



المملكة الاردنية الهاشمية

دائرة الموازنة العامة

التقرير السنوي العاشر 2014

أيار 2015





حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله



صاحب السمو الملكي الأمير حسين بن عبدالله الثاني ولي العهد المعظم

رؤيتنا

موازنة عامة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة
وتعتلي قائمة الممارسات العالمية الجيدة

رسالتنا

تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تمكن الوزارات والدوائر والوحدات
الحكومية من تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية وبما يفوق توقعات متلقي الخدمة

قيمنا المؤسسية

التعلم

الشفافية

التعاون

الحيادية

التشاركية

تحمل المسؤولية

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
5	الإفتتاحية
6	استراتيجية دائرة الموازنة العامة
8	خدمات دائرة الموازنة العامة: - برنامج الادارة والخدمات المساندة - برنامج تطوير منهجية الموازنة - الهيكل التنظيمي
12	إنجازات دائرة الموازنة العامة لعام 2014
21	آلية اعداد الموازنة العامة والجدول الزمني لمراحل الاعداد
23	التطلعات المستقبلية
25	مفاهيم مستخدمة
26	الملحق الاحصائي

الافتتاحية

يسرني أن أضع بين يدي القارئ الكريم التقرير السنوي العاشر لدائرة الموازنة العامة الذي يتضمن فصول عدة أبرزها انجازات الدائرة في عام 2014 . وتعتبر الانجازات التي حققتها الدائرة خلال السنوات الاخيرة حافزاً لها للسير قدماً في التطوير وتحقيق المزيد من التقدم في مجال ادارة الموازنة العامة. وقد تُرجمت هذه الانجازات بتبوء المملكة المرتبة الاولى في منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا في مجال شفافية الموازنة العامة وذلك وفقاً لآخر تقرير حول مسح الموازنة المفتوحة الصادر عن منظمة شراكة الموازنة الدولية في واشنطن. وقد ساهم هذا الانجاز في تعزيز مصداقية المملكة لدى الجهات المانحة والمؤسسات الدولية، وأصبح الاردن مثلاً يحتذى به لدول المنطقة في مجال الاصلاحات المالية.

كما يأتي التقرير ليستعرض استراتيجية دائرة الموازنة العامة والخدمات التي تقدمها والتطلعات المستقبلية للدائرة والتي تعبّر عن التزام الدائرة باتباع نهج الاصلاح والشفافية في اعداد وتنفيذ الموازنة سعياً لتحقيق الهدف المنشود في تحقيق التوزيع الأمثل والاستغلال الأفضل للموارد المالية المتاحة بما يساهم في تحقيق بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.

وينبغي التأكيد على أن ما تم تحقيقه في مجال تطوير إدارة الموازنة العامة في المملكة لم يكن ليتحقق لولم تجتمع الرؤية الواضحة لمسيرة التطور مع العمل الجاد. وهذه النقلة النوعية في ادارة الموازنة العامة تستدعي دائماً الاهتمام ببناء القدرات المؤسسية في الدائرة ولدى كافة الوزارات والدوائر الحكومية.

وفي هذا المقام، أتقدم بالشكر الجزيل للزميلات والزملاء العاملين في دائرة الموازنة العامة على مثابرتهم وتفانيهم في عملهم وعلى جهودهم المستمرة والمتميزة في تحقيق انجازات الدائرة، وأدعو المولى عز وجل أن يوفقنا جميعاً لخدمة هذا الوطن العزيز وقائده المفدى جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه .

والله ولي التوفيق،

د. محمد احمد الهزايمة

مدير عام دائرة الموازنة العامة

استراتيجية دائرة الموازنة العامة

قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد الخطة الاستراتيجية للاعوام (2015-2017) والتي تميزت بواقعيته ومواكبتها لمتطلبات التطور وتعزيز موقع المملكة على خارطة الاقليمية في مجال ادارة الموازنة العامة. وقد تضمنت الخطة الأولويات والمحاور للمرحلة المقبلة والرامية إلى تجسيد رؤية الدائرة المتمثلة في "موازنة عامة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة وتعطي قائمة الممارسات العالمية الجيدة"، وتحقيق رسالتها التي تمثلت في "تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تمكن الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية وبما يفوق توقعات متلقي الخدمة".

وتسعى دائرة الموازنة العامة في خطتها الاستراتيجية إلى المشاركة الفاعلة في تحقيق الأهداف الوطنية التالية:

- 1- المساهمة في تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهراً ومنفتحاً على الأسواق الإقليمية والعالمية.
- 2- المساهمة في إعادة هيكلة القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية وفعالية.
- 3- المساهمة في تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة مالياً وشفافة وخاضعة للمساءلة.

وللمساهمة في تحقيق الأهداف الوطنية المذكورة، فقد تضمنت الخطة عدداً من الأهداف الاستراتيجية التي تسعى الدائرة إلى تحقيقها تمثلت في ما يلي :

- 1- المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.
- 2- مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة.
- 3- تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة.
- 4- تعزيز القدرات المؤسسية وتطوير الكوادر البشرية في الدائرة.

كذلك تضمنت الاستراتيجية عدداً من الأهداف الفرعية من أهمها :

- 1- الحفاظ على مستوى أمن لعجز الموازنة نسبة من الناتج المحلي الاجمالي.
- 2- تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي .
- 3- المساهمة في توجيه وضبط الانفاق العام وفقاً للأولويات الوطنية.
- 4- تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج.

- 5- التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية.
- 6- إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام.
- 7- تحسين موقع الاردن عالميا في مجال شفافية الموازنة.
- 8- تحسين الخدمات التي تقدمها الدائرة.
- 9- رفع كفاءة الموارد البشرية.
- 10- تحسين بيئة العمل الداخلية.

كما تستند الخطة الاستراتيجية الى مجموعة من القيم الجوهرية تتمثل بالتعلم والشفافية والتعاون والحيادية والتشاركية وتحمل المسؤولية.

ولتحقيق الأهداف الاستراتيجية المذكورة تقوم الدائرة بتنفيذ برنامجين رئيسيين هما برنامج الإدارة والخدمات المساندة وبرنامج تطوير منهجية الموازنة كما هو مفصل لاحقاً .

الأهداف الاستراتيجية لدائرة الموازنة العامة ومؤشرات قياس الاداء

القيمة المستهدفة 2017	القيمة المستهدفة 2016	القيمة المستهدفة 2015	القيمة الفعلية 2014	القيمة المستهدفة 2014	القيمة الفعلية 2013	مؤشر قياس الاداء	الأهداف الاستراتيجية
3.5%	4.6%	5.8%	7.2%	8.7%	8.2%	نسبة عجز الموازنة قبل المساعدات الى الناتج المحلي الاجمالي	المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة
85%	80%	75%	70%	70%	65%	نسبة تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالناتج وخارطة الحسابات ضمن الاطار المالي متوسط المدى	مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة
65 نقطة	-	60 نقطة	-	-	57 نقطة	مؤشر الموازنة المفتوحة للاردن وفقاً لاستبيان الموازنة المفتوحة لمنظمة شراكة الموازنة الدولية	تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة
84%	83%	82%	81%	82%	80%	نسبة رضا متلقي الخدمة	تعزيز القدرات المؤسسية وتطوير الكوادر البشرية في الدائرة
90%	87%	85%	82.8%	85%	79.2%	نسبة رضا الموظفين	

خدمات دائرة الموازنة العامة

انطلاقاً من الحرص على تحقيق رسالة وأهداف دائرة الموازنة العامة، تقوم الدائرة بتنفيذ الخدمات والمهام والواجبات المنوطة بها لتغطي كافة نشاطاتها على نحو يقلل من التداخل في المهام والازدواجية في الواجبات بين المديریات والوحدات المختلفة، وتتوزع الخدمات التي تقوم بها الدائرة على برنامجين رئيسيين وهما:

1- برنامج الإدارة والخدمات المساندة:

يهدف هذا البرنامج الى تقديم كافة الخدمات الادارية والمالية المساندة لجميع المديریات ويرتبط بهدف استراتيجي هو تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة، كما يتضمن البرنامج المشاريع والانشطة التالية:

❖ الخدمات الادارية والمساندة

❖ مشروع الإدارة

❖ رفع وتطوير القدرات المؤسسية

اما عن الخدمات التي يقدمها البرنامج فهي على النحو التالي :

- توفير البنية التحتية الملائمة للموظفين.
- تنظيم كافة الشؤون الادارية والمالية للدائرة والبيانات المتعلقة بها.
- إعداد الخطة التدريبية لموظفي الدائرة.
- تطوير وتحديث أنظمة وبرمجيات الحاسوب.
- عقد ورش عمل.
- طباعة كافة الوثائق المتعلقة بالدائرة.

وتنأط مهمة الإشراف على تنفيذ البرنامج بمساعد المدير العام للشؤون الادارية والمالية. ويرتبط تنفيذ هذا البرنامج بمديرية الشؤون الادارية والمالية ومديرية الحاسوب والمعرفة ووحدة الرقابة الداخلية ووحدة تطوير الاداء المؤسسي.

2- برنامج تطوير منهجية الموازنة:

يهدف هذا البرنامج الى تعميق تطبيق المنهجيات والمفاهيم العالمية المعاصرة في ادارة الموازنة مثل الاطار المالي متوسط المدى والموازنة الموجهة بالنتائج وتطبيق خارطة الحسابات وقياس مستوى الانجاز, ويرتبط بهذا البرنامج هدفين استراتيجيين هما:

❖ المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة.

