



المملكة العربية السعودية

وزارة المالية

دائرة الموازنة العامة

التقرير السنوي الثالث

2007



صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم

## المحتويات

5	- الإفتتاحية	
6	- الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة لعام 2007	أولاً
7	- مديريات ووحدات الدائرة	
8	- الكادر الوظيفي	
9	- الخطة الاستراتيجية لدائرة الموازنة العامة ومؤشرات الأداء	ثانياً
9	أ- الرؤيا	
9	ب- الرسالة	
9	ج- الأهداف الاستراتيجية	
10	د- القيم المؤسسية	
12	- مراحل دورة الموازنة العامة في الأردن	ثالثاً
13	- مخطط إجراءات الموازنة العامة لعام 2007	
14	- بلاغ إعداد الموازنة	
15	- إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية	
16	- حوار الموازنة	
17	- إقرار قانون الموازنة	
18	- التفويض	
19	- طلب الحوالة المالية	
20	- الحوالات المالية والسقوف النقدية	
21	- الإنفاق في الدوائر الحكومية	
22	- تقييم ومراقبة الموازنة	
23	- تبويب الموازنة العامة	رابعاً
23	- الإيرادات	
23	- النفقات	
25	- موازنة التمويل	
26	- إنجازات دائرة الموازنة العامة	خامساً
26	أ. إعداد قانون الموازنة العامة	
26	ب. إعداد نظام التشكيلات	
26	ج. إعداد تقرير حول مستوى الإنجاز	
27	د. الدورات التدريبية	
28	هـ. الموازنة الموجهة بالنتائج	
28	و. الإطار متوسط المدى للنفقات	
29	ز. تصنيف الموازنة وخارطة الحسابات	

## المحتويات

الصفحة

30	ح. تحديث أدلة الموازنة	
30	ط. الحوسبة	
30	ي. جائزة الملك عبد الله الثاني لتمييز الأداء الحكومي والشفافية	
31	ك. توصيات اللجنة المالية والإقتصادية في مجلسي الأعيان والنواب ..	
32	التطلعات المستقبلية	سادساً
32	1- تطوير منهجية إعداد قانون الموازنة العامة	
33	2- تحسين كفاءة إعداد جدول التškiيلات	
33	3- دليل النفقات العامة	
34	4- دليل الإيرادات العامة	
34	5- توصيات الأعيان والنواب	
34	6- نظام متابعة النفقات	
34	7- نظام مخرجات التقارير الإلكترونية	
35	8- نظام الأرشفة الإلكترونية	
35	9- تطوير الموقع الإلكتروني للدائرة	
36	الملحق الإحصائي	

# الإفتتاحية



يسرني أن أقدم التقرير السنوي لدائرة الموازنة العامة الذي يتضمن نتائج أعمالها خلال العام المنصرم 2007 وذلك حرصاً من الدائرة على التواصل المستمر مع جميع المتعاملين معها وترسيخاً لنهج الشفافية والوضوح الذي تتبناه. كما يبين هذا التقرير الخطط والتطلعات المستقبلية للدائرة والتي ستحاول من خلالها المضي قدماً وبخطى ثابتة في تحقيق التخصيص الأمثل للموارد المتاحة.

لقد سعت دائرة الموازنة العامة خلال 45 عام من مسيرتها التي تميزت بالعطاء المتواصل إلى المساهمة في تحقيق الأهداف المالية والإقتصادية والإجتماعية للدولة من خلال تطبيق أفضل الأساليب والمنهجيات في إدارة المال العام وإعداد وتنفيذ الموازنات العامة. وسوف تسعى الدائرة من خلال تنفيذ خططها الإستراتيجية في الإرتقاء بمستوى أدائها كما لن تدخر جهداً في السعي الحثيث لتطبيق مفاهيم معاصرة وأكثر فاعلية في إعداد الموازنة وتنفيذها بحيث تواكب المستجدات والمتغيرات التي تفرضها الظروف الداخلية والخارجية الأمر الذي من شأنه تحسين الأداء العام بما ينعكس إيجابياً على مستوى معيشة المواطن وتحقيق الرخاء المنشود.

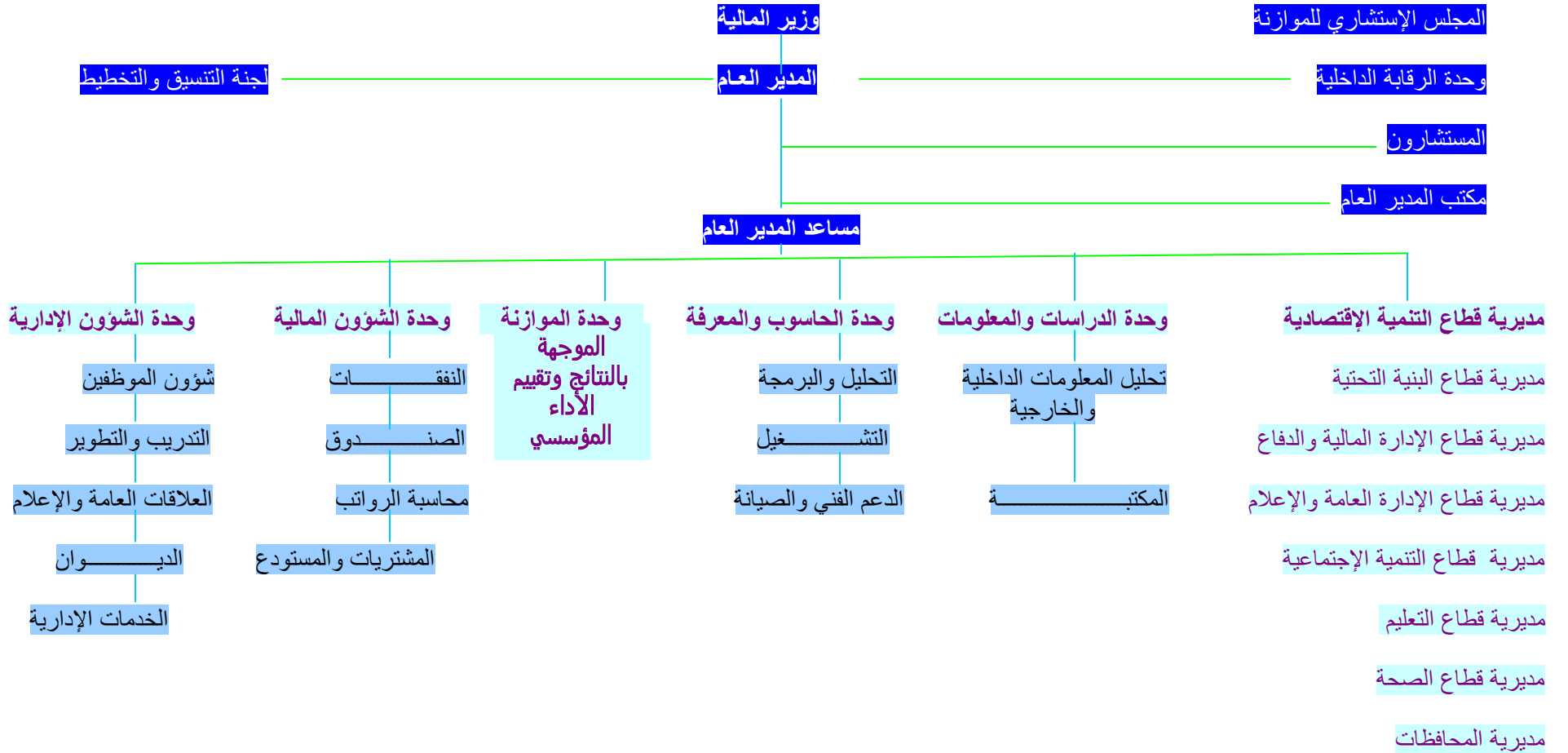
ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أتقدم بعميق شكري وتقديري لجميع الزميلات والزملاء العاملين في دائرة الموازنة العامة على إخلاصهم وتفانيهم في عملهم وعلى جهودهم الحثيثة والمتميزة المبدولة التي لولاها لما كنا قادرين على تحقيق هذه الإنجازات، وأدعو المولى عز وجل أن يشد من أزرهم ويساعدهم على مواصلة المسيرة في تحمل المسؤولية للمضي قدماً في خدمة أروادنا الحبيب تحت راية مليكنا المفدى جلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين أدامه الله ورعاه ذخرأ وسنداً لوطننا الغالي.

والله ولي التوفيق

د. إسماعيل زغول  
مدير عام دائرة الموازنة

التقرير السنوي 2007

## أولاً : الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة لعام 2007



## مديريات ووحدات الدائرة :

انطلاقاً من الحرص على إتباع أفضل الوسائل والسبل لتنفيذ المهام والواجبات المنوطة بها وتحقيق الأهداف المتوخاه منها، فقد تم وضع تنظيم إداري للدائرة يغطي كافة النشاطات التي تقوم بها على نحو يقلل من التداخل في المهام والواجبات والازدواجية في الاداء.

حيث تتكون دائرة الموازنة العامة من المديريات والوحدات المساندة التالية:

## مديريات الموازنات :

- مديرية قطاع التنمية الإقتصادية.
- مديرية قطاع البنية التحتية.
- مديرية قطاع الإدارة المالية والدفاع.
- مديرية قطاع الإدارة العامة والإعلام.
- مديرية قطاع التنمية الاجتماعية.
- مديرية قطاع التعليم.
- مديرية قطاع الصحة.
- مديرية المحافظات.

## الوحدات المساندة :

- وحدة الدراسات والمعلومات.
- وحدة الحاسوب والمعرفة.
- وحدة الموازنة الموجهة بالنتائج وتقييم الأداء المؤسسي.
- وحدة الشؤون المالية.
- وحدة الشؤون الإدارية.
- وحدة الرقابة الداخلية.

## الكادر الوظيفي :

بدأت دائرة الموازنة العامة بكادر وظيفي بلغ ( 16 ) موظفا عام 1963، ليصل عدد الموظفين على رأس عملهم عام 2007 إلى (102) موظفاً موزعين حسب مؤهلاتهم العلمية المبينة في الجدول التالي :

العدد	المؤهل
4	دكتوراه
15	ماجستير
40	بكالوريوس
11	دبلوم
14	ثانوية عامة
18	دون الثانوية
<b>102</b>	<b>المجموع</b>



## ثانياً: الخطة الإستراتيجية لدائرة الموازنة العامة ومؤشرات قياس الأداء

تسعى دائرة الموازنة العامة إلى المساهمة في تحقيق عدد من الأهداف الوطنية التي حددتها وثيقتي الاجندة الوطنية وكلنا الأردن وذلك كما يلي:

1. تحقيق النمو الإقتصادي المستدام.
2. تحسين مستوى معيشة المواطن.
3. مأسسة عملية الإصلاح والتطوير في القطاع العام.

