة العمل
1,227,043,205	1,217,690,800	1,189,381,135	1,147,575,806	1,146,743,000		المجموع

جدول رقم (7)  
الخلاصة المجمعة لموازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2016

بالدينار

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		النفقات
1,173,575,000	إيرادات بيع السلع والخدمات	1,169,376,000	النفقات الجارية
90,338,000	إيرادات دخل الملكية	409,236,000	تعويضات العاملين
23,702,000	الإيرادات المختلفة	525,560,000	استخدام السلع والخدمات
178,552,000	دعم حكومي	206,336,000	فوائد القروض الداخلية والخارجية
62,740,000	المنح الخارجية	28,244,000	النفقات الأخرى
		735,885,000	النفقات الرأسمالية
		483,932,000	تمويل داخلي *
		50,552,000	دعم حكومي
		138,661,000	قروض خارجية
		62,740,000	منح خارجية
1,528,907,000	مجموع الإيرادات	1,905,261,000	مجموع النفقات
376,354,000	صافي العجز قبل التمويل		
موازنة التمويل المجمعة			
المبلغ	المصادر **	المبلغ	الإستخدامات
143,739,000	مجموع الوفر قبل التمويل	520,093,000	مجموع العجز قبل التمويل
138,661,000	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	391,515,000	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة
790,653,000	مسحوبات القروض الداخلية	56,203,000	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
255,311,000	استخدام احتياطات لتسديد التزامات	129,395,000	تحويل فائض الوحدات الحكومية للخزينة
		226,798,000	احتياطات لتسديد التزامات
		331,000	قروض الإسكان الممنوحة للموظفين
		4,029,000	أخرى
1,328,364,000	مجموع المصادر	1,328,364,000	المجموع

\* تشمل النفقات الرأسمالية الممولة من الإيرادات الذاتية و/أو الإحتياطات و/أو القروض الداخلية

\*\* تتضمن إصدار صكوك تمويل إسلامية إستنادا لقانون صكوك التمويل الإسلامي رقم (30) لسنة 2012.



جدول رقم (9)

إجمالي الوظائف حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة في الوزارات والدوائر الحكومية لسنة 2016