❖ مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في ادارة الموازنة.

كما يتضمن هذا البرنامج الرئيسي المشاريع والانشطة التالية:

❖ إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ونظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

❖ مشروع الموازنة الموجهة بالنتائج.

❖ مشروع تحسين كفاءة اعداد نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

❖ مشروع انشاء وتحديث قاعدة بيانات شاملة للإنفاق الرأسمالي.

اما الخدمات التي يقدمها هذا البرنامج فهي على النحو التالي :

■ إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية.

■ إعداد نظام وجدول تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

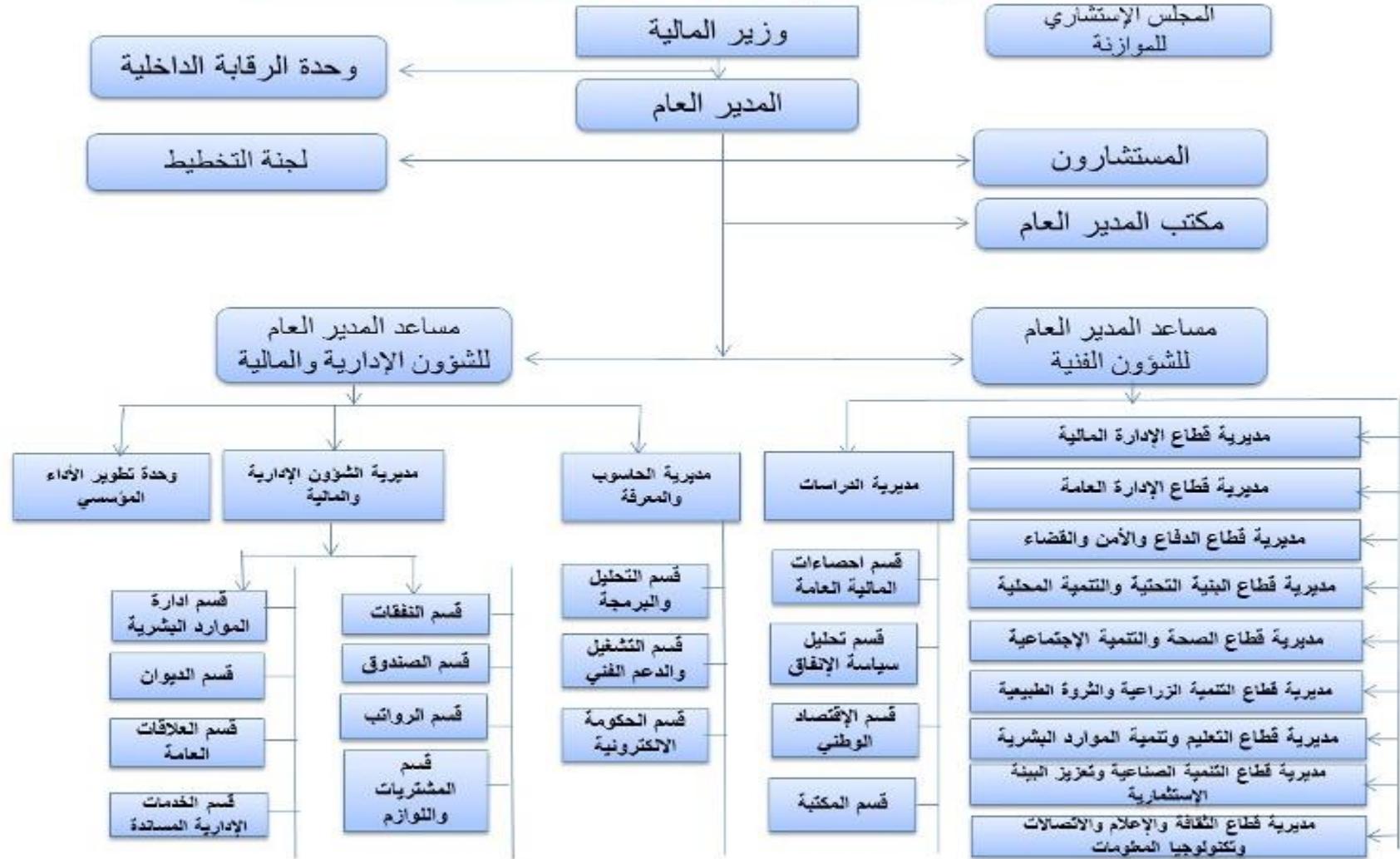
■ إصدار التقارير الدورية حول مستوى الانجاز في المشاريع الرأسمالية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وعلى مستوى المحافظات.

وتنطاط مهمة الإشراف على تنفيذ البرنامج بمساعد المدير العام للشؤون الفنية. ويرتبط تنفيذ هذا البرنامج بمديريات موازنات القطاعات ومديرية الدراسات.

وتجدر الإشارة الى انه قد تم رصد المخصصات اللازمة في قانون الموازنة العامة لعام 2014 لتنفيذ البرنامجين السابقين، حيث تم رصد مبلغ (1,254,900) دينار لبرنامج الإدارة والخدمات المساندة ومبلغ (1,081,100) دينار لبرنامج تطوير منهجية الموازنة . هذا ويظهر المخطط التالي الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة متضمناً

مختلف المديريات والوحدات العاملة في عام 2014:

الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة



توزيع اعداد الموظفين حسب المديرية

العدد	المديرية
3	الادارة العليا
5	مكتب المدير العام
3	وحدة الرقابة الداخلية
4	قطاع الادارة المالية
4	قطاع الادارة العامة
4	قطاع الدفاع و الامن و القضاء
4	قطاع البنية التحتية و التنمية المحلية
4	قطاع الصحة و التنمية الاجتماعية
4	قطاع التنمية الزراعية و الثروة الطبيعية
3	قطاع التعليم و تنمية الموارد البشرية
5	قطاع التنمية الصناعية و تعزيز البيئة الإستثمارية
4	قطاع الثقافة و الاعلام و الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
8	مديرية الدراسات
9	مديرية الحاسوب و المعرفة
41	مديرية الشؤون الادارية و المالية
2	وحدة تطوير الاداء المؤسسي
14	المعارين / المجازين / المنتدبين
121	المجموع

توزيع الموظفين حسب المؤهل الوظيفي

العدد	المؤهل
7	دكتوراه
14	ماجستير
2	دبلوم عالي / مهني
60	بكالوريوس
6	دبلوم كلية مجتمع
9	ثانوية عامة
23	دون الثانوية
121	المجموع

إنجازات دائرة الموازنة العامة لعام 2014

أولاً : إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية

- إعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2014. وقد تم إقرارهما بموجب قانون رقم (5) لسنة 2014 قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2014 وقانون رقم(6) لسنة 2014 قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2014 بتاريخ 2014/1/28، ونشرهما بالجريدة الرسمية بتاريخ 2014 /2/12 العدد (5270) .
- البدء بإعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2015.

ثانياً : إعداد نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية

- إعداد مشروع نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية للسنة المالية 2014. وقد تم إقراره بموجب نظام رقم (41) لسنة 2014 نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية للسنة المالية 2014 بتاريخ 2014/3/19، ونشره بالجريدة الرسمية بتاريخ 2014/4/6 العدد (5279) .
- البدء بإعداد مشروع نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية للسنة المالية 2015.

ثالثاً: إعداد ورقة أولية حول أولويات وسياسات الحكومة للموازنة العامة للأعوام (2015-2017)

- إعداد هذه الورقة في إطار الجدول الزمني لمراحل إعداد الموازنة العامة وذلك بهدف تسليط الضوء على أبرز ملامح وإبعاد الموازنة العامة ضمن الإطار متوسط المدى وكذلك على السياسات والإجراءات المقترحة الاستناد إليها في إعداد مشروع موازنة عام 2015.

رابعاً: إعداد تقرير ربعي حول تقدم سير العمل بخصوص منظومة النزاهة الوطنية

- وفقاً لمتطلبات الخطة التنفيذية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية لتنفيذ المشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على دائرة الموازنة العامة، فقد قامت الدائرة بعمل تقرير ربعي حول تقدم سير العمل في المشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على الدائرة. وتتضمن هذه المشاريع إعداد الموازنات على

أساس الموازنة الموجهة بالنتائج، وعمل مراجعة ربعية للإنفاق الحكومي الرأسمالي متضمنة مقارنة نسب الانجاز وحجم الانفاق مع الاخذ بعين الاعتبار مصادر التمويل لكل منها، وإيجاد آلية تضمن ربط إقرار الموازونات وجداول التشكيلات بشكل متزامن، وعمل دراسة للمؤسسات المستقلة فيما يتعلق بموازانات هذه المؤسسات ومواردها واعداد موظفي هذه المؤسسات ومدى الحاجة لهم واعادة توزيع الموظفين وإيجاد آليات مناسبة للتعامل مع العدد الفائض عن حاجة المؤسسات. كما تتضمن المشاريع إيجاد آلية لزيادة مستوى التنسيق بين ديوان المحاسبة ودائرة الموازنة العامة قبل رصد المخصصات للمشاريع المتعثرة التي لم تحقق أهدافها من اجل الوقوف على أسباب التعثر وتعزيز المساءلة بشأنها والبت بجدوى استمرارية حجز مخصصات لها.