وللمساهمة في تحقيق هذه الأهداف قامت الدائرة في عام 2007 بإعداد خطة إستراتيجية للفترة 2007-2009 تضمنت ما يلي :

### أ- الرؤيا : (VISION) :

موازنة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة.

### ب – الرسالة : (MISSION) :

تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تساعد الوزارات والدوائر الحكومية على تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية التي تتوافق واحتياجات المواطنين ورغبات المستثمرين.

### ج – الأهداف الاستراتيجية : (STRATEGIC OBJECTIVES) :

مؤشر قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي
1- نسبة رضا المتعاملين مع الدائرة.	1- تحسين بيئة العمل.
1 - مستوى التقدم في تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وخارطة الحسابات.	2 - إعداد موازنات ضمن الإطار المالي متوسط المدى وتطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وخارطة الحسابات.
2 - إعداد موازنة ضمن الإطار المالي متوسط المدى.	
3 - نسبة عجز الموازنة قبل المساعدات إلى الناتج المحلي الإجمالي.	

ولتحقيق هذه الأهداف فقد تم رصد مبلغ إجمالي مقداره ( 1503 ) ألف دينار في عام 2007 موزع على النحو التالي :

(1125) ألف دينار للنفقات الجارية و(378) ألف دينار للنفقات الرأسمالية.

## د - القيم المؤسسية ( INSTITUTIONAL VALUES ) :

تستند الدائرة في رؤياها ورسالتها وأهدافها الإستراتيجية إلى مجموعة من القيم الجوهرية المرتبطة بالأداء ومجموعة من القيم الجوهرية المرتبطة بالموظفين. هذا وقد تم تعميم القيم على كافة الموظفين في مختلف المديریات والوحدات التنظيمية وعلى اختلاف مستوياتهم الإدارية، وهي :

### 1) القيم الجوهرية المرتبطة بالأداء :

- التحسين المستمر .
- الشفافية.
- التعاون.
- المؤسسية.
- الالتزام بالتشريعات النافذة.
- المحافظة على المال العام وممتلكات الدولة.
- المحافظة على سمعة الدائرة وهيبة موظفيها والالتزام بالسلوكيات والاخلاقيات التي تعزز ثقة واحترام المتعاملين معها.
- تطوير وتنمية القدرات والمهارات والسلوكيات والكفاءات.

## (2) القيم الجوهرية المرتبطة بالموظفين :

- الحيادية.
- الدقة.
- تبادل المعرفة.
- سرية وأمن المعلومات.
- الإخلاص.
- إدارة أكفأ للوقت.
- العمل بروح الفريق.
- الاهتمام برضا متلقي الخدمة.

## ثالثاً: مراحل دورة الموازنة العامة في الأردن

تمر دورة الموازنة العامة في الأردن بثلاث مراحل رئيسية هي :

### المرحلة الأولى : إعداد الموازنة

- بلاغ إعداد الموازنة.
- إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية.
- حوار الموازنة.

### المرحلة الثانية : إقرار قانون الموازنة

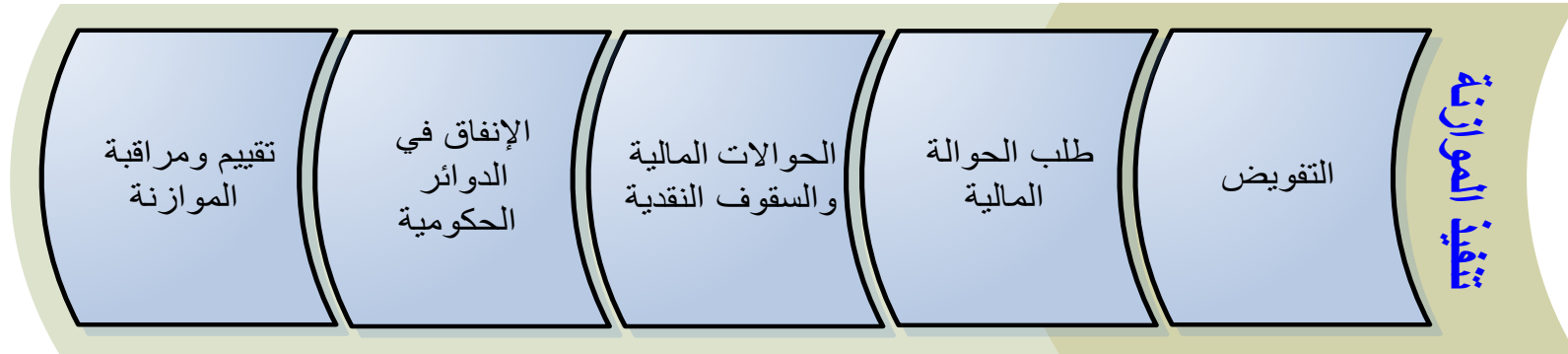
- تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الوزراء لمناقشته وإقراره.
- تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الأمة لمناقشته وإقراره.

### المرحلة الثالثة : تنفيذ الموازنة

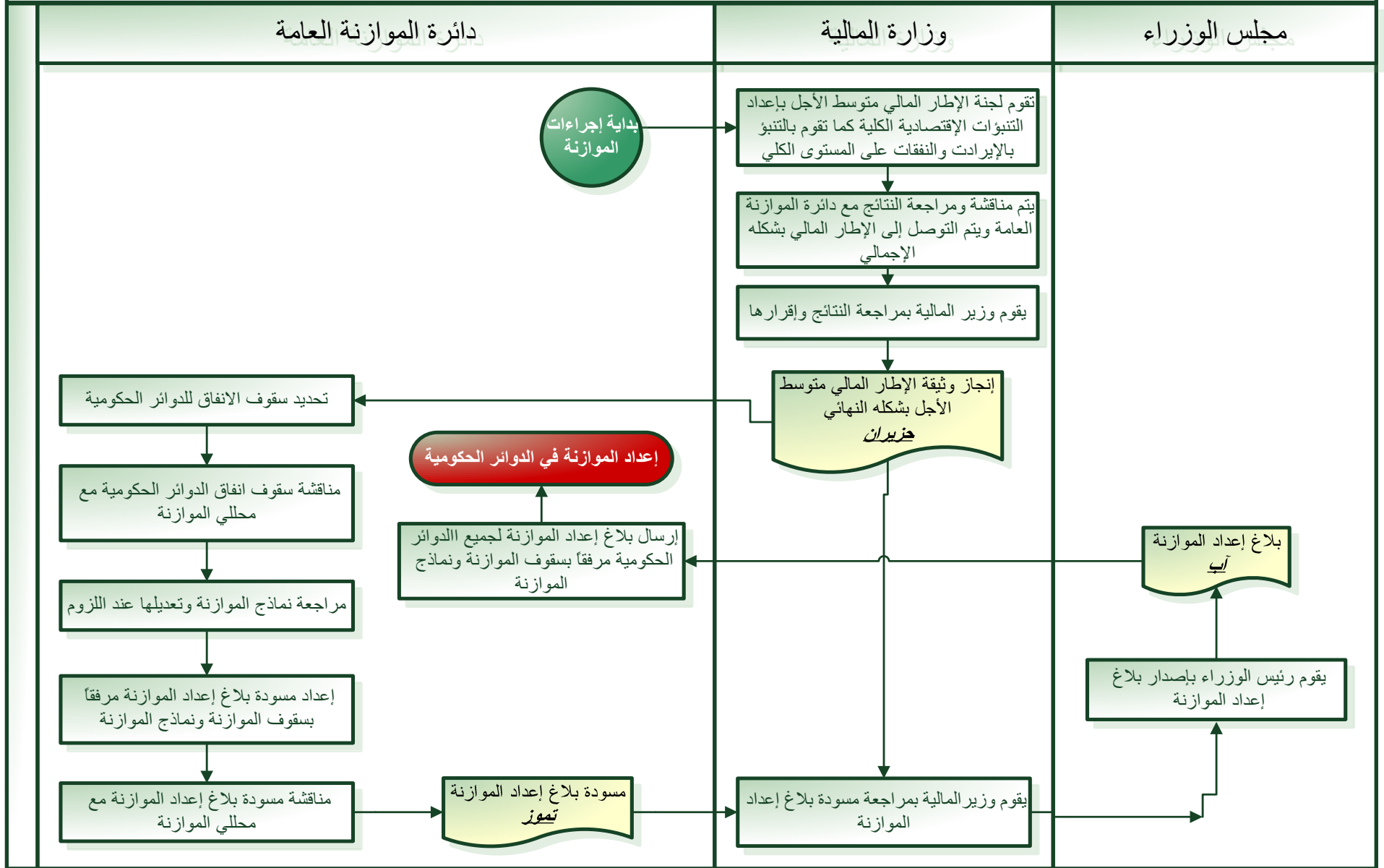
- التفويض
- طلب الحوالة المالية
- الحوالات المالية والسقوف النقدية
- الانفاق في الدوائر الحكومية
- تقييم ومراقبة الموازنة

وتتوزع مسؤولية القيام بهذه المراحل بين السلطة التنفيذية والسلطة التشريعية وتتحقق دورة الموازنة العامة في ظل اطار دستوري واضح ومحدد.

## مخطط إجراءات الموازنة العامة لعام 2007



## بلاغ إعداد الموازنة (حزيران - آب)



## إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية (أيلول)

### الدوائر الحكومية

بلاغ الموازنة

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة  
بلاغ إعداد الموازنة وتوزيع نماذج  
الموازنة على المديریات المعنية

تقوم المديریات بإعداد موازنتها

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة  
موازنات مديریاتهم وإعداد الموازنة  
المقترحة المجمعّة لدوائرهم

موازنة الدائرة الحكومية المقترحة  
أيلول

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة  
الموازنة المقترحة المجمعّة لدوائرهم  
واعتمادها

إرسال الموازنة المقترحة المجمعّة للدوائر  
الحكومية لدائرة الموازنة العامة

حوار الموازنة

## حوار الموازنة (أيلول - تشرين أول)

### دائرة الموازنة العامة

### وزارة المالية

#### إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية

يقوم محللو الموازنة بمراجعة الموازنات المقترحة للدوائر الحكومية (الإيرادات، النفقات، الموازنات السابقة، النتائج الفعلية وإعادة التقدير، المناقلات والملاحق، الإحتياجات، الخطط المستقبلية، المؤشرات الكلية، الأجددة الوطنية والاستراتيجيات الحكومية) والقيام بإدخال المعلومات على نماذج دائرة الموازنة العامة

يقوم محللو الموازنة بمناقشة النقاط الرئيسية مع مدير المديرية

يقوم محللو الموازنة بمناقشة الموازنات المقترحة للدوائر الحكومية مع مدراء تلك الدوائر

يقوم محللو الموازنة بإعداد التنسيب الأولي لموازنات الدوائر الحكومية ورفعها إلى المدير العام