العدد لسنة 2016	نقل نظام خدمة مدنية / خاص		النقل		الغاء		الاحداثات		العدد لسنة 2015	الفصل	رقمه
	(+)	(-)	(+)	(-)	شواغر	** نقل	* تعبا بالنقل	جديدة			
<b>أ- حسب نظام الخدمة المدنية</b>											
273	0	1	0	0	0	0	0	0	274		0101
952	0	0	6	2	4	0	0	152	800		0201
336	0	0	1	0	1	2	0	0	338		0301
77	0	0	0	1	4	0	0	0	82		0302
76	0	0	0	0	0	0	0	4	72		0303
333	0	0	0	0	0	0	0	4	329		0304
67	0	0	1	0	0	0	0	0	66		0350
731	0	0	0	0	14	0	0	28	717		0401
125	0	0	0	0	9	0	0	15	119		0501
379	0	0	0	1	4	0	7	39	338		0601
141	0	0	2	0	1	1	0	4	137		0702
234	0	0	0	0	5	0	5	16	218		0901
1,679	0	0	1	1	53	0	0	35	1,697		1001
1,187	0	0	30	0	32	0	0	35	1,154		1002
4,493	0	0	7	1	88	0	34	70	4,471		1101
1,181	0	0	0	0	19	0	0	48	1,152		1201
397	0	0	0	1	11	0	0	13	396		1301
138	0	0	0	0	5	0	0	4	139		1401
1,278	0	0	5	1	19	0	0	50	1,243		1501
144	0	0	0	0	1	0	0	9	136		1502
2,991	0	0	1	0	109	0	0	130	2,969		1503
1,559	0	0	4	0	46	0	16	30	1,555		1504
111	0	0	1	0	1	1	0	3	109		1505
1,546	0	0	1	0	59	0	0	20	1,584		1506
947	0	0	2	2	29	0	11	50	915		1601
198	0	0	1	1	7	0	0	4	201		1602
234	0	0	0	0	9	0	0	7	236		1701
765	0	0	0	0	7	0	0	14	758		1702
381	0	0	0	0	4	0	0	15	370		1801
1,023	0	0	0	8	23	5	0	19	1,040		1802
913	0	0	0	1	29	0	1	0	942		1901
814	0	0	0	0	49	0	6	25	832		2001
6,740	0	0	3	1	92	0	2	85	6,743		2101
109	0	0	0	0	4	0	0	7	106		2102
7,992	0	0	12	1	99	0	0	42	8,038		2201
184	0	0	0	1	6	1	2	10	180		2301
1,760	0	0	1	1	25	2	6	80	1,701		2302
255	0	0	2	0	8	0	0	22	239		2401
107,892	0	0	13	113	2800	20	1	3000	107,811		2501
294	0	0	2	0	58	0	0	15	335		2601
35,421	0	0	1	2	632	6	1	1507	34,552		2701
2,980	0	0	0	1	51	7	2	38	2,999		2801
806	0	0	78	0	16	0	2	24	718		2901
380	0	0	0	31	9	1	1	14	406		3001
106	0	0	0	0	2	0	0	2	106		3003
137	0	0	0	0	5	0	0	7	135		3101
239	0	0	0	0	10	0	0	7	242		3103
1,291	0	0	0	4	31	148	0	8	1,466		3201
<b>192,289</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>175</b>	<b>175</b>	<b>4,490</b>	<b>194</b>	<b>97</b>	<b>5,711</b>	<b>191,166</b>		<b>المجموع</b>
<b>ب- حسب الأنظمة الخاصة</b>											
21	1	0	0	0	0	0	0	0	20		0101
1,035	0	0	0	0	0	0	0	0	1,035		1101
241	0	0	0	0	0	0	0	7	234		1201
323	0	0	0	0	0	0	0	0	323		1301
<b>1,620</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>1,612</b>		<b>المجموع</b>
<b>193,909</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>175</b>	<b>175</b>	<b>4,490</b>	<b>194</b>	<b>97</b>	<b>5,718</b>	<b>192,778</b>		<b>الإجمالي</b>

\* المنقولين من الوحدات الحكومية الى الوزارات والدوائر الحكومية.  
\*\* المنقولين من الوزارات والدوائر الحكومية الى الوحدات الحكومية.

**جدول رقم (10)**  
**إجمالي الوظائف حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة في الوحدات الحكومية لسنة 2016**