خامساً: أهم التطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في ادارة الموازنة

- دعم وتعميق التوجه نحو الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي من خلال :
 - المشاركة في وضع الاستراتيجية الوطنية للمرأة والعمل مع اللجنة الوطنية الاردنية لشؤون المرأة وهيئة الامم المتحدة للمرأة في القضايا التي تتعلق بالموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي.
 - المشاركة في إطلاق مشروع الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي الذي نفذته اللجنة الوطنية الاردنية لشؤون المرأة من خلال الشراكة الفاعلة مع المؤسسات الوطنية الرسمية المعنية وبخاصة دائرة الموازنة العامة والوزارات المعنية، وقيام اللجنة الوطنية من خلال هذا التعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة على إنشاء شبكة دعم "الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي" والتي تضم في عضويتها كل من الدائرة و الوزارات المعنية وصناع القرار ومنظمات المجتمع المدني، من أجل بناء القدرات وتعزيز الالتزام بإدماج النوع الاجتماعي في عملية الموازنة العامة.
 - شارك عدد من موظفي الدائرة في ورشة العمل التي اقيمت في الرباط بمشاركة تسع دول عربية بالإضافة إلى الجهة المنظمة "هيئة الأمم المتحدة للمرأة" بهدف استعراض تجارب الدول المشاركة في مجال الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي، حيث تم التطرق إلى الآليات المتبعة في هذه الدول في إعداد هذه الموازنة وكيفية إدماجها في برامج وخطط واستراتيجيات الوزارات للسنوات المقبلة. كما تم بيان دور مجلس النواب ومنظمات حقوق الإنسان في عملية دعم إعداد الموازنة المستجيبة للنوع الاجتماعي.
- في اطار سعي الدائرة لايجاد آلية حقيقية لتقييم فعالية وكفاءة عمليات الموازنة، قامت الدائرة بالبدء بتطوير نظام لمتابعة وتقييم أداء الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بالتعاون مع مشروع الإصلاح المالي الثاني الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)، وذلك بهدف وضع اللبنة الأساسية لعملية تقييم إنجازات المؤسسات الحكومية المختلفة ومدى تحقيقها لأهدافها

الإستراتيجية وبالتالي مدى مساهمتها في تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية، الأمر الذي يعزز من جهود الدائرة في تعزيز شفافية الموازنة وقدرة الدائرة على توفير المعلومات التي تمكن متخذي القرار من الاستناد إلى أسس أكثر دقة وموضوعية عند اتخاذ القرارات.

● تم عقد ورش عمل بالتعاون مع مشروع الاصلاح المالي حول "مراجعة وتقييم البرامج" و "المراقبة والتقييم"، اضافة الى عقد ورشة عمل تدريبية حول " مبادئ التقييم المالي والاقتصادي للمشاريع الرأسمالية" لمدراء القطاعات ومحلي الموازنة في الدائرة.

● قامت الدائرة بالتعاون مع مشروع الاصلاح المالي الثاني باعداد " دليل الموازنة" و اعداد ملخص تنفيذي للدليل. ويستهدف الدليل محلي الموازنة في دائرة الموازنة العامة والموظفين المعنيين بأقسام الموازنة والتخطيط في الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية. ويتكون الدليل من ثلاثة اجزاء رئيسية، يستعرض الجزء الاول الاطار النظري والمفاهيمي متضمناً خمسة اجزاء رئيسية هي: أثر دورة الموازنة على السياسات الحكومية، والاطار القانوني لاعداد الموازنة العامة، وتصنيف الموازنة (خارطة الحسابات)، ودور مختلف الجهات الحكومية في اعداد قانون الموازنة العامة السنوي، وطرق تحليل الموازنة. في حين يستعرض الجزء الثاني مراحل دورة الموازنة بما فيها آليات المتابعة والتقييم لعمليات الموازنة. وأما الجزء الثالث فيتناول آلية اعداد الموازنة الرأسمالية وآليات تحديد تكاليف ومنافع المشاريع الرأسمالية، ويتناول أيضاً إعداد نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وآلية اعداد موازنة الجهاز الوظيفي الحكومي.

● مراجعة مؤشرات قياس الأداء للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية المدرجة في قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية لعام 2014، حيث تم تشكيل لجنة في دائرة الموازنة العامة لمراجعة مؤشرات قياس الأداء على مستوى الأهداف الإستراتيجية والبرامج واقتراح التعديلات اللازمة وقرار أية مؤشرات جديدة او تعديلها او اضافتها او شطبها من القانونين. وقد تم إعداد التوصيات بالتعديلات المقترحة لمناقشتها من قبل محلي الموازنة مع الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية عند اعداد مشروع قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2015.

● مراجعة وتحديث الخطة الاستراتيجية "للإصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الأردن" للأعوام (2014- 2017) متضمنة الاصلاحات المقترحة في تقرير الإنفاق العام والمساءلة المالية PEFA لعام 2011 وانجاز الجزء المتعلق بدائرة الموازنة العامة، وذلك ضمن فريق العمل الذي شكل لهذه الغاية من وزارة المالية ودائرة الموازنة العامة ودائرة ضريبة الدخل والمبيعات والجمارك الاردنية ودائرة اللوازم العامة.

- إنشاء وحدة تطوير الاداء المؤسسي لتكون مسؤولة عن عملية المتابعة والتقييم لمدى انجاز الخطة الإستراتيجية وما ينبثق عنها من خطط عمل اضافة الى التخطيط الاستراتيجي في الدائرة.

سادساً: تعزيز مبدء الشفافية في شؤون الموازنة العامة

- قامت دائرة الموازنة العامة بمراجعة وتحليل الاستبيان الذي اعدته منظمة شراكة الموازنة الدولية في واشنطن بخصوص شفافية الموازنة في الاردن وابداء الملاحظات حول نتائج الاستبيان واعداد الرد المناسب حول التقييم الذي تم اعداده من قبل مؤسسات المجتمع المدني الاردني بهذا الخصوص، وابرار الاجراءات والممارسات المطبقة في الاردن الهادفة الى تعزيز شفافية ادارة الموازنة العامة في الاردن وتقديم الادلة والوثائق الداعمة. ويتضمن الاستبيان عدة محاور تهدف الى تقييم مدى توفر ونشر وثائق الموازنة الرئيسية للمواطنين كقانون الموازنة وموازنة المواطن وتقرير منتصف السنة لوزارة المالية وتقرير ديوان المحاسبة. كما يتضمن تقييم لشمولية مشروع الموازنة من حيث البيانات والمعلومات التي يتضمنها، وشمولية وثائق الموازنة الرئيسية الأخرى كدليل المواطن للموازنة العامة. كما يتضمن الاستبيان تقييماً لقوة مؤسسات الرقابة في المملكة متمثلة بالبرلمان وديوان المحاسبة، اضافة الى تقييم مدى مشاركة المواطنين في اعداد الموازنة.
- اقامة العديد من الانشطة وورش العمل بالتعاون مع فريق متطوعي الخدمات المالية FSVC لنشر الوعي حول شؤون الموازنة العامة وتعزيز مشاركة منظمات المجتمع المدني في تقديم مدخلاتها بشكل سنوي على دليل المواطن للموازنة العامة.
- اصدار وثيقة "**دليل المواطن للموازنة العامة للسنة المالية 2014**" بهدف تقوية قنوات الاتصال وتمتين الثقة المتبادلة بين المواطن والحكومة وتعزيز المشاركة الواعية في شؤون الموازنة العامة. كما تعبر الوثيقة عن التزام الدائرة بتعزيز الشفافية حول حجم وهيكل إيرادات المملكة ونفقاتها، اضافة الى تمكين المواطن الاردني من الوصول الى اكبر قدر ممكن من المعلومات والبيانات المتعلقة بالموازنة والتي من شأنها ان تتيح له التعرف على حجم المخصصات المالية الموجهة للقطاعات الاقتصادية والخدمات العامة التي لها مساس مباشر بحياة المواطن اليومية، وبما يفضي الى تحقق الفهم الكامل للمواطن حول مصادر الانفاق العام وواجه انفاقه.
- وحرصاً من الدائرة على التواصل مع كافة الجهات المحلية الرسمية والخاصة والجهات الدولية حول قانون الموازنة العامة، فقد تم إصدار وثيقة "**ملخص الموازنة للسنة المالية 2014**" والتي تتضمن خلاصة الأداء الاقتصادي والمالي لعام 2013 وفرصيات موازنة عام 2014 والتوقعات الاقتصادية الكلية لعام 2014 وأبرز ملامح الموازنة لعام 2014 وأهم المستجدات في موازنة عام

2014 وآلية إعداد الموازنة العامة، والمخاطر المحتملة التي قد تواجه الموازنة العامة خلال المدى المتوسط. ويسهم اصدار هذه الوثيقة في تحسين تقييم إدارة الموازنة العامة في المملكة من قبل الهيئات الدولية المختصة، خصوصاً فيما يتعلق بالشفافية واعداد التقارير حول إعداد الموازنة وتنفيذها.

سابعاً: زيارة وفد صندوق النقد الدولي

● استضافت دائرة الموازنة العامة بعثة من صندوق النقد الدولي للمملكة خلال الفترة 3-2014/12/16 ، بهدف تقديم المساعدة الفنية للحكومة الاردنية في مجال تطوير عملية اعداد الموازنة وادارة الاستثمار العام واستخدام نظام (GFMIS) في عملية اعداد الموازنة ومراقبة الالتزامات ومتأخرات الانفاق. وقد قامت البعثة باعداد تقرير حول الزيارة متضمناً المقترحات والتوصيات في المجالات المشار اليها اعلاه، وقد قامت دائرة الموازنة العامة باعداد ملاحظاتها حول التقرير ومخاطبة صندوق النقد الدولي بذلك.