يقوم مدير عام دائرة الموازنة بمناقشة كافة النقاط المتعلقة بموازنات الدوائر الحكومية مع مدير المديرية ومحلل الموازنة المختص

#### التنسيب الأولي للموازنة أيلول

تقوم لجنة مشروع الموازنة بمراجعة التنسيب الأولي للموازنة

يقوم محللو الموازنة مع مدير القطاع و/أو المدير العام بمناقشة التنسيب الأولي لموازنة الدوائر الحكومية مع مدراء تلك الدوائر

يقوم محللو الموازنة بالتشاور مع مدير القطاع و/أو المدير العام بتعديل التنسيب الأولي لموازنة الدوائر الحكومية، وإعداد ملخص حوار الموازنة شاملاً التوصيات والمبررات

يقوم محلل الموازنة بتحديث المعلومات على الحاسب الآلي

#### مشروع قانون الموازنة تشرين أول

يقوم محلل الموازنة بالتعديل إذا لزم الأمر

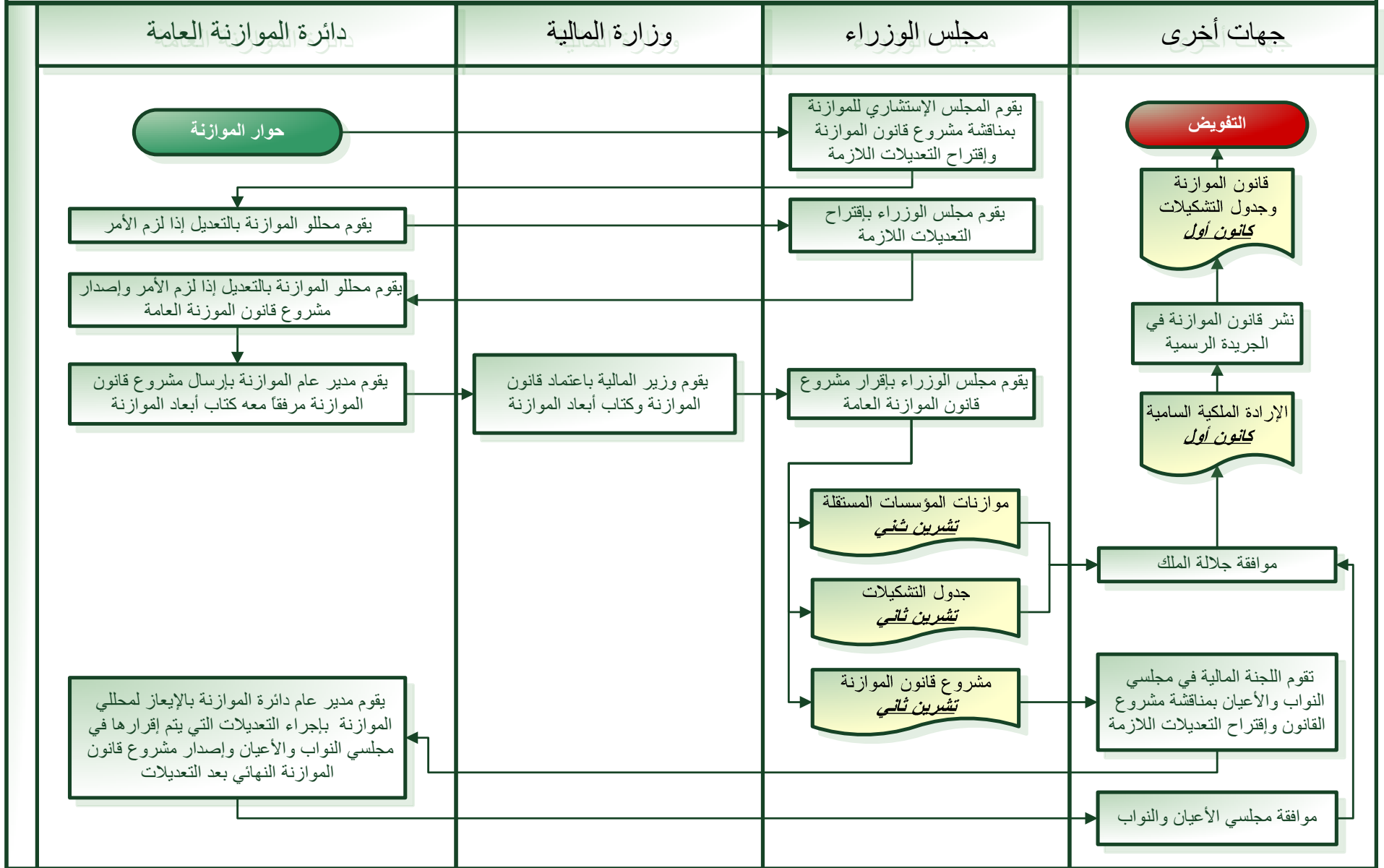
يقوم وزير المالية بمناقشة مشروع قانون الموازنة مع مدير عام دائرة الموازنة العامة