العدد لسنة 2016	نقل نظام خدمة مدنية خاص /		النقل		الغاء		الاحداثات		العدد لسنة 2015	الفصل	الرقم
	(+)	(-)	(+)	(-)	شواغر	** نقل	تعباً * بالنقل	جديدة			
<b>أ- حسب نظام الخدمة المدنية</b>											
6273	0	0	0	3	93	31	4	130	6266	سلطة المياه	8102
718	0	0	0	1	23	0	0	10	732	مؤسسة سكة حديد العقبة	8104
444	0	0	0	0	51	0	0	0	495	المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري	8105
1444	0	0	0	0	26	24	0	30	1464	المؤسسة الإستهلاكية المدنية	8109
1520	0	0	0	0	125	2	0	99	1548	مؤسسة التدريب المهني	8110
8806	0	0	0	0	288	0	7	600	8487	وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية	8111
204	0	0	0	0	5	0	1	11	197	الخط الحديدي الحجازي الأردني	8114
61	0	0	0	0	11	0	0	7	65	صندوق توفير البريد	8115
45	0	0	0	0	0	0	0	5	40	مجمع اللغة العربية الأردني	8116
80	0	0	0	0	4	0	0	6	78	معهد الإدارة العامة	8117
391	0	0	0	0	12	2	8	12	385	صندوق المعونة الوطنية	8120
150	0	0	0	0	0	0	0	11	139	صندوق التنمية والتشغيل	8122
553	0	0	0	0	5	1	0	56	503	مؤسسة المواصفات والمقاييس	8124
197	0	0	0	0	10	0	0	6	201	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات	8126
1613	0	0	0	0	43	0	0	15	1641	مؤسسة الإذاعة والتلفزيون	8127
189	0	0	0	0	4	0	1	4	188	المؤسسة التعاونية الأردنية	8128
734	0	0	0	0	2	0	0	15	721	سلطة أقليم البترا للتنموي السياحي	8129
172	0	0	1	0	1	0	4	16	152	هيئة تنظيم النقل البري	8131
249	0	0	1	0	0	0	0	20	228	هيئة الطاقة الذرية الأردنية	8133
1939	0	0	0	0	52	0	12	140	1839	المجلس الأعلى للشباب	8134
73	0	0	0	0	0	0	0	3	70	الهيئة البحرية الأردنية	8136
44	0	0	0	0	0	0	0	3	41	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية والرياضية	8138
238	0	0	0	0	1	0	147	8	84	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	8140
741	0	0	3	0	25	1	7	30	727	المؤسسة العامة للغذاء والدواء	8141
169	0	0	0	0	2	0	0	6	165	هيئة الأوراق المالية	8143
2199	0	0	0	0	25	6	0	13	2217	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	8144
88	0	0	0	0	2	0	0	6	84	المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	8146
161	0	0	0	0	0	0	0	0	161	هيئة مكافحة الفساد	8150
451	0	0	0	0	16	0	0	20	447	هيئة تنظيم الطيران المدني	8151
18	0	0	0	0	0	0	0	0	18	المجلس الصحي العالي	8152
176	0	0	0	0	5	0	0	12	169	دائرة الافتاء العام	8153
88	0	0	0	0	2	0	0	7	83	مركز إيداع الأوراق المالية	8158
1176	0	0	0	0	116	0	0	0	1292	شركة تطوير العقبة ***	8160
77	0	0	0	0	1	0	0	4	74	هيئة إعتدال مؤسسات التعليم العالي وضمان جودتها	8163
58	0	0	0	0	4	0	0	4	58	متحف الأردن	8165
35	0	0	0	0	0	0	0	5	30	المجلس الاقتصادي والاجتماعي	8168
847	0	0	0	0	0	2	0	130	719	مستشفى الأمير حمزة	8170
63	0	0	0	0	11	0	0	15	59	المحكمة الدستورية	8173
46	0	0	0	0	1	0	2	1	44	صندوق دعم البحث العلمي	8174
125	0	0	0	0	2	26	0	4	149	المجلس الاعلى لشؤون الأشخاص المعوقين	8175
102	101	0	0	0	0	0	0	1	0	الهيئة المستقلة للانتخاب	8176
31	0	0	0	0	0	0	0	6	25	صندوق التشغيل والتدريب والتعليم المهني والتقني	8177
66	0	0	0	1	0	0	0	4	63	المجلس الطبي الأردني	8178
229	0	0	0	0	9	0	0	10	228	هيئة الاستثمار	8179
415	0	0	0	0	3	2	0	20	400	هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن	8180
120	0	0	0	0	11	0	1	5	125	هيئة الاعلام	8181
<b>33618</b>	<b>101</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>991</b>	<b>97</b>	<b>194</b>	<b>1510</b>	<b>32901</b>	<b>المجموع</b>	
<b>ب- حسب الأنظمة الخاصة</b>											
15	0	0	0	0	0	0	0	3	12	المحكمة الدستورية	8173
0	0	101	0	0	0	0	0	0	101	الهيئة المستقلة للانتخاب	8176
<b>15</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>113</b>	<b>المجموع</b>	
<b>33633</b>	<b>101</b>	<b>101</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>991</b>	<b>97</b>	<b>194</b>	<b>1513</b>	<b>33014</b>	<b>الإجمالي</b>	

\* المنقولين من الوزارات والدوائر الحكومية الى الوحدات الحكومية.  
\*\* المنقولين من الوحدات الحكومية الى الوزارات والدوائر الحكومية.  
\*\*\* تمثل موظفي مؤسسة الموانئ.