ثامناً: إعداد تقارير حول تقييم الأداء للموازنة

● إعداد تقارير ربعية حول أداء الموازنة العامة خلال عام 2014، تتضمن تقييم أداء الموازنة العامة خلال عام 2014 مقارنة مع عام 2013 .

تاسعاً: إعداد التقرير السنوي

● قامت دائرة الموازنة العامة في عام 2014 بإعداد التقرير السنوي التاسع لعام 2013، حيث تضمن هذا التقرير الدور التنموي للموازنة العامة واستراتيجية دائرة الموازنة العامة والخدمات التي تقدمها الدائرة بالإضافة الى انجازات الدائرة وتطلعاتها المستقبلية.

عاشراً: اصدار أدلة عمل وخدمات دائرة الموازنة

● قامت الدائرة باصدار "دليل خدمات دائرة الموازنة العامة" لبيان الخدمات التي تقدمها الدائرة ضمن كافة مراحل دورة الموازنة العامة وفقاً لقانون تنظيم الموازنة العامة رقم (58) لعام 2008، متضمناً الاجراءات والوثائق المطلوبة والوقت المتوقع لاكمال الخدمة ومكان تقديم الخدمة. كما تم اصدار " دليل دائرة الموازنة العامة" بهدف التعريف بالدائرة ونشأتها وتطورها وبيان مجمل لمهامها، اضافة الى استعراض تطور حجم الموازنة العامة في المملكة

واعداد الموظفين في الوزارات والدوائر الحكومية خلال الفترة (1970-2013). كما تم اصدار "دليل إعداد نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية" بهدف زيادة الوعي لدى المعنيين في الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية حول الية اعداد جدول التشكيلات وتوضيح الاجراءات المتسلسلة لاعداد جدول التشكيلات وشرح المسؤوليات المناطة بجميع الاطراف المعنية واللجان المشكلة لهذه الغاية. وادراكاً من الدائرة بأهمية تحليل بنود الإيرادات والنفقات، فقد تم البدء بإعداد دليلي النفقات الإيرادات العامة اللذان يتضمنان المرجعية التشريعية لكل بند من بنود الإيرادات والنفقات مصنفة حسب خارطة الحسابات، ويتوقع الانتهاء من اعدادهما واصدارهما خلال النصف الاول لعام 2015.

حادي عشر: الإجابة على توصيات اللجنة المالية في مجلس النواب واللجنة المالية والاقتصادية في مجلس الأعيان

● في إطار متابعة الحكومة لتوصيات مجلسي الأعيان والنواب، قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد مصفوفة خاصة للإجابة على توصيات اللجنة المالية والاقتصادية في مجلس الأعيان واللجنة المالية في مجلس النواب حول مشروع قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2014 ، حيث تم تحديد التوصية وموضوعها والجهة المعنية بالرد والإجراءات التي تم اتخاذها من قبل الجهات المعنية.

ثاني عشر: ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية

● تم ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2014 إلى اللغة الإنجليزية ونشرهما على الموقع الإلكتروني للدائرة.

ثالث عشر: الحوسبة

وفي هذا المجال تم انجاز ما يلي :

- تنزيل نظامي شؤون الموظفين والرواتب مع اجراء التدريبات اللازمة لوزارة البيئة ودائرة الاثار العامة وتطبيقهما لديهما.
- تطوير ومتابعة نظام جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز.
- اعداد دراسة شاملة لنظام المتابعة والتقييم للمشاريع الرأسمالية بالتعاون مع مشروع الاصلاح المالي الثاني.

- المشاركة في اعداد الحساب الختامي للوحدات الحكومية بالتعاون مع وزارة المالية.
- العمل على زيادة سرعة الانترنت.
- أتمتة عملية النسخ الاحتياطي من خلال شراء جهاز (Tape Library)
- إصدار التقارير الخاصة بقانون الموازنة العامة لغايات مناقشات مجلس النواب.
- المتابعة والإشراف فنياً على إدخال بيانات نظام التشكيلات واصداره للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- الاستمرار في تقديم الدعم الفني لموظفي الدائرة من خلال صيانة اجهزة الحواسيب والشبكة وتوابعها ومتابعة تقديم الدعم الفني لمستخدمي انظمة GFMIS.
- المساهمة في دراسة احتياجات الوزارات والدوائر الحكومية من أجهزة الحاسوب وتوابعها من خلال المشاركة في لجنة الشراء الخاصة بأجهزة الحاسوب في مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني.
- تطوير سياسات لكلمات المرور وتعميمها على موظفي الدائرة وعقد ورشات للتوعية بمفاهيم ادارة المعرفة ونظام حفظ امن وسرية المعلومات ومتابعة تنفيذ الانشطة المدرجة في استراتيجية ادارة المعرفة.
- متابعة تجديد عقد استضافة الموقع الالكتروني الخارجي للدائرة وخدمة الانترنت مع مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني ورخصة برنامج مضاد الفيروسات.

رابع عشر: تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة

- إصدار تعليمات تنظيم وادارة دائرة الموازنة العامة رقم (1) لسنة 2014 الصادرة بموجب احكام المادة (11) من نظام التنظيم الاداري لدائرة الموازنة العامة رقم (56) لسنة 2006، لتحديد مهام المديریات والوحدات في الدائرة، وتحديد العلاقة وأساليب الاتصال بين الادارة العليا والمدراء في الدائرة.
- شاركت الدائرة بنحو (38) دورة تدريبية داخلية وخارجية وورشة عمل ومؤتمر خلال عام 2014، وذلك لتنمية مهارات موظفيها وتعزيز قدراتهم للقيام بالمهام والواجبات الموكولة إليهم على أكمل وجه وذلك على النحو التالي:-

أولاً: الدورات التدريبية وورش العمل الداخلية

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
1	برنامج المحاسب الحكومي (دورتين)	2	مديرية المركز التدريبي / وزارة المالية	عمان	ثمانية اسابيع لكل دورة
2	دورة EXCEL / تأهيلية للمشاركين بالبرنامج التدريبي في اليابان	5	الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)	عمان	2014/2/9-1/27
3	دورة EXCEL ADVANCED 2010	3	مركز التدريب الاحصائي	عمان	2014/2/13-9
4	لجان التدقيق والتحقق	2	ديوان المحاسبة	عمان	2014/3/11-9
5	استخدام الحاسوب في اعداد التقارير	1	معهد الإدارة العامة	عمان	2014/5/29-26
6	الابداع والجودة في التدريب واثره على التطوير الاداري	1	مجموعة الجهود المشتركة	عمان	2014/3/17-16
7	مبادئ في الاحصاءات / والتحليل الاحصائي المتقدم باستخدام وبرمجة SPSS	1	مركز التدريب الاحصائي	عمان	2014/4/17-6
8	المقارنات المعيارية	1	مركز الملك عبد الله الثاني للتميز	عمان	2014/5/18
9	اعداد القيادات الادارية	1	معهد الادارة العامة	عمان	2014/6/19-5/26
10	دورة التدريب المتخصص على معايير جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز	1	مركز الملك عبد الله الثاني للتميز	عمان	2014/4/26-15
11	دورات تدريبية حول جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز بعد اعتماد النموذج الاوروبي للتميز	1	معهد الادارة العامة	عمان	2014/4/17-13
12	المسؤولية المجتمعية	3	مؤسسة المواصفات والمقاييس	عمان	2014/6/3
13	استخدام الحاسوب في اعداد التقارير (WINWORD)	1	معهد الادارة العامة	عمان	2014/5/29-26
14	المقارنات المعيارية	1	مركز الملك عبد الله الثاني للتميز	عمان	2014/5/18
15	اعداد القيادات الادارية	1	معهد الادارة العامة	عمان	2014/6/19-5/26
16	حوار السياسات في الممارسات العملية	1	وزارة التخطيط	عمان	2014/9/23-22
17	التدريب المتخصص على معايير جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الاداء الحكومي	2	مركز الملك عبد الله الثاني للتميز	عمان	2014/6/26-15
18	الورشات التوعوية عن المتسوق الخفي	30	دائرة الموازنة العامة	عمان	2014/6/23-19
19	الدورات التدريبية حول جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الاداء الحكومي	4	معهد الادارة العامة	عمان	2014/7/17-13
20	برنامج المحاسب الحكومي / الدورات المتقدمة الرابعة / لعام 2014	1	المركز التدريبي/وزارة المالية	عمان	2014/7/4-5/4
21	تعديلات نظام الخدمة المدنية رقم (82) لسنة 2013	1	ديوان الخدمة المدنية	عمان	2014/11/10
22	التنوع الاقتصادي والتنافسية الاقتصادية	4	وزارة التخطيط	عمان	2014/12/18-7
23	الدليل التنظيمي والتقييمي لوحدات الموارد البشرية	1	معهد الادارة العامة	عمان	2014/12/1-11/23
24	آلية شراء الرخص	1	مركز تكنولوجيا المعلومات	عمان	2014/10/19