يقوم وزير المالية بإعتماد مشروع قانون الموازنة

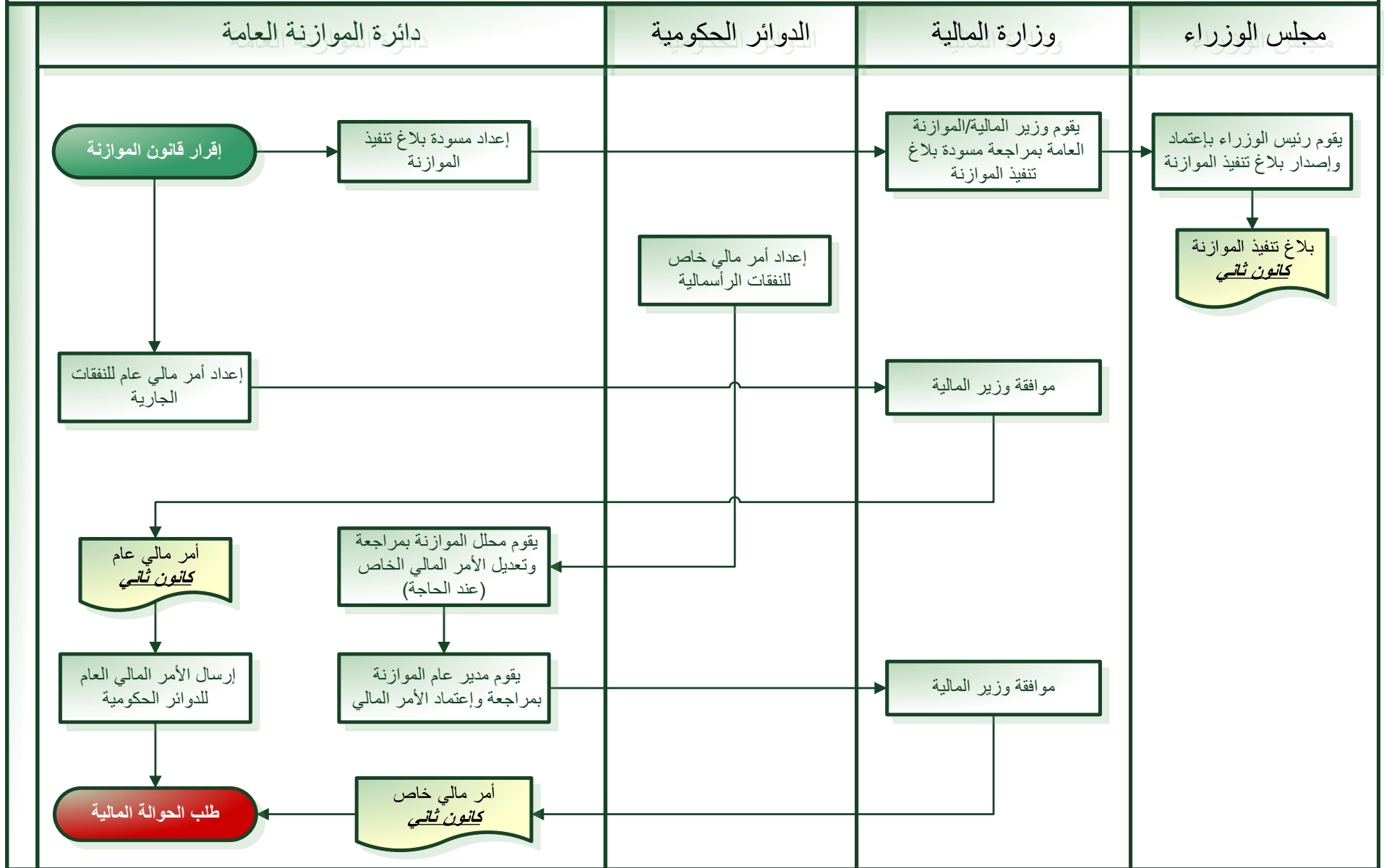
#### إقرار قانون الموازنة



## إقرار قانون الموازنة (تشرين ثاني - كانون أول)

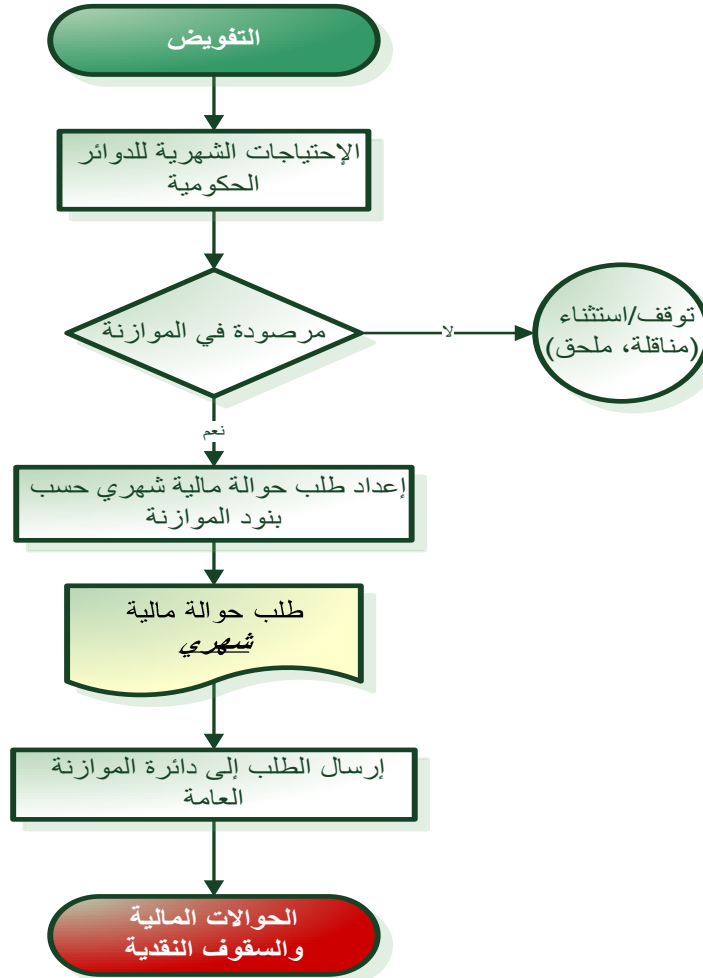


## التفويض (قانون ثانى)

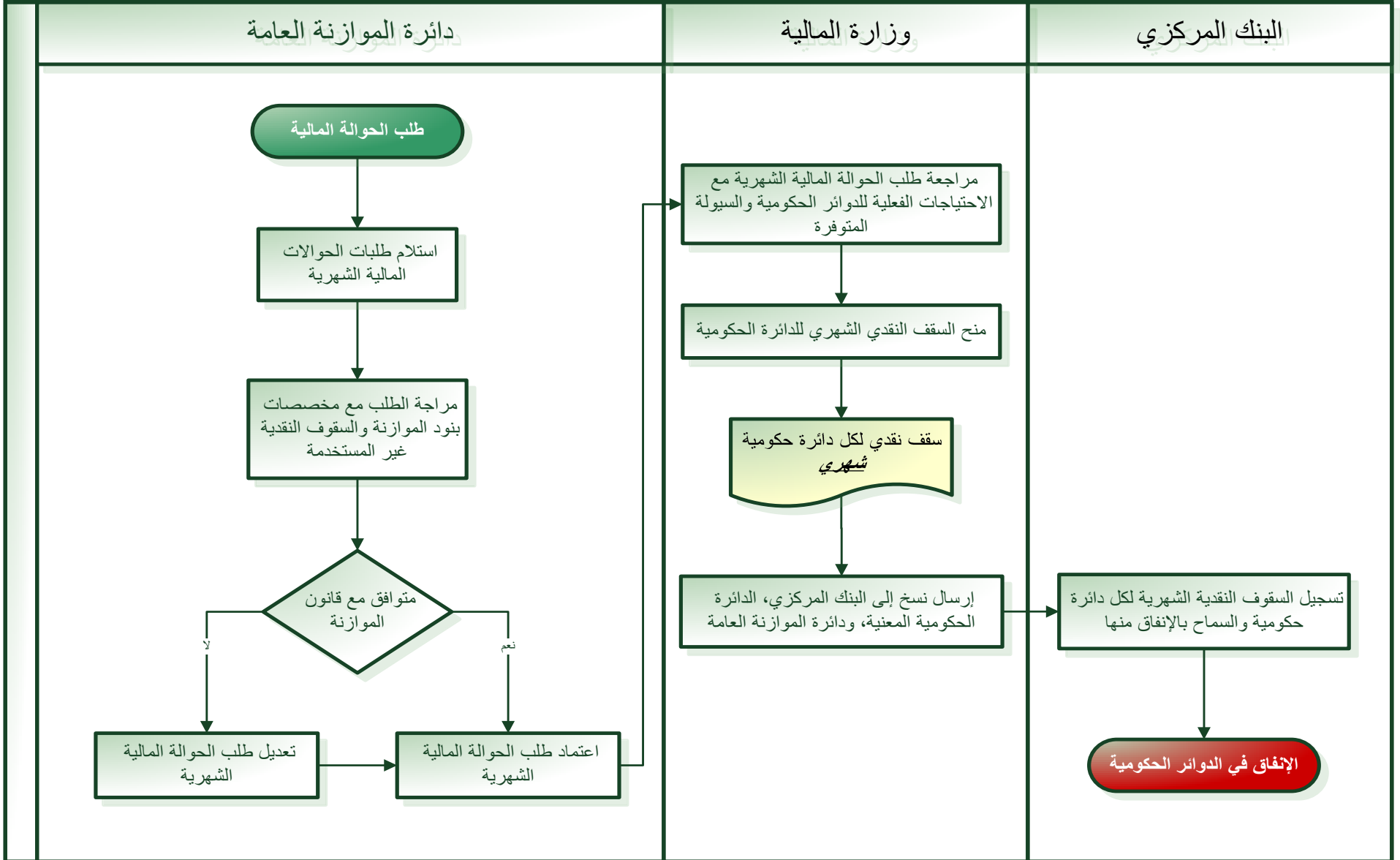


## طلب الحوالة المالية (شهري)

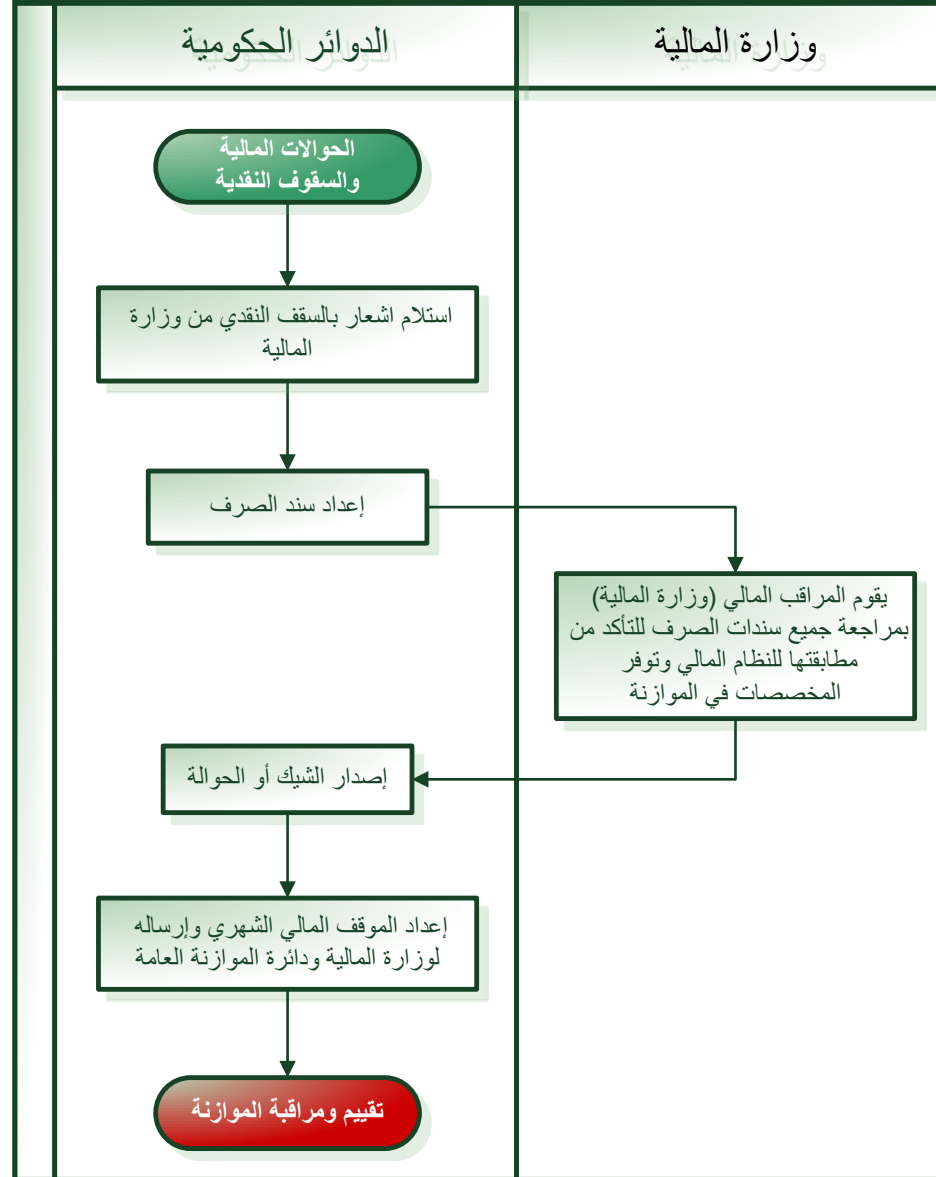
### الدوائر الحكومية



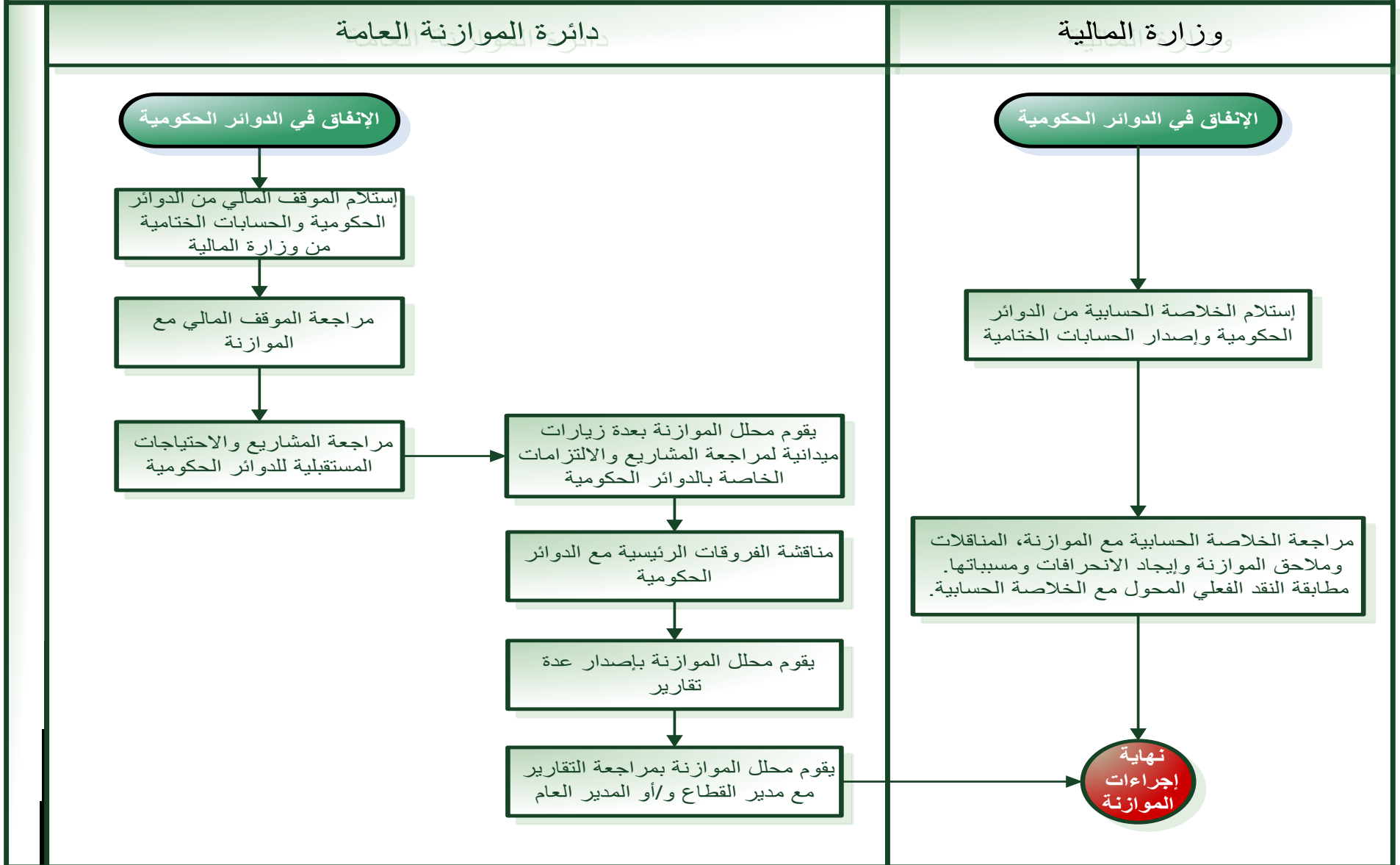
## الحوالات المالية والسقوف النقدية (شهري)