ثانياً : الدورات الخارجية

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
1	ادارة الاقتصاد الكلي والموارد الطبيعية	1	مركز صندوق النقد الدولي	الكويت	2014/1/30-19
2	إدارة الاستثمارات العامة PIM	1	مركز صندوق النقد الدولي	الكويت	2014/2/13-9
3	PUBLIC DEBT MANAGEMENT AND MARKET POLICY	5	الوكالة اليابانية للتعاون الدولي	اليابان	2014/3/20-13
4	مواطن التعرض للمخاطر الخارجية وسياسة القطاع الخارجي		مركز صندوق النقد الدولي	الكويت	2014/4/3-3/30
5	نظم معلومات الادارة المالية المتكاملة	1	مركز صندوق النقد الدولي	الكويت	2014/3/20-17
6	اصلاح دعم الوقود	1	مركز صندوق النقد الدولي	الكويت	2014/5/7-4
7	PUBLIC FINANCE MANAGEMENT (المرحلة الاولى)	2	الحكومة الهولندية	هولندا	2014/9/17-9
8	PUBLIC FINANCE MANAGEMENT (المرحلة الثانية)	2	الحكومة الهولندية	المغرب	2014/11/7-2
9	التمويل متوسط المدى لبرامج التشغيل والتدريب المهني	2	الاتحاد الاوروبي- الدعم الفني لبرنامج منحة اصلاح التشغيل والتدريب والتعلم المهني والتقني	المانيا	2014/9/20-14
10	السياسات الاقتصادية الكلية	1	مركز صندوق النقد الدولي	الكويت	2014/12/18-7
11	الاطار المتوسط الانفاق	1	المركز الاقليمي للمساعدات الفنية للشرق الاوسط	بيروت	2014/12/19-16

ثالثاً : المؤتمرات

الرقم	عنوان الدورة	عدد الموظفين	الجهة المنظمة	مكان انعقاد الدورة	الفترة
1	الاستراتيجيات الحديثة في ادارة المنظمات وفق مفهوم الجدارات لتحقيق التميز المؤسسي	2	مجموعة الجهود المشتركة	عمان	2014/6/25-22
2	الاقتصاديات العربية والنزاعات والازمات	3	مجموعة افاق	عمان	2014/6/4-3

آلية إعداد الموازنة العامة والجدول الزمني لمراحل الإعداد

حقق الأردن تقدماً ملموساً في مجال إعداد الموازنة وإدارتها وفقاً لأحدث الممارسات والتصنيفات الدولية وبما يتلاءم مع الأوضاع الاقتصادية والمالية المحلية، حيث تم إدخال التحسينات على أسلوب إعداد الموازنة العامة وتصنيف النفقات والإيرادات، وتم البدء بتطبيق منهجية جديدة لربط الموازنة بالتخطيط الاستراتيجي وتبني مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج ضمن إطار الموازنة متوسط المدى اعتباراً من عام 2008، وكذلك تم إصدار قانون جديد لتنظيم الموازنة العامة في الأردن بدلاً من القانون السابق لسنة 1962 لتصبح عملية إعداد وتنفيذ الموازنة العامة تعتمد على التخطيط المالي المستقبلي الذي يأخذ بعين الاعتبار الأهداف والأولويات الوطنية.

وبموجب المفهوم الجديد للموازنة الموجهة بالنتائج فقد قامت الوزارات والدوائر الحكومية بتحديد رؤيتها ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية وبرامجها ومشاريعها ومؤشرات قياس الأداء على مستوى الأهداف الاستراتيجية والبرامج على أن تكون هذه الأهداف واضحة ومحددة وقابلة للقياس وواقعية ومحددة بوقت وأن تكون منسجمة مع رؤية الوزارة أو الدائرة الحكومية.

كما تم تطبيق إطار الموازنة متوسط المدى للارتقاء بآلية إعداد الموازنة العامة بحيث أصبح يغطي هذا الإطار ثلاث سنوات بدلاً من سنة واحدة لجميع بنود الإيرادات والنفقات بما يمكّن الحكومة من رسم السياسة المالية وبناء الموازنة العامة للدولة ضمن رؤية مالية واضحة لتحقيق وضع مالي سليم بالإضافة إلى اعتماد خارطة حسابات جديدة تتوافق مع المعايير الدولية حيث تتضمن هذه الخارطة تصنيفات متعددة جغرافية ووظيفية واقتصادية وتنظيمية وتمويلية تساعد الإدارة المالية على توفير تقارير تحليلية شاملة تلبي احتياجات الجهات الرسمية والخاصة.

وفي أواخر عام 2009 أقر دولة رئيس الوزراء الجدول الزمني السنوي لإعداد الموازنة العامة ليتم تطبيقه اعتباراً من موازنة عام 2011، والجدول التالي يوضح هذه الإجراءات:

الجدول الزمني لمراحل إعداد الموازنة

التاريخ	الإجراء	الجهة المسؤولة
نهاية كانون ثاني	الطلب من الوزارات والدوائر الحكومية تزويد دائرة الموازنة العامة سنوياً بملخصات حول سياسات وأولويات موازنتها خلال المدى المتوسط متضمنة كافة أنشطتها الجارية وخاصة المتعلقة بالموارد البشرية والنفقات التشغيلية بالإضافة إلى مشاريعها الرأسمالية وبيان مدى أهميتها والنتائج المتوخاة من تنفيذها.	دائرة الموازنة العامة
نهاية شباط	قيام الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بملخصات الأولويات والسياسات.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف آذار	إعداد ورقة شاملة سنوياً تتضمن أولويات وسياسات الحكومة للموازنة العامة خلال المدى المتوسط ورفعها إلى مجلس الوزراء.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
نهاية آذار	مناقشة ورقة الأولويات والسياسات وإقرارها بعد إجراء التعديلات المطلوبة عليها.	مجلس الوزراء
بداية أيار	إعداد ورقة حول الإطار العام للموازنة العامة للمدى المتوسط متضمنة المؤشرات الاقتصادية الرئيسية الكلية للوضع الحالي والتوقعات المستقبلية للمدى المتوسط وكذلك تقديراً للنفقات العامة بشقيها الجارية والرأسمالية والإيرادات العامة بجانبها الإيرادات المحلية والمنح الخارجية وبالتالي عجز الموازنة سواء بعد المنح الخارجية أو قبلها بالأرقام المطلقة أو كنسبة من الناتج، ورفعها إلى مجلس الوزراء.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
5-أيار	مناقشة الإطار العام للموازنة العامة للمدى المتوسط وإقراره بعد إجراء التعديلات المطلوبة.	مجلس الوزراء
منتصف أيار	الطلب من الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية تزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط.	دائرة الموازنة العامة
منتصف تموز	قيام الوزارات والدوائر الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف آب	الانتهاء من دراسة مشروعات موازنت الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وإعداد إطار إنفاق متوسط المدى للوزارات والدوائر الحكومية وإطار متوسط المدى لموازنت الوحدات الحكومية.	دائرة الموازنة العامة
نهاية آب	إعداد بلاغ الموازنة العامة متضمناً تحديد السقف الكلي للإنفاق العام والسقوف الجزئية للنفقات الوزارات والدوائر الحكومية على ضوء الإطار العام المحدث للموازنة متوسط المدى وإطار النفقات متوسط المدى.	وزارة المالية دائرة الموازنة العامة
مطلع أيلول	إصدار بلاغ الموازنة العامة بعد إقراره.	مجلس الوزراء
20-أيلول	قيام الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بتزويد دائرة الموازنة العامة بمشروعات موازنتها للمدى المتوسط في ضوء بلاغ الموازنة.	كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية
منتصف تشرين الأول	إعداد الملامح والأبعاد الرئيسية لمشروع قانون الموازنة العامة وعرضه على المجلس الاستشاري للموازنة لمناقشته وإجراء أي تعديلات عليه.	دائرة الموازنة العامة المجلس الاستشاري للموازنة العامة
20-تشرين الأول*	تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الوزراء لمناقشته وإقراره بعد إجراء التعديلات المطلوبة*.	دائرة الموازنة العامة مجلس الوزراء
نهاية تشرين أول*	تقديم مشروع القانون إلى مجلس الأمة*.	مجلس الوزراء
نهاية كانون أول*	مناقشة مشروع قانون الموازنة العامة وإقراره تمهيداً لصدور الإرادة الملكية السامية بالمصادقة عليه*.	مجلس الأمة

*تضمنت التعديلات الدستورية المقررة في عام 2011 قيام الحكومة بتقديم مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنت الوحدات الحكومية معاً إلى مجلس الأمة قبل ابتداء السنة المالية بشهر واحد على الأقل وذلك للنظر فيهما وفق أحكام الدستور، وتسري عليهما نفس الأحكام المتعلقة بالموازنة في هذا الدستور.

التطلعات المستقبلية

أولاً: المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة من خلال العمل على ما يلي :

- ❖ الحفاظ على مستوى آمن لعجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.
- ❖ تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي .
- ❖ المساهمة في توجيه وضبط الإنفاق العام وتوجيهه وفقاً للأولويات الوطنية.

ثانياً : مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة وذلك من خلال العمل على :

- ❖ تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج من خلال تطوير قانون موازنات الوحدات الحكومية السنوي من حيث الشكل والمضمون ليتوافق مع المراحل المتقدمة من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج ، وانشاء نظام للمتابعة والتقييم، ومراجعة الجدول الزمني لاعداد الموازنة، وتفعيل وحدة تطوير الاداء المؤسسي بحيث تكون مسؤولة عن عملية المتابعة والتقييم والتخطيط الاستراتيجي، ومراجعة مؤشرات أداء الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية، وتعزيز التوجه نحو مفهوم النوع الاجتماعي والطفل في موازنات الوحدات الحكومية.
- ❖ التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات للموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية من خلال تصنيف نفقات الوحدات الحكومية وفقاً للتصنيف الوظيفي.

ثالثاً: تعزيز وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمشاركة في ادارة الموازنة العامة.

- ❖ إيلاء المزيد من الاهتمام بالجانب التحليلي للإنفاق العام من خلال :

- إعداد تقرير ربعي حول مراجعة الانفاق الرأسمالي في قانون الموازنة العامة.
- مراجعة وتحليل موازنات الوحدات الحكومية.

❖ تحسين موقع الاردن عالميا في مجال شفافية الموازنة وفقاً لمؤشر الموازنة المفتوحة للأردن واستبيان الموازنة المفتوحة لمنظمة شراكة الموازنة الدولية.

رابعاً : تعزيز القدرات المؤسسية وتطوير الكوادر البشرية في الدائرة من خلال :

❖ تحسين الخدمات.

❖ رفع كفاءة الموارد البشرية .

❖ تحسين بيئة العمل الداخلية.

مفاهيم مستخدمة

- الدائرة الحكومية : أي وزارة أو دائرة أو سلطة أو هيئة عامة تدخل موازنتها ضمن الموازنة العامة للدولة.
- الوحدة الحكومية : أي هيئة أو مؤسسة رسمية عامة أو سلطة أو منشأة عامة مستقلة مالياً و/أو إدارياً تدخل موازنتها ضمن موازنات الوحدات الحكومية.
- الموازنة العامة : خطة الحكومة لسنة مالية مقبلة لتحقيق الأهداف الوطنية المنشودة ضمن إطار مالي متوسط المدى.
- السنة المالية : السنة التي تبدأ في الأول من شهر كانون الثاني وتنتهي في الحادي والثلاثين من شهر كانون الأول من السنة ذاتها.
- الإيرادات العامة : جميع الضرائب والرسوم والعوائد والأرباح والفوائد والمنح وأي أموال أخرى ترد للخزينة العامة.
- النفقات العامة : المبالغ المخصصة للدوائر الحكومية (السقوف) لتمويل جميع بنود نفقاتها الجارية والرأسمالية حسب قانون الموازنة العامة السنوي.
- النتائج المنتظرة : المنافع المتوقعة تحقيقها من النفقات العامة.
- الإطار المالي متوسط المدى : الخطة المالية للحكومة وسياستها خلال المدى المتوسط المستندة إلى توقعات الاقتصاد الوطني والمبينة على عدد من المرتكزات والفرضيات وتوقعات المؤشرات الاقتصادية الرئيسية.
- إطار الإنفاق متوسط المدى : خطة الحكومة التفصيلية للنفقات العامة المتوقعة للدوائر الحكومية خلال المدى المتوسط.
- تشكيلات الوظائف : الجداول التي تتضمن عدد الوظائف ومسمياتها ودرجاتها و/أو رواتبها للدوائر والوحدات الحكومية وفقاً لأحكام التشريعات النافذة.
- خارطة الحسابات : مجموعة من القواعد المحاسبية المعنية بالتسجيل والتصنيف المتسق والمناسب لمعاملات النظام المالي الحكومي.
- الموازنة المراعية للنوع الاجتماعي وموازنة الطفل : الموازنة التي تأخذ بعين الاعتبار احتياجات الطفل والمرأة وتتضمن المخصصات اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات.
- نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية : نظام مالي محاسبي وإداري حكومي محوسب متكامل يربط الوزارات والدوائر الحكومية مالياً مع وزارة المالية .

الملحق الاحصائي

جدول رقم (1)
 خلاصة الموازنة العامة للسنة المالية 2014

بالآلاف دينار

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		النفقات
5,831,000	الإيرادات المحلية	6,827,763	النفقات الجارية
4,077,000	الإيرادات الضريبية	1,742,256	الجهاز المدني
1,754,000	الإيرادات غير الضريبية	1,908,500	الجهاز العسكري
		3,177,007	النفقات الأخرى منها :
1,151,000	المنح الخارجية	1,115,000	التقاعد والتعويضات
		1,100,000	فوائد الدين العام
		210,000	تعويض دعم المحروقات
		225,000	دعم المواد التموينية
		209,333	دعم الوحدات الحكومية
		155,000	المعالجات الطبية
		57,000	دعم الجامعات الأردنية الحكومية
		1,268,614	النفقات الرأسمالية :
		573,033	مشاريع مستمرة
		589,644	مشاريع قيد التنفيذ
		105,937	مشاريع جديدة
6,982,000	مجموع الإيرادات العامة	8,096,377	مجموع النفقات العامة
1,114,377	عجز الموازنة		
موازنة التتمويل			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الاستخدامات
31,920	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	1,114,377	تسديد عجز الموازنة
968,702	قروض مؤسسات دولية لدعم الموازنة	663,855	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
5,139,710	القروض الداخلية	80,000	إطفاء سندات دين للبنك المركزي
		4,282,100	إطفاءات الدين الداخلي
6,140,332	المجموع	6,140,332	المجموع

جدول رقم (2)
خلاصة التصنيف الوظيفي للنفقات العامة المقدرة حسب الأقسام الوظيفية للسنة المالية 2014

بالدينار

الرمز	القسم الوظيفي	النفقات الجارية	النفقات الرأسمالية	المجموع
701	الخدمات العمومية العامة	1,425,043,600	50,690,000	1,475,733,600
702	الدفاع	870,100,000	30,000,000	900,100,000
703	النظام العام وشؤون السلامة العامة	932,054,000	76,350,000	1,008,404,000
704	الشؤون الاقتصادية	126,549,000	521,698,000	648,247,000
705	حماية البيئة	1,519,000	61,120,000	62,639,000
706	الاسكان ومرافق المجتمع	21,665,000	209,175,000	230,840,000
707	الصحة	758,440,000	152,251,000	910,691,000
708	الشؤون الدينية والثقافية	105,440,400	40,475,000	145,915,400
709	التعليم	917,684,000	107,940,000	1,025,624,000
710	الحماية الاجتماعية	1,669,268,000	18,915,000	1,688,183,000
	المجموع	6,827,763,000	1,268,614,000	8,096,377,000

جدول رقم (3)
اجمالي النفقات الرأسمالية موزعة حسب المحافظات للسنة المالية 2014

بالدينار

النفقات الرأسمالية	المحافظة	
430,044,076	المركز	11
94,980,953	محافظة اربد	21
48,974,288	محافظة المفرق	22
44,025,518	محافظة جرش	23
48,953,112	محافظة عجلون	24
124,227,047	محافظة العاصمة	31
70,613,372	محافظة البلقاء	32
68,243,979	محافظة الزرقاء	33
40,237,842	محافظة مادبا	34
49,155,543	محافظة الكرك	41
88,162,829	محافظة معان	42
40,447,274	محافظة الطفيلة	43
120,548,167	محافظة العقبة	44
1,268,614,000	المجموع	

جدول رقم (4)
تطور اداء الموازنة العامة ومؤشرات الملاءة المالية للسنوات 2009-2014

مليون دينار

البيان	فعلي 2009	فعلي 2010	فعلي 2011	فعلي 2012	فعلي 2013	فعلي 2014
الايرادات المحلية	4,187.9	4,261.1	4,198.9	4,726.9	5,119.8	6,031.1
المنح الخارجية	333.4	401.7	1,215.0	327.3	639.1	1,236.5
مجموع الايرادات العامة	4,521.3	4,662.8	5,413.9	5,054.2	5,758.9	7,267.6
التنفيقات الجارية	4,586.0	4,746.6	5,739.5	6,202.8	6,056.1	6,716.6
التنفيقات الرأسمالية	1,444.6	961.4	1,057.1	675.4	1,021.0	1,136.3
مجموع التنفيقات العامة	6,030.6	5,708.0	6,796.6	6,878.2	7,077.2	7,852.9
عجز الموازنة العامة						
بعد المنح	1,509.3-	1,045.2-	1,382.7-	1,824.0-	1,318.2-	585.3-
قبل المنح	1,842.7-	1,446.9-	2,597.7-	2,151.3-	1,957.3-	1,821.8-
عجز الموازنة العامة كنسبة من الناتج						
بعد المنح	-8.9%	-5.6%	-6.8%	-8.3%	-5.5%	-2.3%
قبل المنح	-10.9%	-7.7%	-12.7%	-9.8%	-8.2%	-7.2%
الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية	16,912.2	18,762.0	20,477.0	21,965.5	23,851.6	25,437.1
مؤشرات الملاءة المالية						
نسبة الايرادات العامة للناتج	26.7%	24.9%	26.4%	23.0%	24.1%	28.6%
نسبة الايرادات المحلية للناتج	24.8%	22.7%	20.5%	21.5%	21.5%	23.7%
نسبة المنح الخارجية للناتج	2.0%	2.1%	5.9%	1.5%	2.7%	4.9%
نسبة التنفيقات العامة للناتج	35.7%	30.4%	33.2%	31.3%	29.7%	30.9%
نسبة التنفيقات الجارية للناتج	27.1%	25.3%	28.0%	28.2%	25.4%	26.4%
نسبة التنفيقات الرأسمالية للناتج	8.5%	5.1%	5.2%	3.1%	4.3%	4.5%
نسبة التنفيقات الرأسمالية للتنفيقات العامة	24.0%	16.8%	15.6%	9.8%	14.4%	14.5%
تغطية الايرادات المحلية للتنفيقات العامة	69.4%	74.7%	61.8%	68.7%	72.3%	76.8%
تغطية الايرادات المحلية للتنفيقات الجارية	91.3%	89.8%	73.2%	76.2%	84.5%	89.8%