## الإتفاق في الدوائر الحكومية (مستمر)



## تقييم ومراقبة الموازنة (شهري)



## رابعاً: تبويب الموازنة العامة

تعكس الموازنة العامة إيرادات ونفقات الدولة خلال السنة المالية المعنية إضافة إلى موازنة التمويل، وعليه يظهر تبويب الموازنة العامة لعام 2007 على النحو التالي :

### الإيرادات :

#### 1 - الإيرادات المحلية :

##### أ. الإيرادات الضريبية

1. ضريبة الدخل
2. الضرائب الجمركية
3. الضريبة العامة على المبيعات
4. الضرائب على المعاملات المحلية الأخرى

##### ب. الإيرادات غير الضريبية :

5. الرخص
6. الرسوم
7. الإيرادات من المؤسسات
8. إيرادات بدل الخدمات الحكومية
9. الإيرادات المختلفة.

##### ج. أقساط القروض المستردة.

#### 2- المنح.

### النفقات :

#### 1- النفقات الجارية :

##### أ. الجهاز المدني :

- 1- الوزارات والدوائر الحكومية.

##### ب. الجهاز العسكري :

1. القوات المسلحة

2. الخدمات الطبية الملكية
3. الأمن العام
4. الدفاع المدني.

### ج. النفقات الاخرى :

1. النفقات العامة
2. فوائد القروض الداخلية
3. فوائد القروض الخارجية ( على اساس الاستحقاق )
4. المساهمات
5. إغاثة النازحين
6. النفقات الطارئة وأخرى
7. دعم المحروقات
8. دعم المواد التموينية
9. شبكة الأمان الإجتماعي
10. المكرمة الملكية
11. أخرى
12. التقاعد والتعويضات
13. دعم المؤسسات
14. الجامعات والبلديات
15. البعثات العلمية.

### 2- النفقات الرأسمالية :

1. مشاريع الوزارات والدوائر الحكومية.
2. المساهمة في مشاريع المؤسسات.



## موازنة التمويل

مصادر التمويل :

- أ. القروض الخارجية.
- ب. أقساط وفوائد القروض المعاد جدولتها.
- ج. القروض الداخلية.

الإستخدامات :

1. عجز الموازنة المتوقع
  2. تسديد أقساط القروض.
- أ . تسديد أقساط القروض الخارجية.
  - ب. تسديد أقساط القروض الداخلية.

## خامساً: إنجازات دائرة الموازنة العامة

### أ- إعداد قانون الموازنة العامة :

تقوم الدائرة سنويا بإعداد قانون الموازنة العامة للوزارات والدوائر الحكومية وموازنات المؤسسات العامة المستقلة حيث تم الإنتهاء من إعداد قانون الموازنة العامة رقم ( 1 ) لسنة 2007 ضمن الموعد الدستوري وتم إقراره بشكله النهائي بتاريخ 2007/2/8، كما تم إعداد ملحق الموازنة العامة رقم (22) لسنة 2007، وكذلك تم الإنتهاء من إعداد موازنات المؤسسات العامة المستقلة وأقرها مجلس الوزراء بتاريخ 2007/3/27. كما قامت الدائرة بإعداد مشروع قانون الموازنة العامة وموازنات المؤسسات العامة المستقلة لعام 2008 ورفعته إلى مجلس الأمة في مواعده الدستوري لإقراره حسب الأصول.

### ب - إعداد نظام التشكيلات :

تقوم الدائرة سنويا بإعداد نظام التشكيلات للوزارات والدوائر الحكومية وتشكيلات المؤسسات العامة المستقلة حيث تم الإنتهاء من إعداد نظام التشكيلات رقم (109) لعام 2007 وإقراره بتاريخ 2007/10/9.

ويذكر في هذا المجال أنه تم تشكيل لجنة فنية من وزارة تطوير القطاع العام وديوان الخدمة المدنية ودائرة الموازنة العامة، وذلك لدراسة وإعداد جداول التشكيلات للوزارات والدوائر الحكومية والمؤسسات العامة المستقلة. كما تم تشكيل لجنة لدراسة أوضاع الموظفين العاملين على حساب المشاريع الرأسمالية خارج جدول التشكيلات وخارج قانون الموازنة العامة.

### ج- إعداد تقرير حول مستوى الإنجاز :

قامت دائرة الموازنة العامة ولأول مرة بإعداد تقرير حول مستوى الإنفاق والإنجاز في المشاريع الرأسمالية في قانون الموازنة العامة وموازنات المؤسسات العامة المستقلة موزعة حسب المحافظات والجهة المنفذة والقطاعات الاقتصادية وقد تم تعميم هذا التقرير على كافة الوزارات والدوائر والمؤسسات الحكومية وذلك لمتابعة الإنجاز وتقديم سير العمل في مختلف المشاريع الرأسمالية المرصودة وقد تم إصدار هذا التقرير بشكل دوري خلال عام 2007.

## د- الدورات التدريبية:

قامت دائرة الموازنة العامة بإيفاد ( 74 ) من موظفيها في دورات تدريبية داخلية وخارجية وذلك لتنمية مهاراتهم الوظيفية وتعزيز قدراتهم على القيام بالمهام والواجبات الموكولة إليهم على أكمل وجه، ومن أهم هذه الدورات :

الرقم	عنوان الدورة	مكان إنعقاد الدورة	الفترة
1	إدارة المشاريع	القاهرة	2007/08/05-07/28
2	دراسة الجدوى وتقييم المشاريع	اللاذقية	2007/08/13-05
3	تقييم الأداء المؤسسي	اللاذقية	2007/08/21-13
4	معايير الإنجاز ومؤشرات الأداء	القاهرة	2007/08/29-21
5	إستخدام الحاسب الآلي في إدارة الأعمال	القاهرة	2007/08/13-05
6	تطوير الخدمات عبر الحكومة الإلكترونية	القاهرة	2007/09/03-08/26
7	المال العام وميزانية الحكومة للدول النامية	بكين	2007/06/19-04
8	الإدارة الإقتصادية	بكين	2007/12/04-11/15
9	الموازنة والإدارة المالية في القطاع العام	أمريكا	2007/08/10-07/22
10	النظام المالي والمراقبة والرقابة المالية وتطبيقاتها	عمان	-
11	توحيد مفاهيم العمل في إنجاز المعاملات التقاعدية	عمان	2007/05/22-20
12	إمتحان TOEFL	عمان	2007/04/10-03/12
13	Advanced Management الإدارة المتقدمة	العقبة	2007/07/12-08
14	المؤتمر الثالث للبحث العلمي للجمعية الأردنية	عمان	2007/11/17
15	وحدة التخطيط والإدارة	عمان	2007/10/24
16	المنتزهات العلمية والتكنولوجية-بناء الإقتصاد المعرفي	عمان	2007/11/03-10/28
17	جائزة الملك عبدالله الثاني ودورها في نشر ثقافة التميز وتطوير أساليب العمل	عمان	2007/09/06-04
18	دورة تدريبية لضباط المحتوى	عمان	2007/06/21-17
19	تنمية مهارات العاملين في الشراء والمستودعات	عمان	2007/03/15-11

## هـ. الموازنة الموجهة بالنتائج (ROB) :

سيكون عام 2008 هو العام الذي سيبدأ فيه تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج على مشاريع موازنات كافة الوزارات والدوائر الحكومية. وعليه فإن دائرة الموازنة العامة عملت خلال عام 2007 على إعداد النماذج الخاصة بهذا المفهوم التي تتضمن الأهداف الإستراتيجية للوزارة الدائرة والبرامج والمشاريع التي تحقق هذه الأهداف بالإضافة إلى منظومة من مؤشرات الأداء تساعد على ربط الإنفاق بالنتائج المتوقع تحقيقها من هذا الإنفاق. وتم توزيع هذه النماذج على كافة الوزارات والدوائر الحكومية والمؤسسات العامة المستقلة ضمن بلاغ الموازنة العامة في منتصف العام لتمكين كافة الأجهزة الحكومية من تطبيق هذا المفهوم بسهولة ويسر.

وتم خلال عام 2007 عقد ورشات لتدريب الموظفين المعنيين من كافة الوزارات والدوائر الحكومية والمؤسسات العامة المستقلة على كيفية استخدام وتعبئة هذه النماذج الجديدة. بالإضافة إلى ذلك فإن دائرة الموازنة العامة عملت على تطوير شكل مشروع قانون الموازنة العامة ليتواءم مع متطلبات تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج.

## و. الإطار متوسط المدى للنفقات العامة (MTEF):

إن نجاح عملية تطوير منهجية إعداد وتنفيذ الموازنة العامة من خلال تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج يتطلب إيجاد رؤيا مالية واضحة للنفقات العامة على المدى المتوسط بشكل يمكن الحكومة من برمجة الأولويات وحشد الموارد المالية المتاحة بصورة فاعلة لتحقيق الأهداف والأولويات الوطنية.

وعليه فإن دائرة الموازنة العامة قامت في نهاية عام 2007 وفي مراحل إعداد مشروع قانون الموازنة العامة لسنة 2008 على بناء إطار متوسط المدى للنفقات العامة يبين حجم الإنفاق المتوقع لكل وزارة ودائرة حكومية على برامجها ومشاريعها للفترة من عام 2008 – 2010. وبوجود مثل هذه الرؤيا المالية ستتمكن الوزارات والدوائر الحكومية من إعداد خططها الإستراتيجية وتحديد مؤشرات أدائها بشكل واضح.

وفي هذا الصدد عملت دائرة الموازنة العامة على تعديل كافة النماذج المستخدمة لإعداد مشاريع موازنات الوزارات والدوائر الحكومية بشكل يضمن بناء الإطار متوسط المدى للنفقات العامة وقامت الدائرة على تدريب الموظفين المعنيين في كافة الأجهزة على كيفية تعبئة واستخدام هذه النماذج خلال البرنامج التدريبي الذي تم عقده لهذه الغاية.

## ز. تصنيف الموازنة وخارطة الحسابات :

تم الإنتهاء من إعادة تصنيف الموازنة العامة وبناء خارطة الحسابات الجديدة نهاية عام 2007 ويتوقع أن تحقق خارطة الحسابات الجديدة العديد من المزايا والفوائد وذلك على النحو التالي :

1. توفير معلومات تحليلية شاملة حول الإدارة المالية.
2. تعزيز أركان الشفافية.
3. سهولة إصدار التقارير المتنوعة التي تلبي إحتياجات مختلف الجهات الرسمية والخاصة.
4. دعم تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج.
5. إنسجام هذه الخارطة مع أحدث التطبيقات العالمية.

وسوف يتضمن هيكل خارطة الحسابات الجديد التصنيفات التالية :

- التصنيف التمويلي.
- التصنيف التنظيمي.
- التصنيف الوظيفي.
- تصنيف البرامج.
- التصنيف الجغرافي.
- حسابات دفتر الأستاذ العام :
  1. الإيرادات.
  2. النفقات.
- حسابات الميزانية العمومية.

## ج. تحديث أدلة الموازنة :

ضمن إطار توجه الدائرة نحو تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج (ROB) وإعادة تصنيف الموازنة العامة طبقاً لخارطة الحسابات الجديدة (COA) فقد تم البدء بمراجعة وتحديث كل من دليل الإيرادات ودليل النفقات ودليل دورة الموازنة ودليل محلل الموازنة وذلك لتتوافق مع متطلبات المفاهيم الجديدة التي ستعمل الدائرة على تطبيقها، ولتشكل هذه الأدلة مرجعاً لمستخدميها في الوزارات والدوائر والمؤسسات الحكومية وعوناً ومرشداً لهم.

## ط. الحوسبة :

تمشياً مع عزم الحكومة على تعميق عملية التطوير والإصلاح في الإدارة المالية من خلال مشروع تطوير وإصلاح النظام المالي في المملكة فقد قامت وحدة الحاسوب في دائرة الموازنة العامة بإعداد البنية التحتية اللازمة لتطبيق المفهوم الجديد نحو الموازنة الموجهة بالنتائج وبناء خارطة الحسابات الجديدة وإجراء الدراسات اللازمة وبناء نظام جديد لإخراج قانون الموازنة بحيث يكون مرتبطاً إرتباطاً وثيقاً مع خارطة الحسابات وإصداره بما يتوافق مع التوجه الجديد للموازنة، وقد تم بناء هذا النظام ليكون أكثر مرونة وأكثر دقة في حفظ البيانات وإجراء التحليلات المالية اللازمة.

## ي. جائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية :

في إطار استعدادات الدائرة للمشاركة في الدورة الثالثة لجائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية، وفي ضوء التقرير التقييمي لدائرة الموازنة العامة قامت الدائرة بتشكيل فرق عمل تغطي كافة معايير الجائزة وذلك لمراجعة تفاصيل نقاط القوة وفرص التحسين وصولاً إلى تحقيق الأهداف المطلوبة لتطوير عمل الدائرة وإعادة هيكلتها وتبسيط الإجراءات المتبعة فيها.

## ك. توصيات اللجنة المالية والإقتصادية في مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع قانون الموازنة العامة لعام 2007 :

في إطار متابعة الحكومة لتوصيات مجلسي الأعيان والنواب قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد مصفوفة خاصة تجيب على توصيات اللجنة المالية والإقتصادية في مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع قانون الموازنة العامة لعام 2007، تم فيها تحديد التوصية وموضوعها والجهة المعنية بالرد والإجراءات التي تم إتخاذها من قبل الجهات المعنية.

## سادساً: التطلعات المستقبلية

### 1- تطوير منهجية إعداد قانون الموازنة العامة

ضمن الإطار العام لتحديث الإدارة المالية ونحو التوجه لتطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وخارطة الحسابات الجديدة ستقوم دائرة الموازنة العامة بتطوير منهجية إعداد قانون الموازنة العامة خلال عام 2008 والأعوام القادمة من حيث :

أ - العمل على مراجعة القانون الحالي لتنظيم الميزانية العامة رقم ( 39 ) لسنة 1962 وبحيث يتم تقديم مشروع قانون مقترح لتنظيم الموازنة العامة خلال عام 2008 لمجلس الوزراء الموقر والسير بإجراءات إقراره حسب الأصول.

ب- إقتراح رصد المخصصات المالية اللازمة في موازنة عام 2008 لتحقيق الأهداف الإستراتيجية والبرامج المتعلقة بتطوير منهجية الموازنة العامة من خلال جملة من المشاريع ستقوم الدائرة بتنفيذها خلال عام 2008 وعامي 2009 و 2010 وهي :

- مشروع الموازنة الموجهة بالنتائج.
- مشروع إنشاء قاعدة بيانات للإنفاق الرأسمالي.

ج- تطوير الأنظمة والبرامج المحوسبة للبدء بتنفيذ الموازنة العامة حسب المنهجية الجديدة للموازنة الموجهة بالنتائج وبحيث تكون مرتبطة إرتباطاً وثيقاً مع خارطة الحسابات الجديدة وتحديث أدوات الموازنة العامة والتقارير المتعلقة بتنفيذ قانون الموازنة العامة.

د- العمل على إعداد النظام المتعلق بمشروع إنشاء قاعدة البيانات الشاملة للنفقات الرأسمالية وإعداد التقارير اللازمة بهذا الشأن وبحيث يتضمن المشروع إعداد تقارير عن الإنفاق على المشاريع الرأسمالية موزعة



حسب المحافظات والجهة المنفذة والقطاعات الوظيفية وبشكل دوري إضافة إلى إعداد تقارير تبين تقدم سير العمل في المشاريع الرأسمالية المختلفة.

هـ- العمل على تجهيز البنية التحتية لتصنيف موازنات المؤسسات العامة المستقلة حسب خارطة الحسابات الجديدة وتطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وإعادة النظر بكافة النماذج المستخدمة في إعداد موازنات المؤسسات العامة المستقلة بحيث يتم تحديثها حسب المفهوم الجديد للموازنة.

## 2- تحسين كفاءة إعداد جدول التشكيلات

سيتم العمل على تطوير الأنظمة المحوسبة لتصميم وإنجاز نظام التشكيلات والذي يتلاءم مع نظام الخدمة المدنية رقم ( 30 ) لسنة 2007 من حيث :

- أ. ربط نظام التشكيلات بناءً على خارطة الحسابات.
- ب. دمج الفئات والمجموعات وإعادة ترميز الوظائف حسب وصف وتصنيف الوظائف الجديدة.
- ج. اعتماد وصف وتصنيف وترميز الوظائف العامة وتوزيعها على الوزارات والدوائر الحكومية والمؤسسات العامة المستقلة.
- د. إصدار التعليمات الخاصة بإعداد جدول تشكيلات الوظائف وآلية إلغاء ودمج بعض الوظائف على مختلف الفئات وآلية التسكين للموظفين على الفئة الثالثة حسب نظام الخدمة المدنية.
- هـ. إنجاز تقرير حركة الوظائف العامة.

## 3- دليل النفقات العامة

سوف يتم الإنتهاء من إنجاز دليل النفقات العامة لعام 2007 خلال العام القادم 2008 وذلك حسب المفاهيم الجديدة وبما يتلاءم مع خارطة الحسابات الجديدة.

#### 4- دليل الإيرادات العامة

يجري العمل حالياً على إعداد دليل الإيرادات العامة وهو في المراحل النهائية وبما يتواءم مع خارطة الحسابات الجديد ومن المتوقع الإنتهاء منه في نهاية عام 2008.

#### 5- توصيات الأعيان والنواب

إضافة إلى متابعة توصيات مجلسي الأعيان والنواب والرد على أسئلتهم وإستفساراتهم المتعلقة بمشروع قانون الموازنة العامة سيتم متابعة توصيات اللجنة المالية والإقتصادية لمجلس النواب المتعلقة بمشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية (المؤسسات العامة المستقلة).

#### 6- نظام متابعة النفقات

سيتم العمل على تصميم وإنجاز الأنظمة المحوسبة لمتابعة النفقات والتي تتضمن ما يلي :

- أ. الأوامر المالية وإصداراتها.
- ب. الحوالات المالية.
- ج. المناقلات المالية.
- د. المواقف المالية حسب المحافظات.

#### 7 -نظام مخرجات التقارير الإلكتروني

سيتم إنجاز نظام مخرجات التقارير التي تخدم ما يلي :

- أ. متخذي القرار.
- ب. مديرية الدراسات.
- ج. مديرية المحافظات.
- د. مديريات الموازنات.

## 8- نظام الأرشفة الإلكتروني

سيتم العمل على تطبيق نظام الأرشفة الإلكترونية بشكل شمولي في الدائرة من إستقبال وإرسال ومتابعة وإجراء للكتب الرسمية والتعاميم.

## 9- تطوير الموقع الإلكتروني للدائرة

سيتم العمل على تطوير الموقع الإلكتروني للدائرة للوصول إلى موقع إلكتروني متكامل يقدم المعلومة والخدمة المتميزة للجميع وليكون جسراً للتلاقي والتواصل مع المهتمين بالشؤون المالية والإقتصادية حيث سيوفر هذا الموقع الخدمة لكافة الوزارات والدوائر الحكومية والمؤسسات الحكومية من خلال إحتواء الموقع على العديد من المواضيع مثل :

- أ. قانون الموازنة العامة وموازنات المؤسسات العامة المستقلة باللغتين العربية والإنجليزية.
- ب. النماذج المستخدمة في إعداد وتنفيذ الموازنة.
- ج. خطاب الموازنة العامة.
- د. بلاغ إعداد قانون الموازنة العامة.
- هـ. العديد من النوافذ الأخرى ذات العلاقة بعمل دائرة الموازنة العامة.