جدول رقم (5)
المخصصات المقدرة للإبناث موزعة حسب الفصول للسنوات 2013-2017

بالآلاف دينار

2017	2016	2015	2014	2013	الفصل	
					رقمه	عنوانه
7,808	7,774	7,749	6,793	6,660	0101	الديوان الملكي الهاشمي
3,861	3,843	3,834	3,835	3,611	0201	مجلس الأمة
1,324	1,307	1,251	1,133	1,030	0301	رئاسة الوزراء
471	458	432	372	326	0302	رئاسة الوزراء/ديوان التشريع والرأي
217	212	199	176	155	0303	رئاسة الوزراء/دائرة الشراء الموحد
585	545	510	477	460	0304	رئاسة الوزراء/وكالة الأنباء الأردنية
283	279	259	185	178	0350	ديوان المظالم
2,012	1,976	1,919	1,831	1,827	0401	ديوان المحاسبة
623	611	587	505	460	0501	وزارة تطوير القطاع العام
1,287	1,258	1,174	1,059	991	0601	ديوان الخدمة المدنية
320	302	288	268	0	0702	وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية
483	469	456	412	344	0901	المركز الجغرافي الملكي الأردني
5,207	5,068	4,918	4,519	4,157	1001	وزارة الداخلية
2,511	2,467	2,431	2,306	2,134	1002	وزارة الداخلية/ دائرة الأحوال المدنية والجوازات
15,451	15,042	14,518	13,531	13,099	1101	وزارة العدل
175	175	175	150	27	1201	دائرة قاضي القضاة
13,794	13,413	13,272	12,032	10,339	1301	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين
715	696	627	551	511	1401	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين / دائرة الشؤون الفلسطينية
518,513	493,415	469,886	446,028	416,923	1501	وزارة المالية
472	465	452	449	388	1502	وزارة المالية/ دائرة الموازنة العامة
1,299	1,266	1,219	1,143	1,138	1503	وزارة المالية/ الجمارك الأردنية
4,729	4,650	4,537	4,422	4,200	1504	وزارة المالية/دائرة الأراضي والمساحة
599	593	583	460	444	1505	وزارة المالية/ دائرة اللوازم العامة
10,930	10,663	10,403	10,152	9,980	1506	وزارة المالية / دائرة ضريبة الدخل والمبيعات
18,208	15,766	8,808	3,536	3,240	1601	وزارة الصناعة والتجارة والتموين
483	472	456	423	400	1602	وزارة الصناعة والتجارة والتموين/دائرة مراقبة الشركات
13,127	12,907	10,005	9,920	6,846	1701	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ المجلس القومي للتخطيط
4,581	6,772	8,175	2,584	1,914	1702	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ دائرة الإحصاءات العامة
3,325	3,309	3,115	2,973	2,652	1801	وزارة السياحة والآثار
977	960	941	876	819	1802	وزارة السياحة والآثار / دائرة الآثار العامة
1,452	1,423	1,418	12,732	12,500	1901	وزارة الشؤون البلدية
2,090	2,042	1,956	989	996	2001	وزارة الطاقة والثروة المعدنية
0	0	0	1,035	1,034	2002	وزارة الطاقة والثروة المعدنية / سلطة المصادر الطبيعية
6,140	5,958	5,725	5,366	4,973	2101	وزارة الأشغال العامة والإسكان
729	717	697	618	545	2102	وزارة الأشغال العامة والإسكان / دائرة المطامع الحكومية
10,874	10,531	10,148	9,926	8,850	2201	وزارة الزراعة
651	632	606	526	431	2301	وزارة المياه والري
1,273	1,243	1,230	1,216	954	2302	وزارة المياه والري/سلطة وادي الأردن
490	477	450	362	318	2401	وزارة البيئة
535,212	533,789	511,982	494,053	459,048	2501	وزارة التربية والتعليم
70,600	53,976	51,352	50,300	33,800	2601	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
387,480	375,784	357,703	333,373	257,427	2701	وزارة الصحة
67,833	67,462	66,902	65,314	63,062	2801	وزارة التنمية الاجتماعية
6,495	6,431	6,368	6,305	5,103	2901	وزارة العمل
1,357	1,296	1,240	1,141	1,012	3001	وزارة الثقافة
0	0	0	317	322	3002	رئاسة الوزراء/دائرة المطبوعات والنشر
387	376	362	327	313	3003	وزارة الثقافة/دائرة المكتبة الوطنية
669	650	622	532	505	3101	وزارة النقل
199	193	186	175	161	3103	وزارة النقل/ دائرة الأرصاد الجوية
18,915	11,309	9,564	3,625	4,751	3201	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
1,747,214	1,681,422	1,601,686	1,521,331	1,351,355		المجموع

جدول رقم (6)

المخصصات المقدرة للطفل موزعة حسب الفصول للسنوات 2013 - 2017

بالآلف دينار

2017	2016	2015	2014	2013	الفصل	
					رقمه	عنوانه
250	250	250	250	250	1501	وزارة المالية
2,800	2,800	4,385	4,000	3,318	1701	وزارة التخطيط والتعاون الدولي/ المجلس القومي للتخطيط
931,282	928,466	909,474	883,273	841,960	2501	وزارة التربية والتعليم
243,707	237,531	226,511	212,949	162,263	2701	وزارة الصحة
33,354	33,225	32,961	32,343	31,111	2801	وزارة التنمية الاجتماعية
250	250	250	250	350	2901	وزارة العمل
170	160	155	150	140	3001	وزارة الثقافة
1,211,813	1,202,682	1,173,986	1,133,215	1,039,392		المجموع

جدول رقم (7)
الخلاصة المجمعة لموازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية 2014

بالدينار

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	النفقات		الإيرادات
986,873,000	النفقات الجارية منها :	1,127,661,000	إيرادات بيع السلع والخدمات
713,988,000-	تعويضات العاملين	333,321,000	الفرق بين مبيعات ومشتريات الكهرباء
49,294,000	استخدام السلع والخدمات	496,056,000	إيرادات دخل الملكية
52,657,000	فوائد القروض الداخلية والخارجية	181,737,000	إيرادات مختلفة
267,911,000	مساعدات اجتماعية	89,150,000	دعم حكومي
67,262,000	النفقات الرأسمالية	701,660,000	منح خارجية
	تمويل داخلي *	442,420,000	
	دعم حكومي	58,578,000	
	قروض خارجية	133,400,000	
	منح خارجية	67,262,000	
710,009,000	مجموع النفقات	1,829,321,000	مجموع الإيرادات
1,119,312,000			صافي العجز قبل التمويل
موازنة التمويل المجمعة			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الإستخدامات
139,665,000	مجموع الوفر قبل التمويل	1,258,977,000	مجموع العجز قبل التمويل
133,400,000	القروض الخارجية لتمويل مشاريع رأسمالية	968,775,000	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة
1,949,187,000	مسحوبات القروض الداخلية	43,384,000	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
653,978,200	استخدام احتياطات لتسديد التزامات	117,226,400	تحويل فائض الوحدات الحكومية للخزينة
		439,704,100	احتياطات لتسديد التزامات
		651,000	قروض الاسكان الممنوحة للموظفين
		47,512,700	اخرى
2,876,230,200	مجموع المصادر	2,876,230,200	المجموع

* تشمل النفقات الرأسمالية الممولة من الإيرادات الذاتية و/أو الإحتياطات و/أو القروض الداخلية

جدول رقم (9)

إجمالي الوظائف حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة في الوزارات والدوائر الحكومية لسنة 2014