# الملحق الإحصائي

جدول رقم (1)  
 خلاصة الموازنة العامة للسنة المالية 2007

مليون دينار

البيان	مقدر 2007	فعلي 2007
الإيرادات المحلية	3,500	3,628
الإيرادات الضريبية	2,429	2,472
الإيرادات غير الضريبية	1,071	1,156
المنح الخارجية	574	343
الإيرادات العامة	4,074	3,971
التنفقات الجارية	3,839	3,744
الجهاز المدني	809	811
الجهاز العسكري	1,133	1,128
التنفقات الأخرى منها:	1,897	1,805
التقاعد والتعويضات	525	517
فوائد الدين العام	393	367
شبكة الأمان الاجتماعي	168	71
دعم المواد التموينية	200	200
دعم المؤسسات الحكومية	146	435
التنفقات الراسمالية	1,003	843
التنفقات العامة	4,842	4,587
العجز بعد المنح	-768	-615
نسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي	6.8%	5.5%
العجز قبل المنح	-1,342	-959
نسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي	11.8%	8.5%
المصادر		
مسحوبات القروض الخارجية	91	84
المعاد جدولته من أقساط القروض الخارجية	92	94
المعاد جدولته من فوائد القروض الخارجية	45	47
عوائد التخاصية	0	0
القروض الداخلية	1,590	1,431
المجموع	1,818	1,656
الاستخدامات		
تسديد عجز الموازنة	768	615
تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة	0	0
تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة	399	391
إطفاء سندات دين البنك المركزي	0	0
إطفاء الدين الداخلي	650	650
المجموع	1,818	1,656

**جدول رقم (2)**  
**خلاصة الموازنة العامة للاعوام 2007-2000**

مليون دينار

2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	البيان
3971.5	3468.9	3062.1	2958.5	2613.0	2176.0	2092.0	1983.3	اجمالي الايرادات والمساعدات الخارجية
3628.1	3164.3	2561.8	2147.2	1675.6	1644.1	1658.6	1592.1	الايرادات المحلية
2472.1	2133.5	1765.8	1428.8	1083.2	1000.3	996.4	961.9	ايرادات ضريبية
1104.6	986.9	756.3	658.7	548.4	570.5	581.6	580.8	ايرادات غير ضريبية
51.4	43.9	39.7	59.7	44.0	73.3	80.6	49.4	اقساط القروض المستردة
343.4	304.6	500.3	811.3	937.4	531.9	433.4	391.2	المساعدات الخارجية
4586.6	3912.4	3538.9	3180.5	2809.8	2396.2	2316.3	2187.1	اجمالي الانفاق
3744	3118.1	2908.0	2377.8	2163.7	1899.9	1912.5	1851.3	النفقات الجارية
842.6	794.3	630.9	802.7	646.1	496.3	403.8	335.8	النفقات الرأسمالية
-615.1	-443.4	-476.8	-222.0	-196.8	-220.2	-224.3	-203.8	العجز بعد المساعدات
-958.5	-748.0	-977.1	-1033.3	-1134.2	-752.1	-657.7	-595.0	العجز قبل المساعدات

**جدول رقم (3)**  
**خلاصة النفقات المقدرة حسب التصنيف الوظيفي لعام 2007**

مليون دينار

الاهمية النسبية	المجموع	الرأسمالية	الجارية	القسم الوظيفي
21.2%	1024.2	163.3	860.9	خدمات عامة شاملة
15.8%	763.4	16.0	747.4	شؤون وخدمات الدفاع
8.3%	401.2	64.0	337.2	شؤون النظام والامن العام
8.1%	392.0	338.4	53.6	الشؤون الاقتصادية
0.2%	9.1	8.1	1.0	حماية البيئة
1.1%	54.9	51.1	3.9	خدمات الاسكان وترقية المجتمع
9.8%	472.3	143.6	328.7	الصحة
1.8%	86.8	41.1	45.7	شؤون وخدمات ترفيهية وثقافية
10.8%	524.8	84.7	440.1	التعليم
23.0%	1113.8	93.1	1020.7	حماية المجتمع
100.0%	4842.4	1003.3	3839.1	<b>المجموع</b>

#### جدول رقم (4)

التوزيع الجغرافي للنفقات الرأسمالية المقدرة لعام 2007

مليون دينار

المحافظة	القيمة	الاهمية النسبية
المركز	723.5	72.1%
اربد	36.2	3.6%
المفرق	10.0	1.0%
جرش	9.4	0.9%
عجلون	11.4	1.1%
العاصمة	77.0	7.7%
البلقاء	28.5	2.8%
الزرقاء	34.2	3.4%
مادبا	12.6	1.3%
الكرك	24.1	2.4%
معان	10.2	1.0%
الطفيلة	13.1	1.3%
العقبة	13.0	1.3%
<b>المجموع</b>	<b>1003.3</b>	<b>100.0%</b>



جدول رقم (5)  
تطور موازنات المؤسسات العامة المستقلة

مليون دينار

2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	البيان
<b>1193.7</b>	<b>876.8</b>	<b>642.8</b>	<b>604.1</b>	<b>635.7</b>	<b>464.0</b>	<b>394.5</b>	<b>420.9</b>	<b>اجمالي الايرادات</b>
919.9	500.8	385.7	369.9	300.1	269.8	242.3	228.1	الايرادات الجارية
65.8	128.2	39.6	37.9	158.8	69.3	29.4	35.6	الايرادات الرأسمالية
63.2	63.7	59.4	64.6	62.9	60.5	48.7	50.6	اعانة الحكومة
75.8	63.7	60.8	17.2	31.1	48.9	43.4	72.6	مساهمة الحكومة في المشاريع الانمائية
41.1	66.7	79.3	48.8	21.2	10.3	28.9	29.5	المنح والهيئات الاخرى
0.0	0.0	0.2	0.1	0.2	0.0	0.0	0.0	مخصصات القروض المرصودة ضمن وزارة التخطيط
2.5	2.2	2.4	0.1	0.0	1.2	0.3	4.5	دعم حزمة الامان الاجتماعي
3.6	3.4	1.0	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	مساهمة الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية
21.8	48.1	14.4	64.8	61.4	4.0	1.5	0.0	اخرى
<b>1061.9</b>	<b>576.2</b>	<b>565.8</b>	<b>498.5</b>	<b>477.0</b>	<b>418.9</b>	<b>387.6</b>	<b>341.9</b>	<b>اجمالي الانفاق</b>
<b>681.9</b>	<b>312.0</b>	<b>282.9</b>	<b>257.2</b>	<b>245.6</b>	<b>241.2</b>	<b>210.0</b>	<b>196.1</b>	<b>النفقات الجارية</b>
135.4	97.399	88.2	85.7	78.1	74.4	64.8	66.2	الرواتب والاجور والعلوات
456.1	154.966	132.1	117	109.9	108.1	93.1	84.3	النفقات التشغيلية
90.3	59.123	62.4	54.3	57.3	58.4	52	45.4	النفقات التحويلية
0.1	0.487	0.2	0.2	0.3	0.3	0.1	0.2	النفقات الاخرى ( غير عادية )
<b>380.0</b>	<b>264.2</b>	<b>282.9</b>	<b>241.3</b>	<b>231.4</b>	<b>177.7</b>	<b>177.6</b>	<b>145.8</b>	<b>النفقات الرأسمالية</b>
283.1	181.3	176.6	108.7	121.3	130.0	94.5	90.5	المشاريع الممولة ذاتيا
56.8	11.9	14.6	19.8	27.5	37.8	54.7	25.9	المشاريع الممولة من القروض
40.1	71.0	91.7	112.8	82.6	9.9	28.4	29.4	المشاريع الممولة من القروض والمنح
								<b>موازنة التمويل</b>
<b>382.0</b>	<b>396.6</b>	<b>208.6</b>	<b>165.8</b>	<b>283.3</b>	<b>191.5</b>	<b>172.1</b>	<b>118.0</b>	<b>الاستخدامات</b>
93.2	6.7	45.4	29.9	55.2	72.5	62.8	3.5	تسديد العجز
43.6	74.9	36.0	41.3	22.4	7.2	4.1	40.1	تسديد اقساط القروض الداخلية
22.3	9.4	22.6	4.0	10.0	7.6	6.7	5.6	تسديد اقساط القروض الخارجية
0.0	0.0	0.0	1.3	0.2	1.3	5.6	12.2	عجوزات سابقة / مدوره
223.0	305.6	104.6	89.3	195.5	102.9	92.9	56.6	اخرى
<b>531.2</b>	<b>475.8</b>	<b>339.1</b>	<b>273.1</b>	<b>344.1</b>	<b>304.9</b>	<b>227.3</b>	<b>193.5</b>	<b>المصادر</b>
224.9	307.4	122.4	135.5	213.9	117.6	90.0	82.6	وفر الموازنة
81.4	65.0	57.9	40.0	50.5	30.1	30.0	30.0	قروض داخلية
53.6	6.2	12.4	13.9	23.8	37.7	34.6	25.9	قروض خارجية
137.9	95.3	107.3	59.6	53.3	119.1	68.9	54.8	وفورات سابقة / مدوره
33.4	1.9	39.1	24.1	2.6	0.4	3.8	0.2	اخرى
<b>131.8</b>	<b>300.6</b>	<b>77.0</b>	<b>105.6</b>	<b>158.7</b>	<b>45.1</b>	<b>6.9</b>	<b>79.0</b>	<b>العجز / الوفرة قبل التمويل</b>
<b>149.1</b>	<b>79.2</b>	<b>130.5</b>	<b>107.3</b>	<b>60.8</b>	<b>113.4</b>	<b>55.2</b>	<b>75.5</b>	<b>العجز / الوفرة بعد التمويل</b>