العدد لسنة 2014	نقل نظام خدمة مدنية / خاص		النقل		الغاء		الإحداثيات			العدد لسنة 2013	الفصل	رقمه	
	(+)	(-)	(+)	(-)	شواغر	** نقل	تعبا بالنقل	لغابات التثبيت	جديدة				
أ- حسب نظام الخدمة المدنية													
275	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	275	0101	الديوان الملكي الهاشمي
689	0	0	8	1	13	0	0	58	9	628		0201	مجلس الأمة
332	0	0	4	12	5	1	0	0	0	346		0301	رئاسة الوزراء
81	0	0	0	0	6	0	0	0	12	75		0302	رئاسة الوزراء / ديوان التشريع والرأي
65	0	0	0	0	0	0	0	0	5	60		0303	رئاسة الوزراء / دائرة الشراء الموحد
324	0	0	6	0	6	0	1	3	1	319		0304	رئاسة الوزراء / وكالة الأنباء الأردنية
68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68		0350	ديوان المظالم
-	0	0	0	46	0	0	0	0	0	46		0380	وزارة الشؤون البرلمانية
715	0	0	0	0	7	0	0	0	23	699		0401	ديوان المحاسبة
119	0	0	1	1	4	0	0	12	14	97		0501	وزارة تطوير القطاع العام
306	0	0	0	0	1	0	1	0	23	283		0601	ديوان الخدمة المدنية
-	0	0	0	55	1	0	0	0	0	56		0701	وزارة التنمية السياسية
131	0	0	117	0	0	0	2	10	2	-		0702	وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية
221	0	0	0	0	11	1	0	0	3	230		0901	المركز الجغرافي الملكي الأردني
1,690	0	0	11	1	16	0	0	27	3	1,666		1001	وزارة الداخلية
1,051	0	0	1	0	6	0	0	11	3	1,042		1002	وزارة الداخلية / دائرة الأحوال المدنية والجوازات
4,460	0	0	3	0	21	0	0	0	32	4,446		1101	وزارة العدل
1,101	0	0	7	0	121	0	1	1	6	1,207		1201	دائرة قاضي القضاة
369	0	0	18	0	2	0	4	1	2	346		1301	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين
137	0	0	0	0	3	0	2	0	4	134		1401	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين / دائرة الشؤون الفلسطينية
1,213	0	0	0	1	51	0	0	17	15	1,233		1501	وزارة المالية
145	0	0	0	0	3	0	0	0	0	148		1502	وزارة المالية / دائرة الموازنة العامة
3,069	0	0	0	1	85	0	0	6	0	3,149		1503	وزارة المالية / الجمارك الأردنية
1,549	0	0	0	0	24	0	0	0	22	1,551		1504	وزارة المالية / دائرة الأراضي والمساحة
102	0	0	0	1	2	0	0	0	2	103		1505	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامة
1,620	0	0	0	1	55	0	0	0	55	1,621		1506	وزارة المالية / دائرة ضريبة الدخل والمبيعات
802	0	0	1	1	345	0	9	11	51	1,076		1601	وزارة الصناعة والتجارة والتموين
193	0	0	2	0	3	0	1	10	3	180		1602	وزارة الصناعة والتجارة والتموين / دائرة مراقبة الشركات
232	0	0	1	0	0	0	1	47	0	183		1701	وزارة التخطيط والتعاون الدولي / المجلس القومي للتخطيط
714	0	0	0	4	0	0	0	61	15	642		1702	وزارة التخطيط والتعاون الدولي / دائرة الإحصاءات العامة
362	0	0	0	2	17	0	0	16	1	364		1801	وزارة السياحة والآثار
1,044	0	0	0	0	116	0	1	28	11	1,120		1802	وزارة السياحة والآثار / دائرة الآثار العامة
727	0	0	1	3	28	0	1	66	23	667		1901	وزارة الشؤون البلدية
425	0	0	0	1	7	1	0	0	1	433		2001	وزارة الطاقة والثروة المعدنية
700	0	0	0	0	26	0	0	0	0	726		2002	وزارة الطاقة والثروة المعدنية / سلطة المصادر الطبيعية
6,905	0	0	15	10	38	2	3	29	51	6,857		2101	وزارة الأشغال العامة والإسكان
105	0	0	0	0	2	1	0	0	0	108		2102	وزارة الأشغال العامة والإسكان / دائرة العطاءات الحكومية
7,403	0	0	1	15	221	16	4	745	30	6,875		2201	وزارة الزراعة
170	0	0	4	0	2	0	4	0	1	163		2301	وزارة المياه والري
1,649	0	0	6	4	27	3	3	14	1	1,659		2302	وزارة المياه والري / سلطة وادي الأردن
204	0	0	4	0	1	0	0	13	7	181		2401	وزارة البيئة
109,271	0	0	16	56	1368	24	2	0	1379	109,322		2501	وزارة التربية والتعليم
361	0	0	2	0	4	0	4	12	11	336		2601	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
33,851	0	0	0	3	668	4	5	68	0	34,453		2701	وزارة الصحة
2,924	0	0	2	1	46	61	7	43	25	2,955		2801	وزارة التنمية الاجتماعية
631	0	0	5	0	26	1	3	82	1	567		2901	وزارة العمل
333	0	0	5	1	14	0	0	0	1	342		3001	وزارة الثقافة
109	0	0	0	1	4	0	0	0	0	114		3002	رئاسة الوزراء / دائرة المطبوعات والنشر
107	0	0	0	0	1	0	0	0	3	105		3003	وزارة الثقافة / دائرة المكتبة الوطنية
117	0	0	0	1	12	4	0	0	0	134		3101	وزارة النقل
244	0	0	0	0	18	0	0	0	6	256		3103	وزارة النقل / دائرة الأرصاد الجوية
1,573	0	0	0	18	50	10	1	166	42	1,442		3201	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
190,988	0	0	241	241	3,487	129	60	1,557	1,899	191,088			المجموع
ب- حسب الأنظمة الخاصة													
20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20		0 101	الديوان الملكي الهاشمي
1,035	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,035		1101	وزارة العدل
217	0	0	0	0	0	0	0	0	0	217		1201	دائرة قاضي القضاة
310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	310		1301	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين
1,582	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,582			المجموع
192,570	0	0	241	241	3,487	129	60	1,557	1,899	192,670			الإجمالي

* المنقولين من الوحدات الحكومية إلى الوزارات والدوائر الحكومية.
** المنقولين من الوزارات والدوائر الحكومية إلى الوحدات الحكومية.

جدول رقم (10)
إجمالي الوظائف حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة في الوحدات الحكومية لسنة 2014

الرقم	الفصل	العدد لسنة 2013	الدرج جديد ****	الاحداثات			الغاء		النقل		العدد لسنة 2014
				جديدة	لغايات التثبيت	تعباً * بالنقل	** نقل	شواغر	(-) (+)	(-) (+)	
أ- حسب نظام الخدمة المدنية											
8102	سلطة المياه	6427	0	0	13	5	12	167	2	0	6264
8104	مؤسسة سكة حديد العقبة	739	0	0	2	1	0	0	0	0	742
8105	المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري	516	0	1	0	0	2	19	0	0	496
8109	المؤسسة الإستهلاكية المدنية	1405	0	14	131	0	19	19	4	0	1508
8110	مؤسسة التدريب المهني	1646	0	8	45	3	6	64	1	0	1631
8111	وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية	8269	0	377	100	7	5	258	0	2	8492
8114	الخط الحديدى الحجازي الأردني	132	0	0	16	0	0	3	0	0	145
8115	صندوق توفير البريد	60	0	3	0	0	0	0	0	0	63
8116	مجمع اللغة العربية الأردني	35	0	3	0	0	0	0	0	0	38
8117	معهد الإدارة العامة	69	0	14	0	0	0	7	0	0	76
8120	صندوق المعونة الوطنية	318	0	6	0	61	6	2	0	0	377
8121	مؤسسة تشجيع الإستثمار	103	0	0	1	0	1	5	0	0	98
8122	صندوق التنمية والتشغيل	113	0	1	5	0	1	0	0	0	118
8124	مؤسسة المواصفات والمقاييس	444	0	26	0	1	0	7	0	0	464
8126	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات	198	0	0	2	0	0	0	0	0	200
8127	مؤسسة الإذاعة والتلفزيون	1494	0	1	81	16	0	0	0	2	1594
8128	المؤسسة التعاونية الأردنية	127	0	2	2	12	0	1	0	0	142
8129	سلطة إقليم البترا التنموي السياحي	449	0	47	130	1	0	5	0	1	623
8131	هيئة تنظيم النقل البري	146	0	7	0	4	0	2	0	0	155
8132	هيئة تنظيم قطاع الكهرباء	90	0	0	0	0	0	8	0	0	82
8133	هيئة الطاقة الذرية الأردنية	160	0	19	3	1	0	0	2	0	185
8134	المجلس الأعلى للشباب	1386	0	2	367	7	0	205	1	0	1558
8136	الهيئة البحرية الأردنية	68	0	0	0	0	0	0	0	0	68
8138	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية والرياضية	38	0	1	0	0	0	0	0	0	39
8139	هيئة الإعلام المرئي والمسموع	46	0	0	0	0	0	0	0	0	46
8140	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	168	0	0	2	1	0	94	0	0	77
8141	المؤسسة العامة للغذاء والدواء	697	0	1	0	8	1	1	0	0	704
8142	هيئة التأمين	90	0	1	0	0	0	3	0	0	88
8143	هيئة الأوراق المالية	157	0	14	1	0	0	1	0	0	171
8144	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	1814	0	0	275	0	1	9	0	0	2079
8146	المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	102	0	3	0	0	0	0	0	0	105
8148	هيئة تنظيم العمل الإشعاعي والنوي	184	0	20	13	0	1	0	2	0	214
8150	هيئة مكافحة الفساد	156	0	0	0	0	0	0	0	0	156
8151	هيئة تنظيم الطيران المدني	482	0	0	0	0	0	17	0	0	465
8152	المجلس الصحي العالي	16	0	0	0	0	0	0	0	0	16
8153	دائرة الأفتاء العام	164	0	3	0	0	0	3	0	0	164
8158	مركز إيداع الأوراق المالية	82	0	0	0	0	0	0	0	0	82
8160	شركة تطوير العقبة	3328	0	1	4	0	0	703	0	0	2630
8163	هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي	74	0	1	0	0	0	0	0	0	75
8164	هيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة	80	0	6	0	0	0	16	0	0	70
8165	متحف الأردن	61	0	3	0	0	0	0	0	0	64
8168	المجلس الاقتصادي والاجتماعي	21	0	1	0	0	0	1	0	1	22
8170	مستشفى الأمير حمزة	1648	0	0	0	0	1	0	0	0	1647
8173	المحكمة الدستورية	72	0	3	1	0	0	0	0	0	76
8174	صندوق دعم البحث العلمي	39	0	1	0	1	0	0	0	0	41
8175	المجلس الأعلى لشؤون الأشخاص المعوقين	105	0	0	65	0	0	1	0	0	169
8177	صندوق التشغيل والتدريب والتعليم المهني والتقني	23	0	2	0	0	0	0	0	0	25
8178	المجلس الطبي الأردني	0	51	4	5	0	4	0	0	0	56
المجموع		34041	51	596	1264	129	60	1621	9	9	34400
ب- حسب الأنظمة الخاصة											
8173	المحكمة الدستورية	9	0	3	0	0	0	0	0	0	12
8176	الهيئة المستقلة للانتخاب	79	0	3	0	0	0	2	0	0	80
المجموع		88	0	6	0	0	0	2	0	0	92
الإجمالي		34129	51	602	1264	129	60	1623	9	9	34492

* المنقولين من الوزارات والدوائر الحكومية الى الوحدات الحكومية.

** المنقولين من الوحدات الحكومية الى الوزارات والدوائر الحكومية.

*** تمثل موظفي مؤسسة المواثيق.

**** عدد وظائف الوحدات الحكومية التي لم تكن مدرجة في جدول التوظيف مسبقاً.