جدول رقم (6)  
اجمالي الوظائف لسنة 2007 للوزارات والدوائر الحكومية

رقم	الفصل	العدد لسنة 2006	الاحداثيات		الغاء		التقل		الاستبدال		الترفيف الوجوبي	العدد لسنة 2007	
			جديد	احداث يعبأ بالنتقل	نقل	شواغر	(-)	(+)	(-)	(+)			
<b>أ- حسب نظام الخدمة المدنية</b>													
1	الديوان الملكي الهاشمي	271	0	0	0	0	0	0	0	0	9	276	
2	مجلس الامم	584	0	125	2	95	2	0	0	0	52	611	
3	مجلس الوزراء وديوان الرئاسة	275	18	0	0	0	0	0	0	0	30	290	
4	ديوان المحاسبة	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
5	وزارة تطوير القطاع العام	74	31	0	0	25	0	1	2	0	4	79	
6	ديوان الخدمة المدنية	183	19	0	0	14	0	2	0	0	26	190	
8	رئاسة الوزراء/ديوان التشريع والراي	78	3	0	1	1	1	6	0	0	5	73	
9	وزارة التنمية السياسية	53	16	0	0	15	0	1	0	0	3	55	
10	رئاسة الوزراء/ادارة الشراء الموحد	32	11	0	0	5	0	9	0	0	0	47	
13	المركز الجغرافي الملكي الأردني	299	29	0	0	56	0	0	0	0	42	272	
21	وزارة الداخلية	1541	79	1	0	26	0	14	17	61	55	1592	
22	وزارة الداخلية/ادارة الاصول المدنية والجوازات	978	75	0	0	10	0	15	13	33	26	1038	
25	وزارة العمل	3364	254	0	0	112	0	2	0	0	310	3504	
26	ادارة قضى القضاة	711	150	0	0	1	0	27	0	0	45	887	
31	وزارة الخارجية	223	14	0	0	12	0	4	0	0	22	229	
32	ادارة الشؤون الفلسطينية	151	6	0	0	7	0	0	0	0	12	150	
41	وزارة المالية	1073	167	1	0	152	0	5	0	0	138	1094	
42	وزارة المالية / دائرة الموازنة العامة	125	19	0	0	17	0	0	0	0	15	127	
43	وزارة المالية / دائرة الجمارك	2831	0	0	0	2831	0	0	0	0	0	0	
45	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحة	1446	301	0	0	106	0	5	1	0	173	1645	
46	وزارة المالية / دائرة القوائم العامة	114	19	0	0	20	0	0	0	0	16	113	
48	وزارة المالية/ادارة ضريبة الدخل والمبيعات	1536	150	0	0	30	0	17	0	0	304	1673	
50	وزارة الصناعة والتجارة	497	182	2	1	71	1	1	1	0	44	609	
51	وزارة الصناعة والتجارة / دائرة مراقبة الشركات	114	33	0	0	14	0	1	0	0	14	134	
52	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	217	1	1	1	13	1	1	1	0	22	205	
53	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامة	413	8	0	2	8	0	4	4	0	111	411	
54	وزارة السياحة والآثار / السياحة	251	94	0	0	29	0	2	5	0	28	313	
55	وزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئة	541	248	0	0	55	0	0	0	0	89	734	
56	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	694	4	0	0	76	0	0	0	0	57	622	
57	وزارة الطاقة والثروة المعدنية / سلطة المصادر الطبيعية	455	315	0	0	71	0	0	0	0	41	699	
58	وزارة الاثقال العامة والاسكان	1359	1959	2	0	25	0	5	14	0	72	3304	
59	وزارة الاثقال العامة / دائرة الطعامة الحكومية	86	13	0	0	14	0	4	0	0	8	89	
61	وزارة الزراعة	2982	1530	0	0	327	0	2	1	0	276	4186	
63	وزارة المياه والري	168	37	0	1	26	1	2	1	0	12	179	
64	وزارة المياه والري/سلطة وادي الأردن	1581	307	0	3	84	0	1	2	0	60	1800	
66	وزارة البيئة	105	54	0	0	5	0	1	1	0	7	154	
71	وزارة التربية والتعليم	91306	4878	1	0	1314	0	1	1	0	18048	94924	
72	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	791	26	0	2	108	0	1	0	0	40	708	
73	وزارة الصحة	26755	1450	6	49	875	0	10	34	0	2748	27311	
74	وزارة التنمية الاجتماعية	1332	913	0	0	14	0	2	5	0	142	2234	
75	وزارة العمل	430	39	2	0	19	0	1	1	0	68	452	
83	رئاسة الوزراء/وكالة الانباء اردنية	256	4	1	0	1	0	6	0	0	40	266	
84	وزارة الثقافة/ دائرة المطبوعات والنشر	133	3	0	1	3	1	3	1	0	19	130	
86	وزارة الثقافة	291	33	0	0	17	0	4	0	0	32	311	
87	وزارة الثقافة / المكتبة الوطنية	86	12	0	0	11	0	1	0	0	9	86	
88	وزارة السياحة والآثار /ادارة الآثار العامة	265	235	0	0	15	0	0	0	0	40	485	
89	وزارة الثقافة/المركز الأردني للإعلام	81	6	0	0	4	0	1	4	0	4	82	
91	وزارة النقل	94	10	0	0	4	0	2	0	0	6	102	
92	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني	1270	6	0	11	187	0	26	187	0	116	1052	
93	وزارة النقل/ادارة الاصل الجويه	304	21	0	0	22	0	1	0	0	9	302	
95	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	2224	59	0	7	219	0	142	219	0	5	1915	
<b>المجموع</b>		<b>151025</b>	<b>13966</b>	<b>17</b>	<b>81</b>	<b>7166</b>	<b>81</b>	<b>252</b>	<b>252</b>	<b>250</b>	<b>94</b>	<b>81</b>	<b>157746</b>
<b>ب- حسب الأنظمة الخاصة</b>													
1	الديوان الملكي الهاشمي	20	0	0	0	1	0	0	0	0	0	19	
4	ديوان المحاسبة	636	45	0	0	36	0	0	0	0	107	645	
25	وزارة العدل	806	74	0	0	0	0	0	0	0	0	880	
26	ادارة قضى القضاة	143	20	0	0	0	0	0	0	0	12	163	
31	وزارة الخارجية	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250	
43	وزارة المالية /ادارة الجمارك	0	2832	0	0	1	0	2	0	0	0	2833	
<b>المجموع</b>		<b>1855</b>	<b>2971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>119</b>	<b>4790</b>	
<b>اجمالي</b>		<b>152880</b>	<b>16937</b>	<b>17</b>	<b>81</b>	<b>7204</b>	<b>81</b>	<b>252</b>	<b>252</b>	<b>252</b>	<b>94</b>	<b>81</b>	<b>162536</b>

جدول رقم (7)  
اجمالي الوظائف لسنة 2007 للوحدات الحكومية

رقمه	الفصل	العدد لسنة 2006	الاستبدال		النقل		الغاء		الاحداثيات		العدد لسنة 2007	الترفيع الجوهري
			(+)	(-)	(+)	(-)	شواغر	نقل	اجدات يعبأ بالنقل	جديد		
<b>ا- حسب نظام الخدمة المدنية</b>												
102	سلطة المياه	5038	0	0	0	0	658	1	5	747	5131	261
103	مؤسسة الموائن	2393	0	0	0	0	940	5	0	322	1770	128
104	سكة حديد العقبة	493	0	0	0	1	115	0	0	0	377	7
105	المؤسسة العامة للاسكان والتطوير الحضري	301	0	0	0	0	56	0	2	357	604	27
106	المؤسسة الاردنية للاستثمار	49	0	0	0	0	4	0	0	0	45	6
107	مؤسسة المناطق الحرة	419	0	0	1	0	20	0	15	27	442	51
109	المؤسسة الاستهلاكية المدنية	989	0	0	0	0	15	0	0	138	1112	33
110	مؤسسة التدريب المهني	1519	0	0	0	0	74	3	1	174	1617	196
111	وزارة الاوقاف والشؤون والمقتسات الاسلامية	5265	0	0	0	0	19	0	1	687	5934	316
114	الخط الحديدي الحجازي الاردني	125	0	0	0	1	30	0	0	26	120	4
115	صندوق توفير البريد	55	0	0	0	0	1	0	0	8	62	9
117	المعهد الوطني للتدريب	103	0	0	0	0	11	0	0	0	92	11
120	صندوق المعونة الوطنية	226	0	0	0	1	0	1	0	91	315	25
124	مؤسسة الموصفات والمقاييس	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
127	مؤسسة الاذاعة والتلفزيون	552	0	0	1	0	100	0	0	0	453	23
128	المؤسسة التعاونية الاردنية	142	0	0	0	0	19	0	0	27	150	12
134	المجلس الاعلى للشباب	962	0	0	1	0	11	1	8	207	1166	74
135	مؤسسة تنمية اموال الاوقاف	50	0	0	0	0	13	0	0	13	50	6
136	السلطة البحرية	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
138	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
139	هيئة الاعلام المرئي والمسموع	44	0	0	0	0	44	0	0	0	0	0
141	المؤسسة العامة للغذاء والدواء	320	0	0	0	0	3	6	49	83	443	52
144	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية	28	0	0	0	0	1	0	0	0	27	13
<b>19913</b>	<b>المجموع</b>	<b>19076</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2134</b>	<b>17</b>	<b>81</b>	<b>2907</b>	<b>19913</b>	<b>1255</b>
<b>ب- حسب الأنظمة الخاصة</b>												
116	مجمع اللغة العربية	33	0	0	0	0	0	0	0	0	33	0
121	مؤسسة تشجيع الاستثمار	97	0	0	0	0	0	0	0	26	123	9
122	صندوق التنمية والتشغيل	95	0	0	0	0	0	0	0	7	102	7
124	مؤسسة الموصفات والمقاييس	258	0	0	0	0	0	0	0	48	306	27
126	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات	190	0	0	0	0	0	0	0	9	199	2
127	مؤسسة الاذاعة والتلفزيون	1036	0	0	0	0	179	0	0	9	866	0
129	سلطة اقليم البتراء	120	0	0	0	0	0	0	0	0	120	25
131	هيئة تنظيم قطاع النقل	89	0	0	0	0	0	0	0	8	97	18
132	هيئة تنظيم قطاع الكهرباء	99	0	0	0	0	0	0	0	0	99	0
133	هيئة الطاقة النووية	77	0	0	0	0	2	0	0	0	75	1
136	السلطة البحرية	39	0	0	0	0	0	0	0	5	44	0
137	المجلس الاعلى للاعلام	39	0	0	0	0	0	0	0	6	45	0
138	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية والرياضة	25	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0
139	هيئة الاعلام المرئي والمسموع	0	0	0	0	0	0	0	0	44	44	0
140	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	63	0	0	0	0	0	0	0	14	77	6
142	هيئة التأمين	88	0	0	0	0	0	0	0	19	107	1
143	هيئة الاوراق المالية	165	0	0	0	0	0	0	0	16	181	14
146	المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع	85	0	0	0	0	0	0	0	16	101	0
147	الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي	0	0	0	0	0	0	0	0	45	45	0
<b>2689</b>	<b>المجموع</b>	<b>2598</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>272</b>	<b>2689</b>	<b>110</b>
<b>22602</b>	<b>اجمالي</b>	<b>21674</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2315</b>	<b>17</b>	<b>81</b>	<b>3179</b>	<b>22602</b>	<b>1365</b>

**جدول رقم (8)**  
**تطور الوظائف العامة للوزارات والدوائر الحكومية للاعوام 2007-2000**  
**حسب نظام الخدمة المدنية والانظمة الخاصة**

2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	البيان
								نظام الخدمة المدنية
48913	57218	59033	61807	64371	68490	1365	74625	الوظائف المصنفة
108129	92934	84823	75314	70204	64075	58893	51004	الوظائف غير المصنفة
704	873	752	738	625	432	415	331	الوظائف بعقود
157746	151025	144608	137859	135200	132997	60673	125960	المجموع
								الأنظمة الخاصة
4790	1855	1199	1189	1158	1017	872	819	عدد الوظائف
162536	152880	145807	139048	136358	134014	61545	126779	المجموع العام للوظائف

**جدول رقم (9)**  
**تطور الوظائف العامة للمؤسسات العامة المستقلة للاعوام 2007-2000**  
**حسب نظام الخدمة المدنية والانظمة الخاصة**

2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	البيان
								حسب نظام الخدمة المدنية
3370	3610	3600	4421	4518	4593	4547	4747	الوظائف المصنفة
16320	15153	15190	14152	14233	14192	13287	13280	الوظائف غير المصنفة
255	313	301	370	453	591	371	377	الوظائف بعقود
19945	19076	19091	18943	19204	19376	18205	18404	المجموع
								حسب الأنظمة الخاصة
2657	2598	2358	2038	1536	1351	1079	1047	عدد الوظائف
22602	21674	21449	20981	20740	20727	19284	19451	المجموع العام للوظائف